

# ELINVOIMAPALVELUT

## Elinvoimalautakunta

### Työllistämispalvelut

Tilivelvollinen: Elinvoimapäällikkö

## Palvelusuunnitelma

### Toiminnan tarkoitus

Työllistämispalveluiden tulosalue on perustettu työvoimapalvelu-uudistukseen (TE2024) ja kotoutumispalvelujen uudistamiseen (KOTO2024) liittyen.

Työmarkkinatuen kuntaosuus sisältyi aiemmin Etelä-Karjalan sosiaali- ja terveystieteiden maksuosuuteen, mutta hyvinvointialueisiin siirryttäessä velvollisuuksia ja tehtäviä on siirtynyt kunnille jo vuoden 2023 alusta. Näin ollen työmarkkinatuen kuntaosuudet kirjataan jatkossa elinvoimapalveluiden alle.

Kunta vastaa osittain pitkään työttömänä olleiden työmarkkinatuen kustannuksista. Kunnilla on 50 %:n vastuu yli 300 päivää ja 70 %:n vastuu yli 1 000 päivää työmarkkinatuella olleiden henkilöiden työmarkkinatukikustannuksista. Te-palvelujen järjestämistä vastuuun (TE2024-uudistus) siirtyessä kunnille 1.1.2025 rahoitusvastuu tulee laajenemaan. On myös huomioitava, että kunta ei voi välittömästi omalla toiminnallaan vaikuttaa työmarkkinatuen kuntaosuuteen, vaan yleinen työmarkkinatilanne ja lainsäädännölliset linjaukset vaikuttavat kustannusten kehittymiseen. TYP-toiminta on keskeistä vaikeimmin työllistettävien asiakkaiden ohjaamisessa niiden palveluiden piiriin, joilla työmarkkinatuen kuntaosuuteen pystytään vaikuttamaan työllistämisen ohella.

Tulosalueen kustannuspaikat ovat: työmarkkinatuen kuntaosuus, maahanmuuttopalvelut, TYP (työllistymistä edistävä monialainen yhteispalvelu), muut työllistämispalvelut.

### Nykytilan kuvaus

Kunnan omat toimet työllisyydenhoidossa ja työllistämispalveluissa ovat varsin pieniä johtuen rajallisista resursseista. Yksi tärkeimmistä toimista on Laptuote-säätiön kanssa tehtävä yhteistyö, jolla pyritään vaikuttamaan työmarkkinatuen kuntaosuuden kustannuksiin.

### Toiminnalliset muutokset

Palkataan työnohjaaja/-suunnittelija kesäkaudelle 2024 ja tehostetaan kunnan omaa toimintaa palkkatukityöllistämisen osalta. Jatketaan retkeilyreittien kunnostamista samalla työllistäen pitkäaikaistyöttömiä. Lisäksi yhteistyö Laptuote-säätiön kanssa jatkuu ja vuonna 2024 säätiön toimintoja Parikkalassa tuetaan myöntämällä avustus haetun suuruisena eli 81 000 €. Tällä turvataan palveluiden säilyminen nykyisellä tasolla (työpajoja ei lakkauteta).

### Toiminnan painopistealueet 2024–2026

Valmistautuminen TE2024-uudistukseen eli te-palvelujen järjestämistä vastuuun siirtymiseen kunnille 1.1.2025 alkaen.

Työllisyys- ja työllistämispalveluiden järjestäminen kunnassa kustannustehokkaasti ja tuloksellisesti. Strategisena painopisteenä kestävästä taloudesta huolehtiminen.

## Työllistämispalvelut -tulosalueen sitovat tavoitteet

Sitovat tavoitteet 2024	Mittari/seurantatapa	Tavoitetaso
Työmarkkinatuen kuntaosuus, toimintakulut	Seurataan kunnan osarahoittaman työmarkkinatuen saajien ja maksettujen etuuksien määrää (Kela)	Kustannukset korkeintaan 280 000 € / vuosi

## Talous

	TP 2022	TA 2023	TA 2024	TS 2025	TS 2026
Toimintatuotot	0	0	0	0	0
Toimintakulut	0	-305 800	-397 291	-397 291	-397 291
Toimintakate	0	-305 800	-397 291	-397 291	-397 291

## Elinkeinopalvelut

Tilivelvollinen: Elinvoimapäällikkö

## Palvelusuunnitelma

### Toiminnan tarkoitus

Elinkeinopalvelut on erotettu omaksi tulosalueekseen, ja se sisältää elinvoimalautakunnan hallintoon liittyvät toimintakulut. Toiminnan tarkoituksena on elinvoimapalveluiden toiminnan ja palvelutuotannon ohjaaminen lautakuntatasolla.

### Nykytilan kuvaus

Elinvoimalautakunnan kokousten järjestäminen ja valmistelu, sisältäen kokouskulut ja elinkeinopalveluiden henkilöstön palkkauskuluja sekä asiantuntijapalveluiden ostoja.

### Toiminnalliset muutokset

Elinvoimalautakunta vastaa elinvoimaohjelman päivityksestä ja seuraa sen toteutumista ja toteuttamista. Kuntastrategian päivityksen myötä elinkeino-ohjelma päivitetään nykytilannetta vastaavaksi elinvoimaohjelmaksi, ja siihen liittyen tiedotusta ja yhteistyötä tehostetaan. Varaudutaan uuden elinvoimaohjelman tekemiseen.

### Toiminnan painopistealueet 2024 - 2026

Elinvoimalautakunta työskentelee tehokkaasti ja proaktiivisesti sekä ylläpitää kunnan elinvoimaisuutta tekemällä laajaa yhteistyötä niin kunnan sisällä eri toimialojen ja lautakuntien kanssa kuin ulkoisesti eri sidosryhmien ja toimijoiden kanssa.

## Elinkeinopalvelut -tulosalueen sitovat tavoitteet

Sitovat tavoitteet 2024	Mittari/seurantatapa	Tavoitetaso
Yhteistyö muiden lautakuntien/toimialojen kanssa	Yhteinen kokoontuminen yhteistyön ja tiedonkulun varmistamiseksi	Vähintään 2 yhteistä kokoontumista vuodessa
Uuden elinvoimaohjelman luominen	Elinvoimaohjelman valmistuminen, ohjelmasta tiedottaminen ja ohjelman jalkauttaminen käytäntöön	Ohjelma valmis 06/2024, tiedotus ja asteittainen käytäntöön jalkauttaminen loppuvuoden aikana

## Talous

	TP 2022	TA 2023	TA 2024	TS 2025	TS 2026
Toimintatuotot	0	0	0	0	0
Toimintakulut	-27 968	-27 256	-30 772	-30 772	-30 772
Toimintakate	-27 968	-27 256	-30 722	-30 722	-30 722

## Elinkeinojen kehittäminen

Tilivelvollinen: Elinvoimapäällikkö

### Toiminta-ajatus

Elinkeinojen kehittämisen tarkoituksena on edistää alueen elinvoimaa ja eri yritystoimialojen kehitystä sekä edesauttaa monipuolisen, kannattavan yritystoiminnan ja yritysverkostojen syntymistä ja kehittämistä. Elinkeinojen ja elinvoiman kehittämiseen liittyviä palveluita tarjotaan paikallisesti ja yhteistyössä muiden kehittäjäorganisaatioiden kanssa.

Kuntastrategian 2023–2030 vuodelle 2024 valituista strategisista painopisteistä elinvoimalautakunnan alaisuudessa tehtävään elinkeinojen kehittämiseen vaikuttavat kaikki, eritoten Kestävä kasvu ja elinvoima sekä Pidämme Parikkalan vireänä. Monipuolisen yritystoiminnan mahdollistamista vahvistetaan hankkimalla palveluita Imatran seudun kehitysyrityksistä. Maakunnallista yhteistyötä vahvistetaan ja jatketaan tiiviimpää yhteistyötä lähialueiden oppilaitosten kanssa (esim. BusinessMill). Läpileikkaavana painopistealueena kaikissa toiminnoissa on kestävästä taloudesta huolehtiminen. Pidämme Parikkalan vireänä -painopisteen toimiin lukeutuvat mm. kyläavustukset, etäpiste, mökkiläistoimikunnan toiminta.

## Maatalouden viranomaistehtävät

Tilivelvollinen: Elinvoimapäällikkö

### Palvelusuunnitelma

#### Toiminnan tarkoitus

Maaseutuhallinnon toteuttaa Etelä-Karjalassa kuntien yhteinen Etelä-Karjalan maaseututoimi, jota hallinnoi Lappeenrannan kaupunki. Maaseututoimen vastuualueella huolehditaan peltopinta-alaan ja eläinmäärään perustuvien EU-rahoitteisten ja kansallisten tulotukien hallinnoinnista. Maatilatalouden

viranomaistehtävien hoito Parikkalan toimipisteessä mahdollistaa maatilatalouden kehityksen kunnassa.

### **Nykytilan kuvaus**

Parikkalassa on voimallista maataloutta, joka luo kilpailukykyä erikoistumisesta ja toimialan sisäisin järjestelyin. Maaseutuelinkeinojen pääasiallinen luonne on alkutuotanto ja alkutuotantoa tukevien palvelujen tuottaminen. Jonkin verran harjoitetaan myös majoitus- ja ravitsemustoimintaa maaseutuelinkeinon luonteisesti.

Vuonna 2022 maatalousyrittäjien tukihakemuksen jätti Parikkalassa 189 tilaa. Vähennystä edelliseen vuoteen on 8 tilaa. Parikkalan peltopinta-ala on 10468,57 ha ja maataloustukia maksettiin Parikkalaan kokonaisuudessaan 8,9 milj. euroa.

### **Toiminnalliset muutokset**

Manner-Suomen maaseutuohjelma 2015–2019 päättyi vuonna 2022. Uusi rahoituskausi ja maaseutuohjelma CAP27 alkoi tammikuussa 2023. Alkanut rahoituskausi kestää vähintään vuoteen 2027 asti. Viljelijöille ja hallinnolle tämä on tarkoittanut uusia ehtoja ja toimenpiteitä.

### **Toiminnan painopistealueet 2024 - 2026**

Yhteistyö maaseudun kehittäjäorganisaatioiden kanssa, maatalouden viranomaispalveluiden turvaaminen Parikkalassa.

## **Elinkeinojen kehittäminen**

Tilivelvollinen: Elinvoimapäällikkö

## **Palvelusuunnitelma**

### **Toiminnan tarkoitus**

Toiminnan tarkoituksena on kunnan elinvoiman sekä veto- ja pitovoiman parantaminen. Tavoitteena on edistää kokonaisvaltaisesti eri yritystoimialojen kehitystä ja edesauttaa monipuolisen ja kannattavan yritystoiminnan sekä yritysten verkostojen syntymistä ja kehittämistä. Elinvoimapalveluiden palveluita tarjotaan paikallisesti ja yhteistyössä muiden kehittäjäorganisaatioiden kanssa. Toimialan tehtävinä ja tavoitteina on:

- olemassa olevien työpaikkojen turvaaminen sekä uusien elinkeinoalojen, yritysten ja työpaikkojen luominen
- olemassa olevien ja uusien palvelujen, tuotteiden ja verkostojen kehittäminen
- osaamisen, laadun ja kilpailukykyyn parantaminen kaikilla sektoreilla
- kylätoiminnan kehittäminen, verkostojen luominen eri toimijoiden välille, yhteistyön tiivistäminen
- matkailun edistäminen
- maaseutuelinkeinojen kehittäminen (avustukset)
- kehittämisprojektien hallinnointi

### **Nykytilan kuvaus**

Elinvoimapalveluita uudistettiin vuoden 2023 aikana ja perustettiin uusi elinvoimapäällikön virka. Samalla tarkennettiin toimenkuvaa, tehtäviä ja tavoitteita.

Elinkeinojen kehittäminen pitää sisällään etätyöpisteen, joukko- ja asiointiliikenteen, elinkeinojen kehittämisen, matkailun edistämisen, maaseutuelinkeinojen kehittämisen ja kehittämisprojektit.

Kunnan elinkeinojen kehittämistä ohjaava Parikkalan kunnan elinkeino-ohjelma päivitettiin vuonna 2022. Elinkeino-ohjelmaa seurataan säännöllisesti elinvoimalautakunnassa. Parikkalan kunnan kuntastrategian ja elinkeino-ohjelman avulla edistetään alueen elinvoimaa ja yritysten toimintaedellytyksiä, ja molemmat otetaan huomioon elinkeinojen kehittämisessä. Elinkeino-ohjelman yhtenä toimenpiteenä perustettiin etätyöpiste vuoden 2023 aikana, ja jatkossa tiloja on markkinoitava tehokkaammin, jotta niille saadaan enemmän käyttöä.

Parikkalan kunta on Parikkalan Ravi- ja Markkinakenttä Oy:n enemmistöosakas. Ravi- ja Markkinakentän toiminnan kehittämiseen ja talouden tasapainottamiseen liittyviä toimenpiteitä jatketaan edelleen. Parikkalan kunta on Imatran Seudun Kehitysyhtiö Oy:n osakas 10 000 € osakepääomalla.

### **Toiminnalliset muutokset**

Kuntastrategian päivitys tapahtuu vuoden 2023 aikana. Kuntastrategiaan pohjautuen luodaan vuonna 2024 uusi elinvoimaohjelma, jonka avulla strategian tavoitteita viedään eteenpäin konkreettisesti ja käytännönläheisesti.

Tiivistetään maakunnallista yhteistyötä ja ostetaan palveluita Imatran Seudun Kehitysyhtiö Oy:ltä.

Avustuksia jaetaan seuraavasti: kyläavustukset 10 000 €, maatalouden kehittämisavustukset 7 500 € ja eläinlääkäripalkkioiden korvaaminen Parikkalan hyötyeläinten haltijoille 7 500 €. Otetaan käyttöön osallistuva budjetointi, johon varataan 10 000 €. Varataan edelleen 10 kpl nuorten kesätyöseteleitä (arvo 350 € per seteli) vuodelle 2024. Lisäksi säilytetään varaus Saimaan Ammattiopisto Samposta valmistuvalle parikkalalaiselle nuorelle (Duuniseteli, arvo 1 500 €).

Asiointi- ja joukkoliikenne siirtyy tekniseltä toimialalta elinvoimapalveluihin. Joukkoliikenteen ja asiointiliikenteen tilanne selvitetään ja tulevia toimintoja kehitetään. Aiempiin tilinpäätöksiin perustuen tarvittava varaus on noin 60 000 €.

### **Toiminnan painopistealueet 2024 - 2026**

Yrittäjyys nähdään vahvuutena ja siihen kannustetaan turvaamalla jo olemassa olevan yritystoiminnan toimintaedellytyksiä sekä kehittämis- ja laajentumismahdollisuuksia. Houkutellaan alueelle uutta yrittäjyyttä ja yrityksiä mm. tehostamalla kunnan markkinointia. Eri toimijoiden välistä yhteistyötä pyritään jatkamaan ja tiivistämään.

Maatalouden kehittämisavustuksia keskeisiin maatalouden kohteisiin jaetaan edelleen, ja avustustenjakoperusteita kohdennetaan uudentyypisiin kehittämistoimenpiteisiin. Kylien elinvoimaisuuden ylläpitämiseen ja kylien kehittämiseen tarkoitetut kyläavustukset käsitellään elinvoimalautakunnassa. Mökkiläistoimikunnan toimintaa tehostetaan ja luodaan uusia yhteistyöverkostoja sekä korostetaan yhteisöllisyyden merkitystä kaikessa toiminnassa. Uutena toimena otetaan käyttöön osallistuva budjetointi.

Matkailun edistämiseen panostetaan hanketoiminnan avulla, erityispaino luontomatkailun kehittämisessä.

## **Kehittämisprojektit**

Tilivelvollinen: Elinvoimapäällikkö

## **Palvelusuunnitelma**

### **Toiminnan tarkoitus**

Kehittämistoiminnan lähtökohtana ovat alueen luontaiset vahvuudet ja vetovoimatekijät sekä yritysten ja kuntalaisten tarpeet. Kehittämistoimintaa toteutetaan kunnan, seutukunnan tai -kuntien alueella toimialakohtaisilla tai kansainvälisillä verkostohankkeilla.

### **Nykytilan kuvaus**

Kunnan elinvoimapalveluiden hallinnoimia hankkeita on tällä hetkellä käynnissä vain yksi, Simpelejärven kunnostushanke 2022–2024, jossa on myös palkattuna osa-aikainen projektiasiantuntija. Aiempina vuosina Parikkalan kunta on toiminut hallinnoijana yritysryhmähankkeissa ja osallistunut lisäksi useisiin muihin hankkeisiin, jotka ovat palvelleet mm. palvelu- ja matkailualan yrittäjiä. On huomioitava, että oman hankehallinnon lisäksi kunta tekee yhteistyötä useiden eri toimijoiden kesken useissa eri hankkeissa. Tarkempi kuvaus alla olevalla hankekartalla.

Hankerahoitusmahdollisuuksien tehokkaampi hyödyntäminen toisi laajemmat toiminta- ja vaikutusmahdollisuudet kunnan veto- ja pitovoimaisuuden parantamiseksi. On huomioitava, että hankkeissa kuitenkin tarvitaan aina myös kunnan omarahoitusosuutta.

### **Toiminnalliset muutokset**

Elinvoimapalveluiden resurssit ovat rajalliset, joten hanketoimintaa ei voida kehittää täysipainoisesti. Hankkeiden valmistelu on vaativaa ja vie paljon työaikaa. Simpelejärven kunnostushanke 2022–2024 jatkuu vuoden 2024 loppuun saakka ja vaatii oman työpanoksensa. Seuraavien hankeaihioiden suunnittelua jatketaan ja etsitään mahdollisia rahoituskanavia:

- Saaren lintuvesien lintutornit, esiselvityshanke
- Luonto- ja vesimatkailun kehittäminen Karjalan Pyhäjärvellä
- Muraalit asematunneliin ja kyläkeskuksiin

### **Toiminnan painopistealueet 2024 - 2026**

Hankerahoituksen tehokkaampi hyödyntäminen. Yritysyhteistyön tiivistäminen ja uusien yritysryhmähankkeiden käynnistyminen.

## **Elinkeinojen kehittäminen -tulosalueen sitovat tavoitteet**

<b>Sitovat tavoitteet 2024</b>	<b>Mittari/seurantatapa</b>	<b>Tavoitetaso</b>
--------------------------------	-----------------------------	--------------------

Yritysten kehittämistarpeisiin vastaaminen	Valtakunnallinen yrittäjien kysely	Arvosana vähintään 7 (asteikolla 4–10)
Hankerahoituksen tehokkaampi hyödyntäminen	Hankkeiden määrä	Vähintään yksi uusi hanke käynnistyy

## Hankkeet 2024 - 2026

Hankkeen nimi ja sisältö	Hankkeen rahoittajat, hallinnoija ja tavoitteet	Aikat aulu	Kokonais-budjetti €/vuosi	Kunnan osuus € / %
Uudet projektit	varaus uusiin hankkeisiin, esim. mahdollinen jatko omistajanvaihdospalveluille, vihreään siirtymään liittyvät hankkeet	2024	100 000 €	20 000 €
Simpelejärven kunnostushanke 2022–2024	<u>Rahoitus:</u> Kaakkois-Suomen ELY-keskus 50 %, Parikkalan kunta, Rautjärven kunta, yksityinen rahoitus <u>Hallinnointi:</u> Parikkalan kunta <u>Tavoitteet:</u> Simpelejärven ekologisen tilan parantaminen (toimenpiteet: hoitokalastus ja valuma-aluetyöt)	2022–2024	Koko hankkeen budjetti 595 000 €	30 000 €/vuosi
LEADER 2023-2027, Hyvää yrittämisen ja elämisen ilmastoa 2023–2027	<u>Julkinen rahoitus:</u> 65 % EU+valtio+kunnat, lisäksi yksityinen rahoitus ja talkootyö <u>Hallinnointi:</u> Leader Kärki ry <u>Tavoitteet:</u> ihmiset, ympäristö, yhteisöt, yritykset, aluekehittäminen	2023–2027	julkinen rahoitus yhteensä 3 514 667 €, josta kuntien osuus 20 % eli 702 933 € (ohjelmakausi 2023–2027)	19 957 €/vuosi (4,50 euroa / asukas / vuosi)
Business Mill -hautomon rahoitus, Lab-ammattikorkeakoulu Oy	Yrityshautomo, joka tarjoaa kasvuhaluusille yrityksille asiantuntijapalveluita, tukea ja neuvoja.	2024-2025		3 071 €/vuosi
Vaihtoehtoisten käyttövoimien jakeluverkon kehittäminen, Etelä-Karjalan liitto	Hankkeen tavoitteena on edistää henkilö- ja tavaraliikenteen siirtymistä vaihtoehtoihin käyttövoimiin yhteensovittamalla maankäytöllisiä haasteita sekä sujuvoittamalla lupakäytäntöjä ja kaavoitusta uusien yksityisten, puolijulkisten ja julkisten lataus- ja jakeluasemien rakentamiseksi.	2022-2024		2 715 €
Ilmastosuunnitelma, Etelä-Karjalan liitto	Etelä-Karjalan liitto laatii ajalla 1.8.2023 – 30.6.2025 ilmastolain edellyttämät ilmastosuunnitelmat Ruokolahdelle, Rautjärvelle, Taipalsaarelle, Lemille, Luumäelle ja Parikkalaan. Suunnittelua varten kunnille on myönnetty valtionapua max. 45 000 euroa/kunta. Tuki kattaa 100 % kuluista (ei	2023-2025		0

	omavastuuosuutta) ja maksetaan toteutuneiden kustannusten perusteella. Ruokolahti on toiminut avustuksen hakijana kaikkien kuntien puolesta. Suunnittelutyö hankitaan liitolta sidosryhmähankintana. Jokaiselle kunnalle on varattu 12 000 euroa suunnittelutyöstä syntyviin kustannuksiin (matkakulut, palkat, kokouspalkkiot, jne.)			
Vaikuttavampaa yhteistyötä rajakaupungeissa ja -kunnissa (Kuusamo, Suomussalmi, Kuhmo, Lieksa, Ilomantsi, Tohmajärvi, Kitee, Salla ja Savukoski + Parikkala)	<u>Hallinnointi:</u> Kuhmon kunta <u>Tavoitteet:</u> Verkostoyhteistyö lisää kehittämishankkeiden vaikuttavuutta ja mahdollistaa aiempaa paremmin rajaseutujen yhteisten hankerahoituksen hakemisen yhteisten kehittämistarpeiden ratkaisemiseksi. Itäisen Suomen elinvoimaa vahvistavia toimenpiteitä: aluekehittämisen tukeminen, omavaraisuus ja fossiilienergiasta luopuminen, osaaminen, osaava työvoima ja työvoiman saatavuus, saavutettavuus sekä matkailu.	2023-2025	Koko hankkeen budjetti 318 000 €, josta valtion osuus 254 903 euroa ja kuntien osuus 63 726 €.	4 000 €
Lintutornit, esiselvityshanke	Esiselvitys Saaren alueen lintuvesien lintutorneista, kuvauspiiloista ja muista lintu- ja luontomatkailua tukevista rakenteista, varsinaisen investointihankkeen suunnittelu. Hallinnoijana Parikkalan kunta.	2024	100 000 €	20 000 €
Luonto- ja vesimatkailukohteet Karjalan Pyhäjärvelle, esiselvityshanke	Uukuniemen kalasataman uudistaminen, rakennetaan rantautumispaikkoja, tauko- ja tulistelupaikkoja veneilijöille, melojille ja retkeilijöille sekä rannalla että järvillä. Kartat ja markkinointimateriaalit kuntoon. Luontomatkailuyrittäjäverkoston luominen. Hallinnoija: Parikkalan kunta.	2024-2025		20 000 €
Muraaliilta muraalille	Asematunnelin kunnostus muraalien avulla, lisäksi muraalit Saarelle ja Uukuniemelle, joka kylässä valitaan kohde, joka maalataan kylän historiasta/tarinasta kertovalla maalauksella. Tavoitteena kuntaimagon ja kuntamarkkinoinnin vahvistaminen. Hallinnoija Parikkalan kunta.	2024-2025		10 000 €

## Talous

	TP 2022	TA 2023	TA 2024	TS 2025	TS 2026
Toimintatuotot	47 131	220 300	413 000	413 000	413 000



Toimintakulut	-458 238	-667 256	-970 718	-970 718	-970 718
Toimintakate	-411 108	-446 956	-557 718	-557 718	-557 718

### **Elinvoimapalvelut yhteensä**

#### **Talous**

	<b>TP 2022</b>	<b>TA 2023</b>	<b>TA 2024</b>	<b>TS 2025</b>	<b>TS 2026</b>
Toimintatuotot	47 131	220 300	413 000	413 000	413 000
Toimintakulut	-486 206	-1 000 312	-1 398 782	-1 397 782	-1 397 782
Toimintakate	-439 085	-780 012	-985 788	-985 788	-985 788