



PARIKKALA



*Kaikkina  
vuodenaikoina*

# Tilinpäätös 2024

Kunnanhallitus 24.3.2025 / 62 §  
Kunnanvaltuusto xx.xx.2025 / xx §

## Sisällys

|                                                                                                                            |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1 TOIMINTAKERTOMUS                                                                                                         | 4  |
| 1.1 OLENNAISET TAPAHTUMAT TILIKAUDELLE TOIMINNASSA JA TALOUDESSA                                                           | 4  |
| 1.1.1 Kunnanjohtajan katsaus                                                                                               | 4  |
| 1.1.2 Kunnan hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset                                                                       | 5  |
| 1.1.3. Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys                                                                        | 11 |
| 1.1.4 Olennaiset muutokset kunnan toiminnassa ja taloudessa                                                                | 15 |
| 1.1.5 Kunnan henkilöstö                                                                                                    | 16 |
| 1.1.6 Ympäristöasiat                                                                                                       | 16 |
| 1.1.7 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä                                                                         | 16 |
| 1.1.8 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista | 17 |
| 1.2. SISÄISEN VALVONNAN JA RISKIEN HALLINNAN JÄRJESTÄMINEN                                                                 | 18 |
| 1.3 TILIKAUDEN TULOKSEN MUODOSTUMINEN JA TOIMINNAN RAHOITUS                                                                | 20 |
| 1.3.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen                                                                                    | 20 |
| 1.3.2 Toiminnan rahoitus                                                                                                   | 22 |
| 1.4 RAHOITUSASEMA JA SEN MUUTOKSET                                                                                         | 25 |
| 1.5 KOKONAISTULOT JA -MENOT                                                                                                | 29 |
| 1.6 KUNTAKONSERNIN TOIMINTA JA TALOUS                                                                                      | 30 |
| 1.6.1 Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisältyvistä yhteisöistä                                                          | 30 |
| 1.6.2 Konsernin toiminnan ohjaus                                                                                           | 31 |
| 1.6.3 Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat                                                                             | 31 |
| 1.6.4 Arvio konsernin todennäköisestä tulevasta kehityksestä                                                               | 31 |
| 1.6.5 Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä                                                                          | 32 |
| 1.6.6 Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut                                                                               | 33 |
| 1.7 TILIKAUDEN TULOKSEN KÄSITTELY JA TALouden TASAPAINOTTAMISTOIMENPITEET                                                  | 36 |
| 1.7.1 Tilikauden tuloksen käsittely                                                                                        | 36 |
| 1.7.2 Talouden tasapainottamistoimenpiteet                                                                                 | 36 |
| 2 TALOUSARVION TOTEUTUMINEN                                                                                                | 37 |
| 2.1 KÄYTTÖTALouden TOTEUTUMINEN                                                                                            | 38 |
| Keskusvaalilautakunta                                                                                                      | 38 |
| Tarkastuslautakunta                                                                                                        | 38 |
| Kunnanhallitus                                                                                                             | 40 |
| Sivistyspalvelut                                                                                                           | 44 |
| Elinvoimapaalvelut                                                                                                         | 56 |
| Tekniset palvelut                                                                                                          | 65 |
| Rakennusvalvontapalvelut                                                                                                   | 75 |
| 2.2. TULOSLASKELMAOSAN TOTEUTUMINEN                                                                                        | 77 |
| 2.2.1 Toimintatuotot ja -kulut toimielimittäin                                                                             | 78 |
| 2.2.2 Toimintatuotot ja -kulut tulosalueittain                                                                             | 79 |
| 2.3. INVESTOINTIEN TOTEUTUMINEN                                                                                            | 82 |
| 2.4. RAHOITUSOSAN TOTEUTUMINEN                                                                                             | 83 |
| 2.5. YHTEENVETO MÄÄRÄRAHOJEN JA TULOARVIOIDEN TOTEUTUMISESTA                                                               | 84 |
| 3 TILINPÄÄTÖSLASKELMAT                                                                                                     | 85 |
| 3.1 TULOSLASKELMA                                                                                                          | 85 |
| 3.2 RAHOITUSLASKELMA                                                                                                       | 86 |
| 3.3. TASE                                                                                                                  | 87 |
| 3.4 KONSERNILASKELMAT                                                                                                      | 89 |
| 4 TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT                                                                                               | 93 |
| 4.1 TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT                                                                         | 93 |
| 4.2 KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT                                                                 | 93 |
| 4.3 TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT                                                                                    | 94 |

|                                                                                             |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 4.4 TASETTA KOSKEVAT LIITETIEDOT                                                            | 97  |
| 4.4.1 Taseen vastaavia koskevat liitetiedot                                                 | 97  |
| 4.4.2 Taseen vastattavia koskevat liitetiedot                                               | 100 |
| 4.5 VAKUUKSIA JA VASTUUSITOUMUKSIA KOSKEVAT LIITETIEDOT                                     | 101 |
| 4.6 HENKILÖSTÖÄ, TILINTARKASTAJAN PALKKIOITA JA INTRESSITAHOTAPAHTUMIA KOSKEVAT LIITETIEDOT | 102 |
| 5 ERIYTETTYT TILINPÄÄTÖKSET                                                                 | 104 |
| 5.1. VESIHUOLTOLAITOKSEN TILINPÄÄTÖSLASKELMAT JA TUNNUSLUVUT                                | 104 |
| 6 ALLEKIRJOITUKSET                                                                          | 108 |
| 7 TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ                                                                       | 108 |
| 8 LUETTELOT JA SELVITYKSET                                                                  | 109 |
| HENKILÖSTÖRAPORTTI 2024                                                                     | 110 |

# 1 TOIMINTAKERTOMUS

## 1.1 OLENNAISET TAPAHTUMAT TILIKAUDELLA TOIMINNASSA JA TALOUDESSA

### 1.1.1 KUNNANJOHTAJAN KATSAUS

Kunnat ovat muuttuneet ennen kaikkea sivistys-, hyvinvointi- ja elinvoimakunniksi tapahtuneiden muutosten myötä. Vaikutukset ovat olleet isoja, kun sosiaali- ja terveyspalvelut ja pelastustoimen järjestämisvastuut ovat muuttuneet. Parikkalassa se näkyi siinä, että kun tehostetun palveluasumisen yksikkö Käskynkkä otettiin käyttöön tammikuussa 2024, niin Saaren palvelutalo lopetettiin toukokuussa 2024. Säilytimme kuitenkin hyvinvointiaseman palveluineen ja vuodeosastoineen.

Hyvinvointialueet hakevat edelleen mittavia säästöjä. Tahtotila osan palveluiden keskittämisestä tai karsimisesta siirsi kuitenkin kustannuksia suoraan kuntalaisille ja lisäksi kuljetuskustannuksia, mikä herätti kysymyksiä uudistuksen tavoitteiden toteutumisesta kansantalouden ja kansanterveyden näkökulmasta.

Vuotta 2024 leimasi myös valmistautuminen julkisten työvoimapalvelujen järjestämisvastuun siirtymiseen kunnille. Ja meilläkin tehtiin asiaan liittyviä, kipeitäkin päätöksiä, muun muassa LapTuote-säätiön avustusten osalta. Työvoimapalveluiden järjestämisvastuu muodostaa kunnille samalla myös uuden valtionosuustehtävän. Parikkala on Etelä-Karjalan työllisyysaluetta, jossa Lappeenrannan kaupunki toimii vastuukuntana.

Taloustilanteen puolesta lähdimme vuoteen 2024 talousarviolla, joka oli melkein 1,9 miljoonaa euroa alijäämäinen. Lopulta kuitenkin teimme 1,1 miljoonaa euroa paremman tuloksen kuin ennakoimme ja alijäämäksi muotoutui lopulta 746 757 euroa. Parempi tulos johtuu siitä, että saimme menokehitystä hillittyä ja verotuloja kertyi 450 000 euroa enemmän talousarvioon verrattuna.

Haasteista huolimatta teimme myös paljon hyvää. Vaikka kunnan väkiluku laski hiekan, elinvoimapuolella tapahtui merkittäviä askeleita. Kiipolan alue herätti runsasta kiinnostusta ja matkailun kehittäminen lähti uuteen suuntaan. Teimme hyvää yhteistyötä yrittäjäjärjestöjen kanssa ja allekirjoitimme muun muassa elinvoimalupauksen valtuuston kokouksessa kesäkuussa.

Vuosi 2024 päättyi lopulta taloudellisesti odotuksia paremmin. Tämä on osoitus siitä, että kykenemme toimimaan yhdessä. Kunta on ennen kaikkea ihmisensä – ja ihmiset tarvitsevat yhteistä suuntaa, selkeyttä ja uskoa tulevaan.

Kiitän kunnan henkilöstöä hyvästä työstä, sitoutumisesta ja kyvystä joustaa vaativien tilanteiden keskellä. Teidän panoksenne näkyy joka päivä siinä, miten kuntamme kuntalaisten palveluita tuottaa.

Parikkalassa 20.3.2025

Mervi Pääkkö  
kunnanjohtaja

**1.1.2 KUNNAN HALLINTO JA SIINÄ TAPAHTUNEET MUUTOKSET****Valtuusto**

Vuoden 2021 kuntavaaleissa valittiin vaalikaudeksi 2021 - 2025 kunnan ylintä päätösvaltaa käyttämään 27-jäseninen valtuusto, jonka poliittiset voimasuhteet ovat seuraavat:

- KESK. 10, PRY 8, KOK 3, SDP 2, PS 2, KD 1 ja VIHR 1.

**Kunnanvaltuuston kokoonpano 1.8.2021 alkaen**

| <b>Nimi</b>           | <b>Valtuustoryhmä</b> | <b>Läsnä</b> |
|-----------------------|-----------------------|--------------|
| Ahokas Paula          | PRY                   | 4            |
| Anttonen Juho         | KESK                  | 4            |
| Hämäläinen Jukka      | KESK                  | 4            |
| Jantunen Timo         | PS                    | 4            |
| Jäppinen Sari         | PRY                   | 2            |
| Kiviaho Jouni         | PRY                   | 4            |
| Kujanpää Ulla         | KD                    | 4            |
| Laukkanen Matti       | PRY                   | 4            |
| Laukkanen Olavi       | PRY                   | 4            |
| Neuvonen Timo         | KESK                  | 4            |
| Nykänen Eero          | KOK                   | 3            |
| Paajanen Antti        | KESK                  | 3            |
| Paakkinen Pekka       | KESK                  | 3            |
| Pitkänen Lasse        | PRY                   | 4            |
| Putkinen Petri        | KOK                   | 4            |
| Saarinen Timo         | PS                    | 3            |
| Siitonen Heikki       | KESK                  | 4            |
| Sikiö Mirja           | SDP                   | 4            |
| Sinkkonen Ari         | KESK                  | 4            |
| Sinkkonen Sami P. K.  | PRY                   | 3            |
| Sinkkonen Sami V. A.  | KESK                  | 3            |
| Sutinen Eija          | KOK                   | 4            |
| Tiainen Merja         | KESK                  | 0            |
| Valkeapää Lassi       | KESK                  | 4            |
| Valkeapää Maija       | PRY                   | 4            |
| Vuojolainen Venla     | SDP                   | 2            |
| Wilska-Neuvonen Ritva | VIHR                  | 4            |
| Varajäsenet:          |                       |              |
| Anttonen Pekka        | SDP                   | 2            |
| Hirvonen Eeva-Liisa   | PRY                   | 1            |
| Kettunen Minna        | KESK                  | 2            |
| Kettunen Seppo        | KESK                  | 1            |
| Koiso-Kanttila Pekka  | PRY                   | 3            |
| Laukkanen Marjatta    | KOK                   | 2            |
| Paakkinen Sakari      | KESK                  | 2            |
| Saukkonen Sami        | KESK                  | 3            |
| Toikka Janne          | PRY                   | 1            |
| Sysiö Vilma           | PNTK edustaja         | 4            |

|                                                    |   |
|----------------------------------------------------|---|
| Pääkkö Mervi, kunnanjohtaja                        | 4 |
| Tuunanen Mirja, hallintojohtaja, pöytäkirjanpitäjä | 4 |
| Taipale Jukka, sivistysjohtaja                     | 1 |
| Hyttinen Auli, vt. sivistysjohtaja                 | 3 |
| Kupiainen Mikko, tekninen johtaja                  | 2 |
| Pietarinen Heikki, elinvoimapäällikkö              | 1 |

Valtuusto kokoontui vuonna 2024 neljä kertaa ja käsitteli 40 asiaa.  
Lisäksi järjestettiin kolme valtuustoseminaaria/iltakoulua.

### Kunnanvaltuuston vaalilautakunta

#### Varsinainen jäsen

Paakkinen Pekka, pj  
Jäppinen Sari, vpj  
Saarinen Timo  
Vuojolainen Venla  
Wilska-Neuvonen Ritva

#### Henkilökohtainen varajäsen

Anttonen Juho  
Nykänen Eero  
Jantunen Timo  
Sikiö Mirja  
Ahokas Paula

### Keskusvaalilautakunta

| Varsinainen jäsen   | Läsnä | Varajäsenet<br>(eivät henkilökohtaisia) | Läsnä |
|---------------------|-------|-----------------------------------------|-------|
| Kettunen Seppo, pj  | 7     | 1. Turunen Jukka                        | 5     |
| Tuominen Kirsi, vpj | 2     | 2. Karjalainen Jorma                    | 2     |
| Laakkonen Virva     | 6     | 3. Granlund Allan                       |       |
| Laukkanen Marjatta  | 7     | 4. Valkeapää Birgitta                   |       |
| Saarinen Allan      | 6     | 5. Mäkelä Minna                         |       |
|                     |       | 6. Anttonen Pekka                       |       |
|                     |       | 7. Myllys Sami                          |       |
|                     |       | 8. Kainulainen Eeva                     |       |
|                     |       | 9. Innanen Sirpa                        |       |
|                     |       | 10. Tiainen Jarmo                       |       |

Keskusvaalilautakunnan sihteerinä toimi hallintojohtaja Mirja Tuunanen.

Keskusvaalilautakunta kokoontui vuonna 2024 seitsemän kertaa ja käsitteli 20 asiaa.

### Tarkastuslautakunta

| Varsinainen jäsen     | Läsnä | Varajäsen            | Läsnä |
|-----------------------|-------|----------------------|-------|
| Sinkkonen Ari, pj     | 9     | Tiainen Jarmo        |       |
| Hämäläinen Jukka, vpj | 8     | Tiainen Merja        | 1     |
| Hirvonen Eeva-Liisa   | 9     | Tuunanen Taito       |       |
| Laukkanen Matti       | 6     | Koiso-Kanttila Maija | 1     |
| Tynnilä Päivi         | 9     | Myllys Sami          |       |

Tarkastuslautakunta kokoontui vuonna 2024 yhdeksän kertaa ja käsitteli 32 asiaa.  
Tarkastuslautakunnan sihteerinä toimi arkistosihteer Eija Loikkanen. Tarkastuslautakunta teki tutustumis- ja perehtymiskäyntejä tarkastuskohteisiin ja kuuli viranhaltijoita sekä valtuuston, hallituksen ja lautakuntien puheenjohtajia.

**Kunnanhallitus**

| <b>Varsinainen jäsen</b>                             | <b>Läsnä</b> | <b>Varajäsen</b>      | <b>Läsnä</b> |
|------------------------------------------------------|--------------|-----------------------|--------------|
| Sinkkonen Sami V.A., pj                              | 17           | Kettunen Minna        | 3            |
| Kiviaho Jouni, 1. vpj                                | 16           | Ahokas Paula          | 1            |
| Valkeapää Lassi, 2.vpj                               | 16           | Siitonen Heikki       | 2            |
| Eerikäinen Anne                                      | 17           | Paakkinen Sakari      |              |
| Laukkanen Olavi                                      | 17           | Wilska-Neuvonen Ritva |              |
| Sikiö Mirja                                          | 17           | Kosonen Kare          |              |
| Sutinen Eija                                         | 16           | Nykänen Eero          | 3            |
| Valkeapää Maija, kunnanvaltuuston puheenjohtaja      |              |                       | 13           |
| Neuvonen Timo, kunnanvaltuuston 1. varapuheenjohtaja |              |                       | 16           |
| Kujanpää Ulla, kunnanvaltuuston 2. varapuheenjohtaja |              |                       | 17           |
| Jantunen Timo, kunnanvaltuuston 3. varapuheenjohtaja |              |                       | 17           |
| Pääkkö Mervi, kunnanjohtaja, esittelijä              |              |                       | 17           |
| Tuunanen Mirja, hallintojohtaja, pöytäkirjanpitäjä   |              |                       | 17           |

Kunnanhallitus kokoontui vuonna 2024 17 kertaa ja käsitteli 216 asiaa.

**Elinvoimalautakunta**

| <b>Varsinainen jäsen</b>                                         | <b>Läsnä</b> | <b>Varajäsen</b>     | <b>Läsnä</b> |
|------------------------------------------------------------------|--------------|----------------------|--------------|
| Sutinen Eija, pj                                                 | 7            | Laukkanen Marjatta   | 2            |
| Saarinen Timo, vpj                                               | 5            | Jantunen Timo        | 3            |
| Ahokas Paula                                                     | 7            | Mikhailova Olga      |              |
| Paakkinen Pekka                                                  | 4            | Paajanen Antti       |              |
| Toikka Janne                                                     | 7            | Koiso-Kanttila Pekka | 1            |
| Valkeapää Lassi, kh:n ed.                                        | 5            |                      |              |
| Tolkki Taina, elinvoimapäällikkö, esittelijä                     |              |                      | 3            |
| Pääkkö Mervi, kunnanjohtaja, esittelijä                          |              |                      | 3            |
| Pietarinen Heikki, elinvoimapäällikkö, esittelijä                |              |                      | 1            |
| Silventoinen Sari, kiinteistösihteeri, pöytäkirjanpitäjä         |              |                      | 1            |
| Brander-Hirsivaara Marketta, toimistosihteeri, pöytäkirjanpitäjä |              |                      | 6            |

Elinvoimalautakunta kokoontui seitsemän kertaa vuonna 2024 ja käsitteli 58 asiaa.

**Tekninen lautakunta**

| <b>Varsinainen jäsen</b>                                 | <b>Läsnä</b> | <b>Varajäsen</b> | <b>Läsnä</b> |
|----------------------------------------------------------|--------------|------------------|--------------|
| Anttonen Juho, pj                                        | 14           | Saukkonen Sami   |              |
| Nykänen Eero, vpj                                        | 13           | Putkinen Petri   | 1            |
| Jäppinen Sari                                            | 13           | Tuominen Kirsi   |              |
| Parvinen Heli                                            | 14           | Neuvonen Timo    |              |
| Saarinen Timo                                            | 12           | Laakkonen Virva  |              |
| Sikiö Mirja, kh:n ed.                                    | 12           |                  |              |
| Kupiainen Mikko, tekninen johtaja, esittelijä            |              |                  | 12           |
| Pasi Marko, vs. tekninen johtaja, esittelijä             |              |                  | 2            |
| Silventoinen Sari, kiinteistösihteeri, pöytäkirjanpitäjä |              |                  | 10           |
| Jänönen Anne, henkilöstösihteeri, pöytäkirjanpitäjä      |              |                  | 4            |

Tekninen lautakunta kokoontui 14 kertaa vuonna 2024 ja käsitteli 130 asiaa.

**Sivistyslautakunta**

| Varsinainen jäsen                                                  | Läsnä | Varajäsen             | Läsnä |
|--------------------------------------------------------------------|-------|-----------------------|-------|
| Paajanen Antti, pj                                                 | 10    | Paakkinen Pekka       |       |
| Sinkkonen Sami PK, vpj                                             | 10    | Kokko Annika          |       |
| Kettunen Minna                                                     | 9     | Sikiö Riku            |       |
| Piippo Päivi                                                       | 7     | Friman-Nummila Kerttu |       |
| Valkeapää Birgitta                                                 | 9     | Loikkanen Leena       | 1     |
| Laukkanen Olavi, kh:n edust.                                       | 11    |                       |       |
| Taipale Jukka, sivistysjohtaja, esittelijä                         |       |                       | 4     |
| Taipale Jukka, sivistysjohtaja, esittelijä ja pöytäkirjanpitäjä    |       |                       | 1     |
| Hytinen Auli, vt. sivistysjohtaja, esittelijä                      |       |                       | 5     |
| Hytinen Auli, vt. sivistysjohtaja, esittelijä ja pöytäkirjanpitäjä |       |                       | 1     |
| Brander-Hirsivaara Marketta, toimistosihteeri, pöytäkirjanpitäjä   |       |                       | 9     |

Sivistyslautakunta kokoontui 11 kertaa vuonna 2024 ja käsitteli 91 asiaa.

**Rakennuslautakunta**

| Varsinainen jäsen                                                | Läsnä | Varajäsen      | Läsnä |
|------------------------------------------------------------------|-------|----------------|-------|
| Siitonen Heikki, pj                                              | 4     | Kettunen Minna |       |
| Pitkänen Lasse, vpj                                              | 2     | Sopanen Risto  |       |
| Anttonen Pekka                                                   | 4     | Jantunen Timo  |       |
| Silvennoinen Johanna                                             | 0     | Tuunanen Elisa | 1     |
| Wilska-Neuvonen Ritva                                            | 4     | Kujanpää Ulla  |       |
| Sutinen Eija, kh:n edustaja                                      | 0     |                |       |
| Haapsaari Ari, rakennustarkastaja, esittelijä                    |       |                | 2     |
| Kauppi Tiia, rakennustarkastaja, esittelijä                      |       |                | 2     |
| Silventoinen Sari, kiinteistösihteeri, pöytäkirjanpitäjä         |       |                | 2     |
| Brander-Hirsivaara Marketta, toimistosihteeri, pöytäkirjanpitäjä |       |                | 2     |

Rakennuslautakunta kokoontui vuonna 2024 neljä kertaa ja käsitteli 26 asiaa.

**Kunnanhallituksen henkilöstöjaosto**

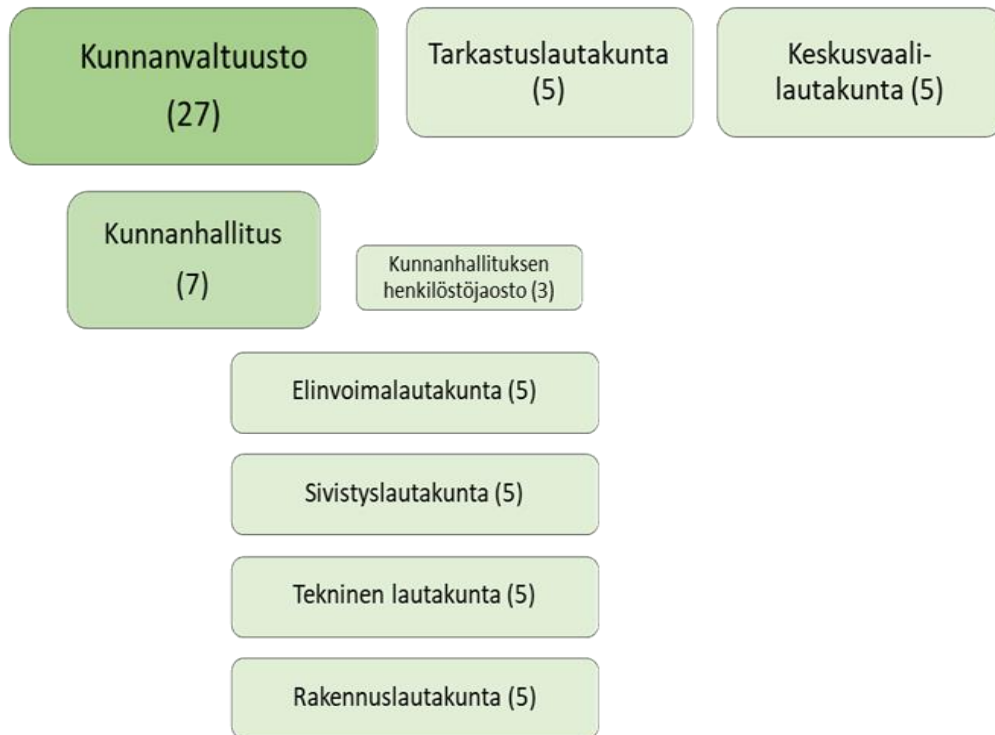
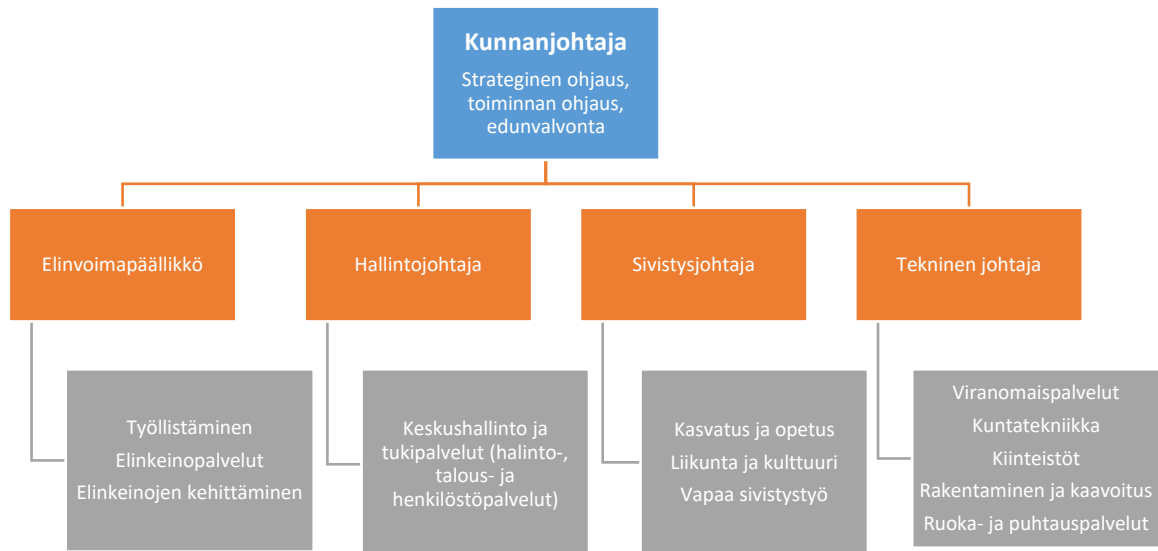
| Varsinainen jäsen                                   | Läsnä | Varajäsen       | Läsnä |
|-----------------------------------------------------|-------|-----------------|-------|
| Sinkkonen Sami V.A., pj                             | 2     | Valkeapää Lassi |       |
| Kiviaho Jouni, vpj                                  | 2     | Sutinen Eija    |       |
| Eerikäinen Anne                                     | 2     | Laukkanen Olavi |       |
| Pääkkö Mervi, kunnanjohtaja, esittelijä             |       |                 | 2     |
| Jänönen Anne, henkilöstösihteeri, pöytäkirjanpitäjä |       |                 | 2     |

Kunnanhallituksen henkilöstöjaosto kokoontui vuonna 2024 kaksi kertaa ja käsitteli 15 asiaa. Henkilöstöjaoston toimivalta on määritelty hallintosäännössä.

**Vanhus- ja vammaisneuvosto****Varsinainen jäsen****Läsnä**

|                                      |   |
|--------------------------------------|---|
| Sikiö Mirja, pj                      | 3 |
| Heinonen Minna-Kaisa, vpj            | 3 |
| Laukkanen Marjatta                   | 3 |
| Myllys Soili                         | 3 |
| Pasanen Raimo                        | 3 |
| Hokkanen Sari, HVA                   | 1 |
| Koskelainen Kirsi, HVA               | 2 |
| Porevirta Tita, Saimaan Tukipalvelut | 1 |
| Ahokas Paula, kh:n edustaja          | 3 |

Vanhus- ja vammaisneuvosto kokoontui vuonna 2023 kolme kertaa ja käsitteli 11 asiaa. Vanhus- ja vammaisneuvoston sihteerinä toimi arkistosihteeri Eija Loikkanen.

**Luottamushenkilöorganisaatio****Parikkalan kunnan viranhaltijaorganisaatio**

### 1.1.3. YLEINEN JA OMAN ALUEEN TALOUDELLINEN KEHITYS

#### 1.1.3.1 Yleinen taloudellinen kehitys

Valtiovarainministeriö julkaisi joulukuussa 2024 taloudellisen katsauksen, jossa ennustettiin lähivuosien talouskehitystä. Julkaisun mukaan Suomen talouden alijäämä syvenee. Alijäämien syvenemiseen vaikuttaa muun muassa verotulojen odotettua vaisempi kehitys, kun työllisyystilanne on heikentynyt. Suomen talous kääntyi taantumasta hienoiseen kasvuun alkuvuoden aikana, mutta vuositasolla bruttokansantuote (BKT) jää 0,3 prosenttia pienemmäksi vuonna 2024 kuin edellisvuonna. Eniten tuotantoa on heikentänyt rakentamisen merkittävä vähentyminen ja myös yksityinen kulutus väheni.

#### Kuntatalous

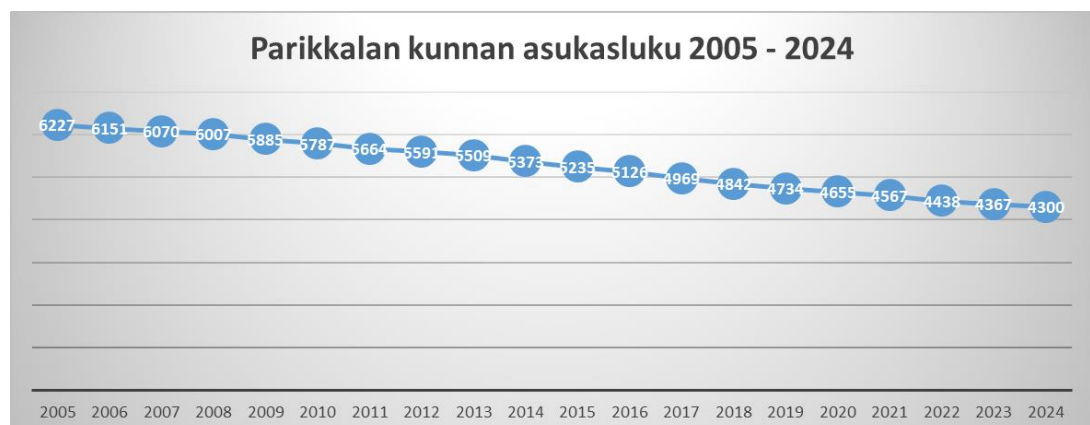
Kuntatalouden tila heikkeni vuonna 2024, mutta vähemmän kuin Kuntaliitossa ja kunnissa pelättiin. Kuntaliiton mukaan näyttää siltä, että kunnat ovat onnistuneet sopeutustoimissaan. Kuntatalouden rahavirta jäi positiivisesta tuloksesta huolimatta alijäämäiseksi: toiminnan ja investointien rahaviralla mitattuna kuntatalous oli -470 miljoonaa euroa alijäämäinen.

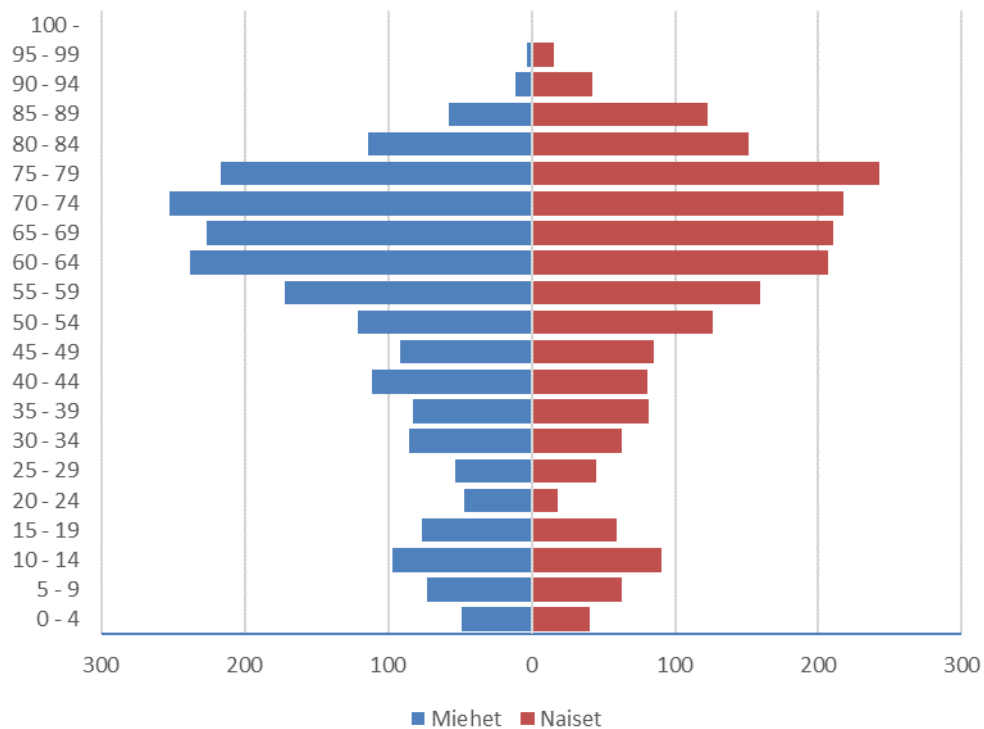
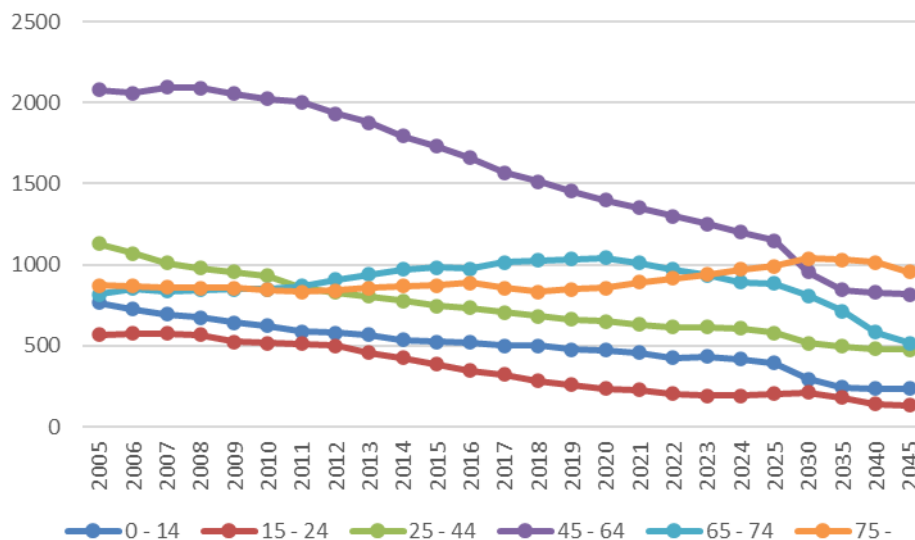
Kuntien investoinnit pysyivät korkealla tasolla ollen 4,8 miljardia euroa vuonna 2024. Rahavirta oli negatiivinen, koska käyttötulot eivät riittäneet kaikkien investointien rahoittamiseen. Suomen kunnat velkaantuivat lisää 720 miljoonalla eurolla. Lainakanta kääntyi väli vuosien jälkeen kasvuun. Kertaluonteiset myynnit paransivat kuntien tilikauden tulosta selvästi. Kuntien yhteenlaskettu tulos oli 1 100 miljoonaa euroa vuonna 2024. Tulos oli positiivinen 203 kunnassa ja negatiivinen 80 kunnassa.

#### 1.1.3.2 Oman talousalueen ja kunnan kehitys

#### Väestö

Parikkalan väkiluku oli vuoden 2024 lopussa Tilastokeskuksen ennakkotilaston mukaan 4 300 henkilöä. Väkiluvun vähennys vuonna 2024 oli 67 henkilöä, mikä on 4 henkilöä vähemmän kuin vuonna 2023 (-71).



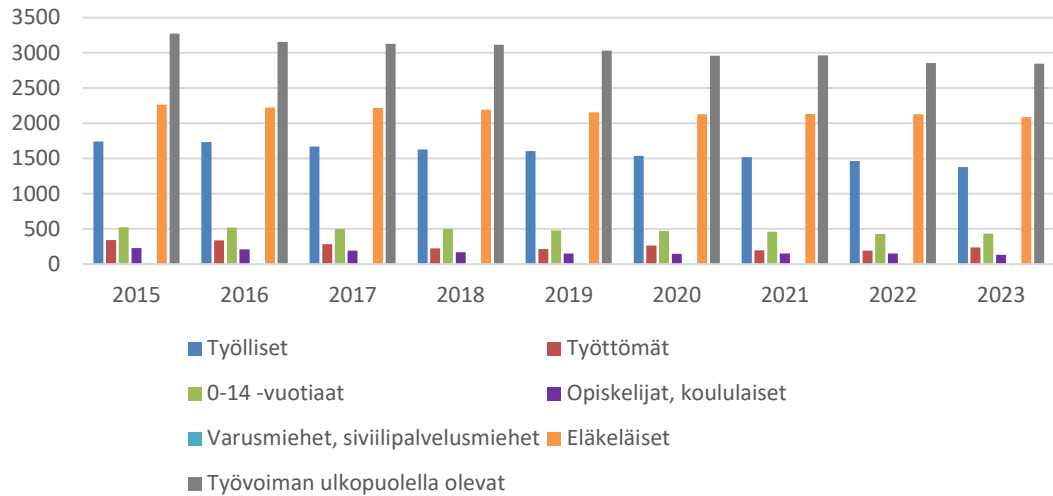
**Parikkalan kunnan ikärakenne ikäluokittain 31.12.2024 (ennakko)****Väestön ikärakenne 2005 - 2023, ennuste 2024 - 2045**

Kunnan asukasluvun vähentyminen jatkui edelleen, noin 1,5 % vuoden 2024 aikana. 0–14-vuotiaiden määrä väheni noin 3,9 prosenttia ja 15–64-vuotiaiden määrä noin 2,9 prosenttia. Yli 65-vuotiaiden osuus kasvoi noin 0,3 prosenttia ja yli 75-vuotiaiden osuus noin 3,7 % tilastokeskuksen ennakkotiedon mukaan.

Koko Etelä-Karjalan maakunnan väkiluku Tilastokeskuksen ennakkotilaston mukaan 31.12.2024 oli 125 129 (muutos vuonna 2024 oli -33 henkilöä ja -0,03 %) ja Imatran seutukunnan 36 766 (muutos -309 henkilöä ja -0,83 %).

## Työllisyys

### Työssäkäynti, pääasiallinen toiminta 2015 - 2023



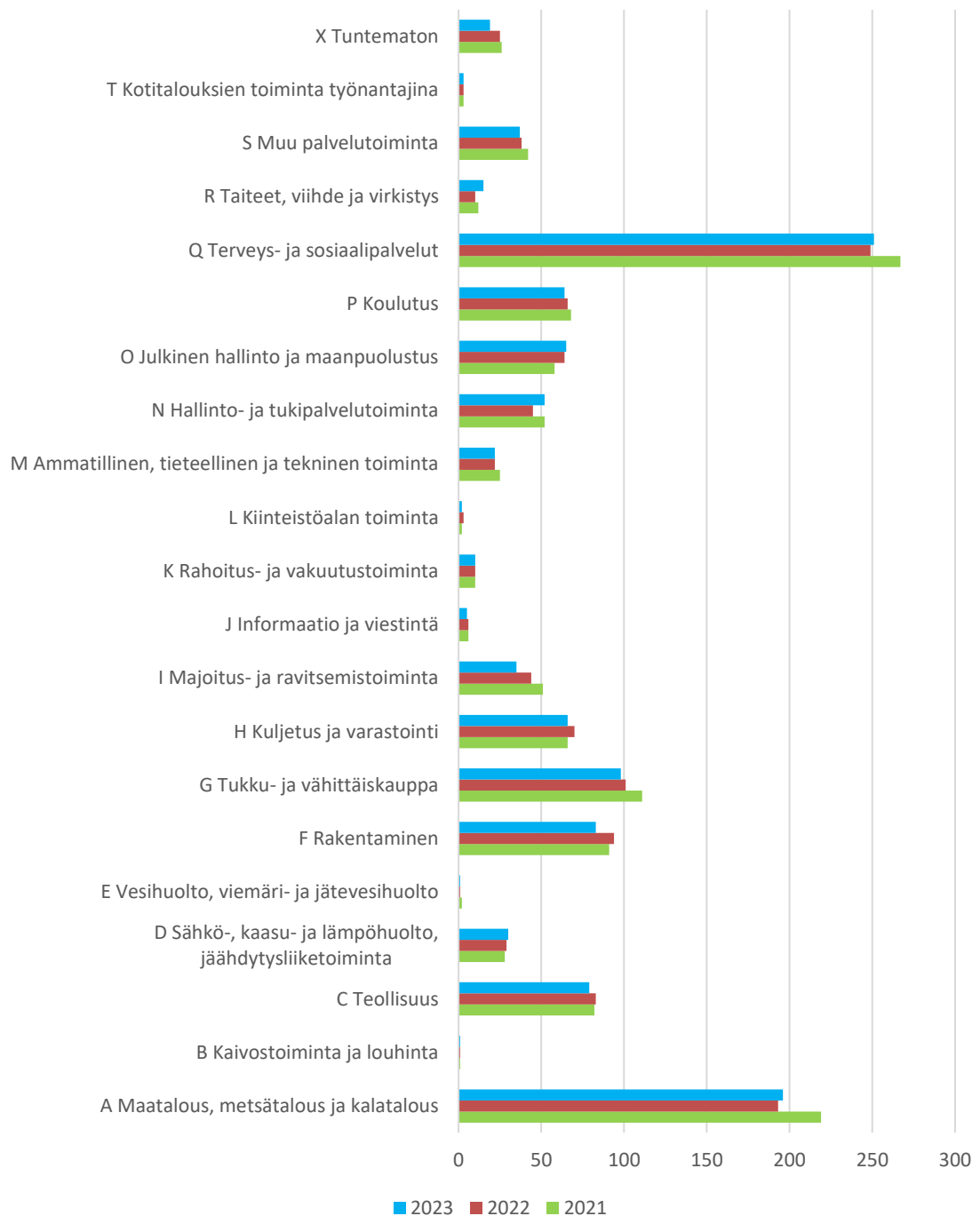
Lähde: Tilastokeskus

Työllisten suhdetta työvoiman ulkopuolella tai työttömänä olevaan mittaava taloudellinen huoltosuhde yhtä työllistä kohden oli Parikkalassa vuoden 2023 lopussa 216,4, joka on maakunnan keskitasoa (161,9) huomattavasti korkeampi.

Työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta oli suurin tammikuussa, 12,8 % ja pienin elo- ja syyskuussa, 9,0 %. Vuoden 2024 keskiarvo oli 10,8 %, joka on yhden prosenttiyksikön suurempi kuin vuonna 2023. Parikkalassa työttömien osuus oli kuitenkin hieman pienempi kuin Etelä-Karjalassa keskimäärin. Yli vuoden työttömänä olleita oli joulukuun 2024 tilaston mukaan 66 henkilöä (55 henkilöä vuoden 2023 lopussa). Kuukausittain avoimia työpaikkoja on ollut 7 - 39 kappaletta.

Parikkalassa työvoima vähenee vuosittain noin 40 henkilöllä. Osaavan ja koulutetun työvoiman saaminen paikkakunnalle on vaikeaa, mikä voi osaltaan heikentää kunnan elinvoimaisuutta.

## Työpaikat toimialoittain 2021 - 2023



Työpaikkojen yhteismäärä vuonna 2023 oli 1 134 ja se on Tilastokeskuksen tilaston mukaan laskenut 23:lla edelliseen vuoteen verrattuna. Maa-, metsä- ja kalatalouden työpaikkojen osuus (17,3 %) on suurempi kuin muissa seudun kunnissa. Teollisten työpaikkojen osuus (7,0 %) on selvästi pienempi naapurikuntiin verrattuna. Rakentamisen ja palveluiden osuuden kuntakohtaiset erot eivät ole suuria. Tilastokeskuksen tilaston (2023) mukaan kunnan työllisistä 62,3 prosenttia käy työssä oman kunnan alueella. Edellisenä vuonna luku oli 61,1 prosenttia.

Työpaikkaomavaraisuus (kunnassa sijaitsevien työpaikkojen ja kunnassa asuvan työllisen työvoiman määrän välinen suhde) vuonna 2023 oli 82,2 prosenttia.

## Asuminen

|                              | Asuntokuntien lukumäärä |       | Asuntoväestön lukumäärä |       |
|------------------------------|-------------------------|-------|-------------------------|-------|
|                              | 2022                    | 2023  | 2022                    | 2023  |
| <b>Yhteensä</b>              | 2 468                   | 2 433 | 4 348                   | 4 294 |
| <b>Omakoti- ja paritalot</b> | 1 726                   | 1 687 | 3 360                   | 3 309 |
| <b>Rivitalot</b>             | 355                     | 362   | 457                     | 463   |
| <b>Kerrostalot</b>           | 293                     | 294   | 384                     | 384   |
| <b>Muut rakennukset</b>      | 94                      | 90    | 147                     | 138   |

Lähde: Tilastokeskus

|             | Ahtaasti asuvia<br>asuntokuntia,<br>lkm | Ahtaasti asu-<br>via henkilöitä,<br>lkm | Pinta-ala/ asun-<br>tokunta, m <sup>2</sup> | Pinta-ala/ hen-<br>kilö, m <sup>2</sup> |
|-------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------------------|
| <b>2022</b> | 134                                     | 521                                     | 91,5                                        | 52,0                                    |
| <b>2023</b> | 130                                     | 504                                     | 91,6                                        | 51,9                                    |

Lähde: Tilastokeskus

Ahtaasti asuvat: Enemmän kuin yksi henkilö huonetta kohti, kun keittiötä ei lasketa huoneluukuun.

## Parikkalan rajanylityspaikka

Parikkalan tilapäisellä rajanylityspaikalla kirjattiin vuonna 2022 vain 3 423 rajanylitystä (19 272 ylitystä vuonna 2021). Rajanylityspaikka suljettiin pian sen jälkeen, kun Venäjä aloitti hyökkäyssodan Ukrainaan 24.2.2022 ja vuonna 2023 rajanylityspaikalla ei ollut liikennettä ja vuonna 2024 tuli päätös rajanylityspaikan sulkemisesta pysyvästi.

## Liikenneverkko

Tieliikenneverkon osalta liikennemäärät pysyivät suunnilleen samalla tasolla edelliseen vuoteen verrattuna. Raideliikenteessä matkustajamäärät hieman kasvoivat, mutta tavaraliikenne hieman väheni. Parikkalan kunta osallistuu ns. Itärata-hankkeeseen, jonka eräänä tavoitteena on tarkastella myös Helsinki-Joensuu välisen pääradan kehittämistä. Kunta on mukana myös Etelä-Savon maakuntaliiton selvityksessä Parikkala-Savonlinna-Pieksämäki -radan osalta.

### 1.1.4 OLENNAISET MUUTOKSET KUNNAN TOIMINNASSA JA TALOUDESSA

Kunnallisverotulojen ja yhteisöverotulojen tilitykset eivät ole vertailukelpoisia vuoteen 2022, koska sote-uudistuksen yhteydessä kuntien veroprosentteja ja kuntien osuutta yhteisöveron tuottoon pienennettiin vuodelle 2023. Verotuloja kertyi vuoden 2024 aikana yhteensä noin 9,68 miljoonaa euroa.

Ukrainan sodan alkamisesta käynnistyi Euroopan laajuinen energiakriisi, lähes kaikki kustannukset nousivat ja inflaatio kiihtyi ennen näkemättömällä nopeudella. Myös korot nousivat hyvin nopeasti tasolle, jota edes asiantuntijat eivät osanneet ennakoida. Korot laskivat vuoden 2024 aikana, koska inflaatio heikkeni ja Euroopan keskuspankki laski ohjauskorkojaan. Esimerkiksi 12 kk:n euribor laski 3,5:stä 2,5 prosenttiin.

**1.1.5 KUNNAN HENKILÖSTÖ**

| <b>Henkilöstön lukumäärä 31.12.2024</b> | Miehet    | Naiset     | Yhteensä   | Muutos%<br>ed. vuodesta |
|-----------------------------------------|-----------|------------|------------|-------------------------|
| Vakinaiset                              | 24        | 93         | 117        | -1,7 %                  |
| Määräaikaiset                           | 9         | 49         | 58         | 1,8 %                   |
| - joista työllistettyjä                 |           |            | 0          | -100,0 %                |
| <b>Yhteensä</b>                         | <b>33</b> | <b>142</b> | <b>175</b> | <b>-0,6 %</b>           |

Henkilöstökulut on esitetty liitetiedoissa. Henkilöstöraportti on tilinpäätöksen sivuilla 110 - 118.

**1.1.6 YMPÄRISTÖASIAT**

Kunnan ympäristöohjelma on hyväksytty kunnanhallituksessa 24.4.2017.

**Ilmasto-ohjelma**

Parikkalan kunta on yksi viidestä alkuperäisistä HINKU-kunnasta. Kunta on sitoutunut tavoittelemaan koko alueensa kasvihuonekaasupäästöjen vähentämistä 80 % vuoden 2007 tasosta vuoteen 2030 mennessä. Parikkalan hiilidioksidipäästöt ovat vähentyneet kaikkiaan 24 prosenttia vuosien 2007–2021 aikana. Merkittävimmät päästövähennykset Parikkalassa saavutettiin energiasektorilla.

Parikkalan kunta on liittynyt vuonna 2022 kuntien energiatehokkuussopimukseen ja ilmasto-ohjelman laatiminen aloitettiin vuoden 2023 aikana yhteistyössä Etelä-Karjalan liiton ja kuntien kanssa.

**Jätehuolto**

Kunnan jätehuollon käytännön toimenpiteitä toteuttaa Etelä-Karjalan Jätehuolto Oy (EKJH Oy).

Uusi jätevedenpuhdistamo vähentää merkittävästi puhdistamon Simpelejärvelle aiheuttamaa ympäristökuormitusta.

**1.1.7 ARVIO TODENNÄKÖISESTÄ TULEVASTA KEHITYKSESTÄ**

Parikkalan kunnan taloudellinen tilanne on haasteellinen, eikä lähivuosien näkymiä pysty luotettavasti arvioimaan. Kuntatalouden tasapainottamisen ohella tulee pyrkiä turvaamaan peruspalvelut.

Taloussuunnitelmakauden 2025–2027 talousnäkymät ovat vaikeat, joten talouden tasapainottamiseen on kiinnitettävä erityistä huomiota. Talouden suunnitteluun sisältyy poikkeuksellisen paljon epävarmuustekijöitä erityisesti valtionosuuksien uudistuksen vaikutusten osalta. Keskeistä talouden hallinnassa on pidättäytyä uusista pysyvistä menojen lisäyksistä. On todennäköistä, että myös nykyistä palvelutarjontaa joudutaan tarkastelemaan kriittisesti.

Kunnan investointitarpeet eivät ole lähivuosina laskemassa, mutta tulo-rahoituksen taso on jäämässä liian matalaksi investointitasoihin nähden. Tämän haasteellisen näkymän vuoksi kunnan investoinneissa on noudatettava tarkkaa harkintaa, jotta kunnan lainamäärä ei kasva hallitsemattomasti. Vesi- ja jätehuollon osalta on syytä käynnistää selvitystyö jatkuvan alijäämäisen tuloksen vuoksi.

#### **1.1.8 ARVIO MERKITTÄVIMMISTÄ RISKEISTÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖISTÄ SEKÄ MUISTA TOIMINNAN KEHITTÄMISEEN VAIKUTTAVISTA SEIKOISTA**

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestäminen on tärkeä osa kuntakonsernin johtamista. Kuntien riskit jaetaan yleensä vahinkoriskeihin ja toiminnallisiin riskeihin, joissa kummassakin painopisteen tulee olla erityisesti riskien tunnistamisessa ja sitä kautta ennaltaehkäisyssä. Kuntien riskienhallinnan pääpaino on vahinkoriskeissä, jotka jaetaan henkilö- ja omaisuusriskeihin. Riskien hallittavuus riippuu siitä, miten niihin voidaan varautua.

Vahinkoriskejä hallitaan omaisuutta vakuuttamalla. Vakuutusturva käydään läpi vuosittain pidettävässä vakuutuspalaverissa, jossa arvioidaan myös mahdolliset ajankohtaiset riskit ja päivitetään vakuutusturvat.

Omaisuuksien hankintaan ja hallintaan sekä sen myymiseen kiinnitetään jatkuvasti huomiota. Erityisesti kiinteistöjen merkitystä ja kuntoa sekä korjaustarvetta seurataan, jotta varmistetaan arvons säilyminen. Kunnan omistamien kiinteistöjen osalta on aloitettu viime vuonna kiinteistöselvityksen tekeminen, jossa otetaan kantaa korjattaviin ja purettaviin rakennuksiin. Lisäksi harkinnassa on tietoinen alaskirjaus niiden kiinteistöjen osalta, mitkä voitaisiin purkaa tai myydä tasearvoa alemmalla hinnalla.

Henkilöstöriskejä hallitaan ensisijaisesti rekrytoinnilla, vaarallisten työyhdistelmien estämisellä, perehdyttämisellä, koulutuksella sekä kehityskeskusteluissa esiin tulleiden ongelmien ratkaisulla. Henkilöstöriskejä ovat myös työturvallisuuteen, työssä viihtymiseen yms. liittyvät vaaratekijät, joiden osalta lakisääteiset työsuojelu ja työterveyshuolto ovat kunnossa. Syksyllä 2024 on tehty laaja työtyytyväisyyskysely henkilöstölle, jossa kunnan kokonaiskeskiarvoksi työilmapiiriin osalta tuli 8,1.

Osaavan henkilöstön saamiseksi kunnan kilpailukykyä hyvänä työnantajana on vahvistettava. Henkilöstön keski-ikä on korkea, mikä asettaa haasteita jaksamisen tukemiselle ja ammattitaidon ylläpitämiselle.

Rahoitusriskejä ovat mm. tulojen ja menojen kertymiseen liittyvät ongelmat sekä sijoitustoimintaan ja lainoihin liittyvät vaaratekijät. Rahoitusriskejä hallitaan maksuvalmiussuunnittelulla ja maltillisella sijoitus- ja lainapolitiikalla. Ajankohtainen raportointi on äärimmäisen tärkeää menojen ja tulojen seurannassa. Kunnan maksuvalmius on tyydyttävä.

Tietoturvariskeihin on varauduttu hyväksymällä tietoturvasuunnitelma, jonka mukaan mm. käyttöoikeuksia rajoittamalla on pyritty minimoimaan riskejä. Samalla jokainen on sitoutunut kunnan tietojärjestelmien käytösääntöihin.

## 1.2. SISÄISEN VALVONNAN JA RISKIEN HALLINNAN JÄRJESTÄMINEN

Sisäisen valvonnan tarkoituksena on varmistaa, että kunnan toiminta on taloudellista ja tuloksellista, päätösten perusteena oleva tieto on riittävää ja luotettavaa ja että lain säännöksiä, viranomaisohjeita ja toimielinten päätöksiä noudatetaan ja että omaisuus ja voimavarat turvataan.

Kunnanvaltuusto on 10.4.2014 päättänyt perusteista ja hyväksynyt tarvittavat muutokset hallintosääntöön. Kunnanhallitus on hyväksynyt sisäisen valvonnan ja riskien hallinnan ohjeet 11.12.2017. Sisäinen valvonta sisältyy normaaliin kunnan johtamis-, suunnittelu- ja ohjaustoimintaan. Sisäisen valvonnan järjestämisestä vastaa kunnanhallitus. Toimialajohtajat ja tulosalueiden päälliköt toteuttavat sisäistä valvontaa omilla vastuualueillaan.

### **Säännösten, määräysten ja päätösten noudattaminen**

Lakisääteisten tehtävien toteuttamisessa on noudatettu hyvää hallintotapaa. Kunnassa hyödynnetään tarvittaessa otto-oikeutta toimivaltuuksien noudattamisessa. Lakien ja kunnan toimielinten päätösten noudattamisessa ei ole havaittu mittavia puutteita. Kunnanhallitus on käyttänyt otto-oikeutta teknisen lautakunnan muutamaaan päätökseen. Päätöksistä tehdyt valitukset on hylätty tuomioistuimissa.

### **Tavoitteiden toteuttaminen, varojen käytön valvonta, tuloksellisuuden arvioinnin pätevyys ja luotettavuus**

Vuoden 2024 talousarviosta raportoituihin hallintosäännön 68 §:n mukaisesti vuosikolmanneksittain niin, että 1/3- ja 2/3-raportit sisälsivät tuloslaskelman ja talousarvion toteutumisvertailun, investoinnit sekä kommentit merkittävimmistä poikkeamista. Raportit saatettiin tiedoksi kunnanvaltuustolle. Valtuusto käsitteli 1/3-raportin 17.6.2024 § 21 ja 2/3-raportin 11.11.2024 § 36. Kunnanhallitukselle raportoituihin talousarvion toteutumisesta kuukausittain.

Varojen käytön valvontaan tulee kiinnittää entistä enemmän huomiota, vaikka tehtävät, vastuut ja velvollisuudet on toimitelimitäin määritelty.

### **Riskienhallinnan järjestäminen**

Riskienhallinnasta raportoidaan kunnanhallitukselle. Toimialajohtajien tulee jatkossa raportoida riskienhallinnasta omille lautakunnilleen. Toimialakohtaisia sisäiseen valvontaan ja riskienhallintaan liittyviä erillisarviointeja ei ole suoritettu.

### **Informaatio ja tiedonkulku**

Johtoryhmällä ja henkilöstöllä on ollut käytettävissään riittävän oikeaa tietoa oikea-aikaisesti ja riittävän oikeassa muodossa johtamisen ja siihen sisältyvän sisäisen valvonnan kannalta. Tiedonkulun varmistamiseksi kunnassa käytetään tarkoituksenmukaisesti nykyaikaisia tiedonkulun kanavia (palaverit, tiedotustilaisuudet, kotisivut ja sähköposti). Samalla on varmistettava, että jokainen työntekijä saa käyttöönsä oman tehtävänsä edellyttämät tiedot. Kunnanhallituksen päätöksistä tiedotetaan välittömästi koko henkilökunnalle. Kunnanjohtaja tiedottaa säännöllisesti myös sähköpostilla ajankohtaisista asioista koko henkilöstölle.

Ulkoisen tiedotuksen menettelytavat ja vastuuhenkilöt on selkeästi määritelty hallintosäännössä sekä viestintä- ja tiedotussuunnitelmassa. Kunnan positiivisen näkyvyyden varmistamiseksi on panostettava yhteistyöhön maakunnallisen median kanssa ja käytettävä vastuullisesti myös sosiaalista mediaa.

**Omaisuuksien hankinnan, luovutuksen ja hoidon valvonta**

Kunnassa on riittävä toiminnan ohjeistus, jolla varmistetaan tehokas ja lainmukainen toiminta sopimustoiminnassa, hankintojen kilpailuttamisessa ja omaisuuden myymisessä ja luovutuksessa. Tekemistä on vielä ohjeistuksen saamisessa käytäntöön. Parikkalan kunta on ollut mukana yhteishankinnoissa, jotka on hoidettu Lappeenrannan kaupungin hallinnoimana maakunnallisella yhteistoimintasopimuksella.

**Sopimustoiminta**

Kunnan eri toimialoja koskevien sopimusten seuranta ja valvonta on hoidettu sähköisesti asianhallintaohjelma Dynastyn sekä vuokrasopimusohjelman avulla, jolloin seuranta ja valvonta tehostuvat. Ulkoistettujen palvelujen seuranta ja valvonta on ajan tasalla.

**Sisäisen tarkastuksen järjestäminen**

Erillistä sisäisen tarkastuksen henkilöstöä ei ole, vaan esihenkilöt omaan tehtäväänsä sisältyvänä suorittavat sisäistä tarkastusta. Tältä osin sisäistä koulutusta tulisi aiheeseen liittyen lisätä.

**1.3 TILIKAUDEN TULOKSEN MUODOSTUMINEN JA TOIMINNAN RAHOITUS****1.3.1 TILIKAUDEN TULOKSEN MUODOSTUMINEN****TULOSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT**

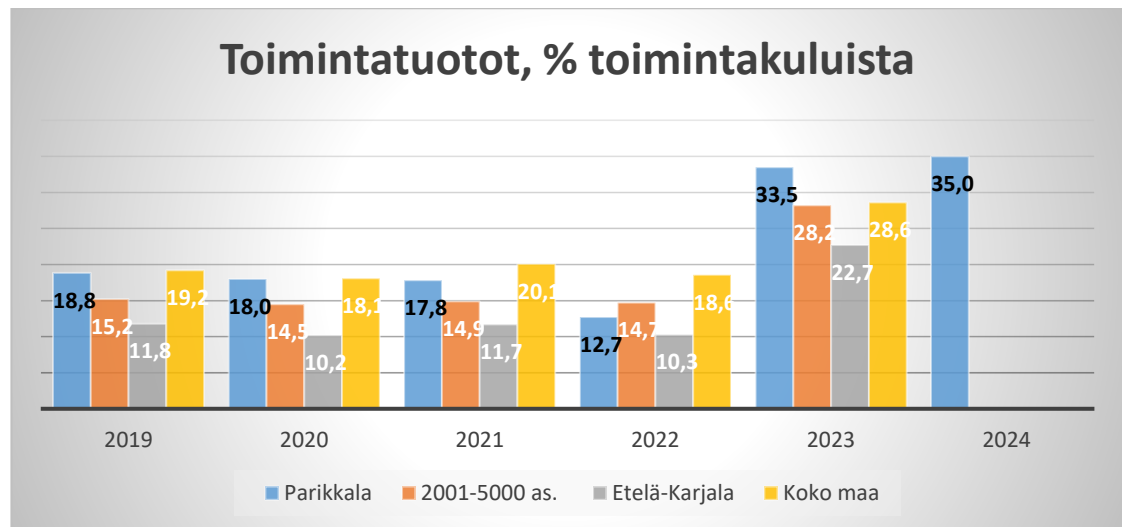
|                                     | <b>2024</b>    | <b>2023</b>    |
|-------------------------------------|----------------|----------------|
|                                     | <i>1 000 €</i> | <i>1 000 €</i> |
| Toimintatuotot                      | 5 219          | 5 101          |
| Toimintakulut                       | -14 895        | -15 208        |
| <b>Toimintakate</b>                 | <b>-9 676</b>  | <b>-10 107</b> |
| Verotulot                           | 9 878          | 9 517          |
| Valtionosuudet                      | 1 832          | 2 388          |
| Rahoitustuotot ja -kulut            |                |                |
| Korkotuotot                         | 4              | 7              |
| Muut rahoitustuotot                 | 90             | 75             |
| Korkokulut                          | -304           | -162           |
| Muut rahoituskulut                  | -2             | -2             |
| <b>Vuosikate</b>                    | <b>1 822</b>   | <b>1 716</b>   |
| Poistot ja arvonalentumiset         | -2 572         | -1 906         |
| <b>Tilikauden tulos</b>             | <b>-750</b>    | <b>-190</b>    |
| Tilinpäätössiirrot                  | 3              | 6              |
| <b>Tilikauden ylijäämä/alijäämä</b> | <b>-747</b>    | <b>-184</b>    |

**TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT**

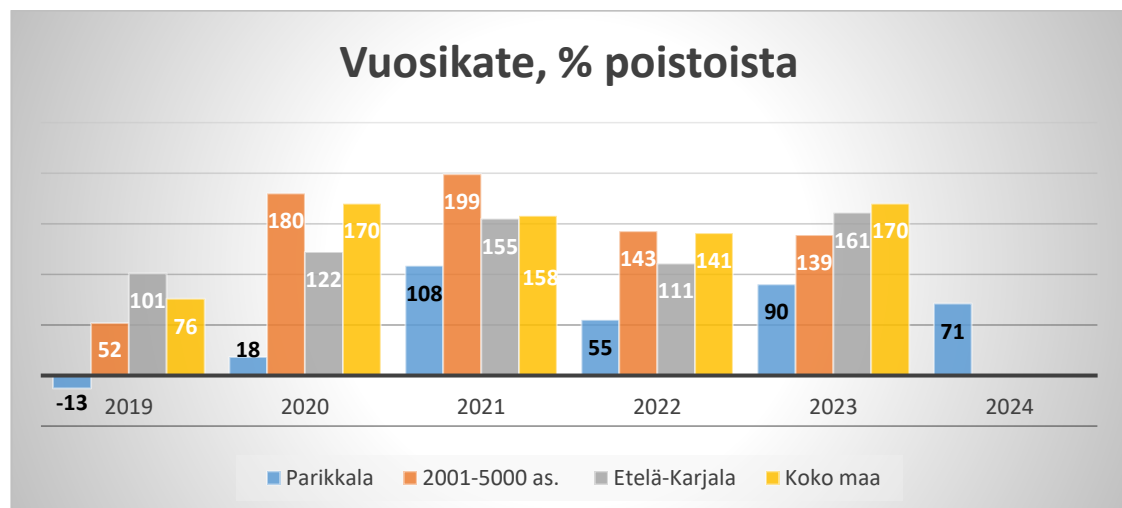
|                                                 |        |        |
|-------------------------------------------------|--------|--------|
| <b>Toimintatuotot/Toimintakulut %</b>           | 35,0   | 33,5   |
| = 100 x Toimintatuotot / Toimintakulut          |        |        |
| <b>Vuosikate/Poistot %</b>                      | 70,9   | 90,0   |
| = 100 x Vuosikate / poistot ja arvonalentumiset |        |        |
| <b>Vuosikate, euroa/asukas</b>                  | 423,72 | 392,94 |
| = 1 715 991 / 4 300                             |        |        |
| <b>Asukasmäärä</b>                              | 4 300  | 4 367  |
| = vuodenvaihteen 2024 / 2025 tilanne            |        |        |

**Toimintatuotot/toimintakulut %**

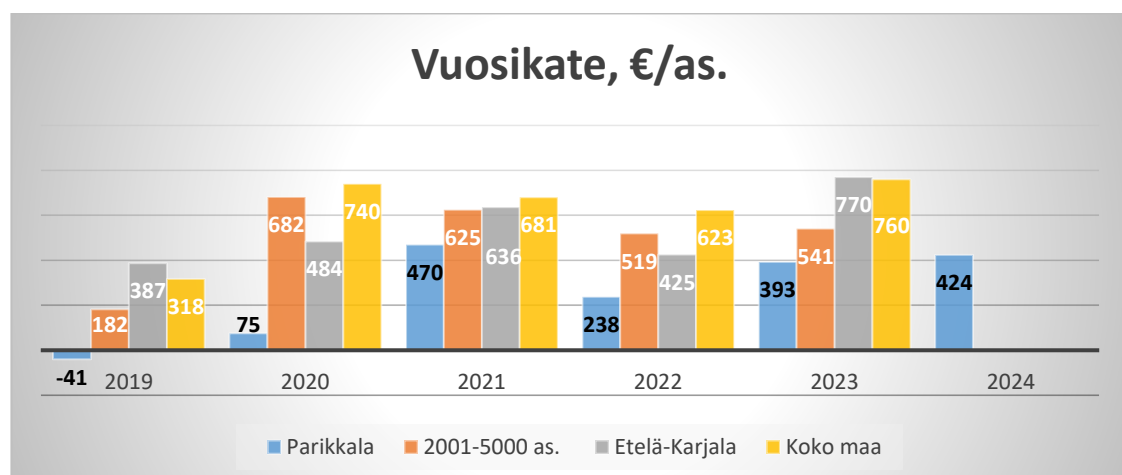
= 100 \* Toimintatuotot / Toimintakulut

**Vuosikate/poistot %**

= 100 \* vuosikate/poistot ja arvonalentumiset

**Vuosikate, euroa/asukas**

= vuosikate/asukasmäärä 31.12.



**1.3.2 TOIMINNAN RAHOITUS****RAHOITUSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT**

|                                                | <b>2024</b>    | <b>2023</b>    |
|------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                | <i>1 000 €</i> | <i>1 000 €</i> |
| <b>Toiminnan rahavirta</b>                     |                |                |
| Vuosikate                                      | 1 822          | 1 716          |
| Tulorahoituksen korjauserät                    | 0              | -137           |
| <b>Investointien rahavirta</b>                 |                |                |
| Investointimenot                               | -935           | -9 053         |
| Rahoitusosuudet investointeihin                | 319            | 1 547          |
| Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot | 0              | 247            |
| Toiminnan ja investointien rahavirta           | 1 206          | -5 680         |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                   |                |                |
| Antolainauksen muutokset                       |                |                |
| Antolainasaamisten lisäykset                   | 1              | 0              |
| Antolainasaamisten vähennykset                 | 0              | 0              |
| Lainakannan muutokset                          |                |                |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys                 | 1 264          | 7 960          |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys               | -2 137         | -1 838         |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos                 | 0              | 0              |
| Oman pääoman muutokset                         |                |                |
| Muut maksuvalmiuden muutokset                  | -244           | -886           |
| Rahoituksen rahavirta                          | -1 118         | 5 236          |
| Heleniuksen rahaston muutos                    |                |                |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                      | 87             | -444           |
| Rahavarat 31.12.                               | 3 989          | 3 902          |
| Rahavarat 1.1.                                 | 3 902          | 4 346          |
|                                                | 87             | -444           |

**RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT****Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä****5 vuodelta, 1 000 €**

-14 652 -18 145

**Investointien tulorahoitus %**

296 23

= 100 \* Vuosikate / Investointien omahankintameno

**Lainanhoitokate**

0,9 0,9

= (Vuosikate + Korkokulut) / (Korkokulut + Lainanlyhennykset)

**Kassan riittävyys, pv**

79 54

= 365 pv \* Kassavarat / Kassasta maksut tilikaudella

**Asukasmäärä**

4 300 4 367

= Vuodenvaihteen 2024-2025 tilanne

## Toiminnan ja investointien rahavirta ja sen kertymä

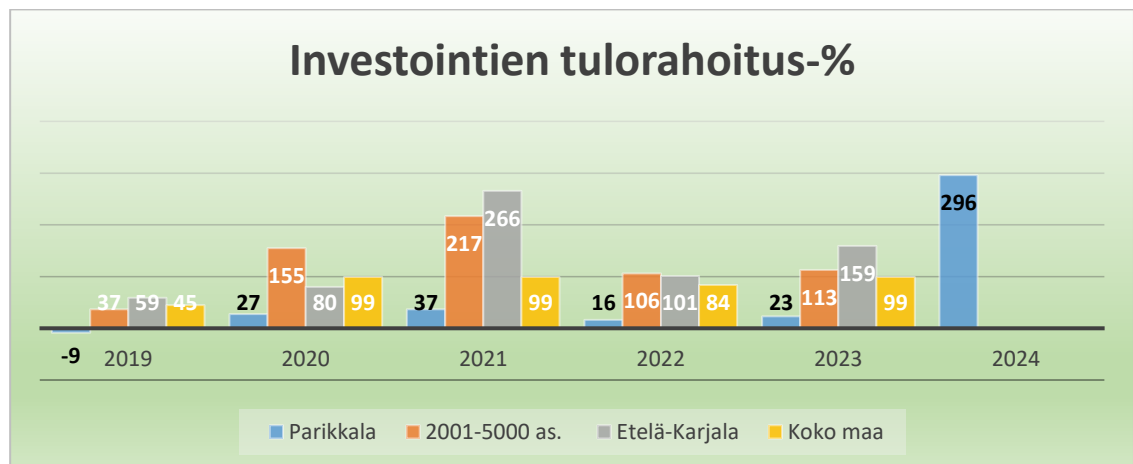
Toiminnan ja investointien rahavirta itsessään on jo tunnusluku, jonka positiivinen (yli-jäämäinen) määrä ilmaisee sen, kuinka paljon rahavirrasta jää nettoantolainaukseen, lainojen lyhennyksiin ja kassan vahvistamiseen ja negatiivinen (alijäämäinen) määrä ilmaisee sen, että menoja joudutaan kattamaan joko olemassa olevia kassavaroja vähentämällä taikka ottamalla lisää lainaa.

Toiminnan ja investointien rahavirta -välituloksen tilinpäätösvoiton ja neljän edellisen vuoden kertymän avulla voidaan seurata investointien omarahoituksen toteutumista pitemmällä aikavälillä. Omarahoitusvaatimus täyttyy, jos kertymä viimeksi päättyneenä tilinpäätösvoittona on positiivinen.

### Investointien tulorahoitus, %

=  $100 \cdot \text{Vuositake} / \text{Investointien omahankintameno}$

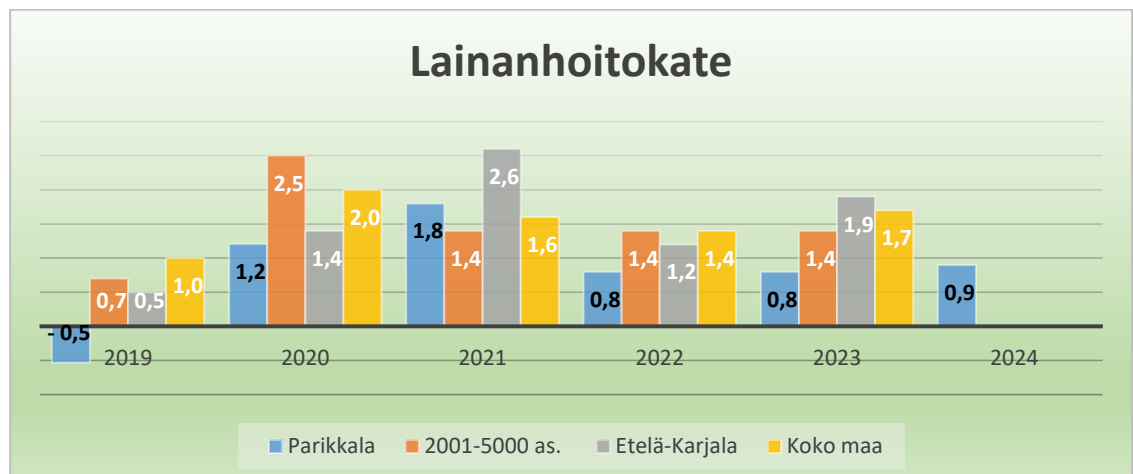
Tunnusluku kertoo, kuinka paljon investointien omahankintamenosta (rahoituslaskelman investointimenot, joista on vähennetty rahoituslaskelmaan merkityt rahoitusosuudet) on rahoitettu tulorahoituksella. Tunnusluku vähennettynä sadasta osoittaa prosenttiosuuden, mikä on jäänyt rahoitettavaksi pääomarahoituksella eli pysyvien vastaavien hyödykkeiden myynnillä, lainalla tai rahavarojen määrää vähentämällä.



### Lainanhoitokate

=  $(\text{Vuositake} + \text{Korkokulut}) / (\text{Korkokulut} + \text{Lainanlyhennykset})$

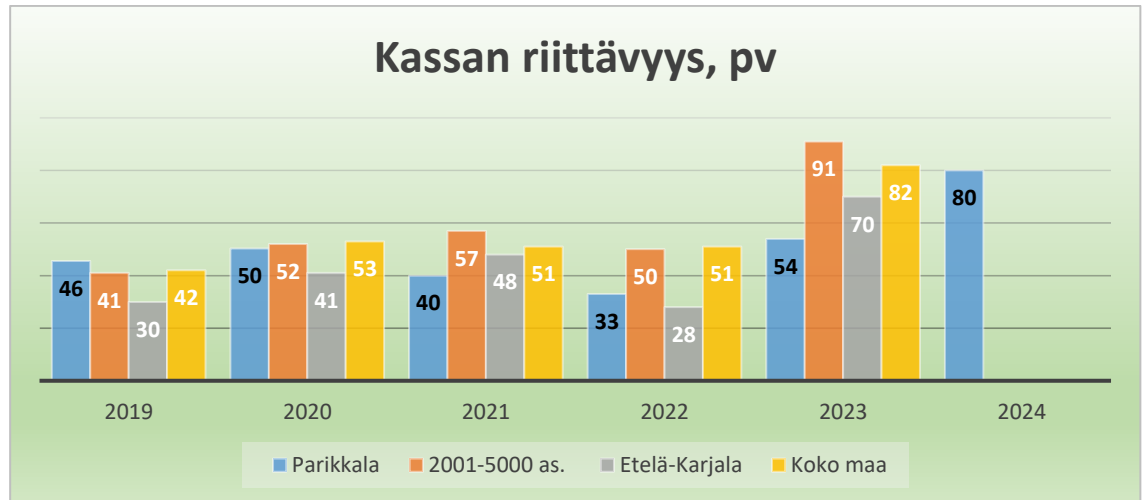
Lainanhoitokate kertoo kunnan tulorahoituksen riittävyyden vieraan pääoman korkojen ja lyhennysten maksuun.



**Kassan riittävyys (pv)**

= 365 pv x Rahavarat 31.12. / Kassasta maksut tilikaudella

Tunnusluku kuvaa kunnan maksuvalmiutta eli monenko päivän kassasta maksut voidaan kattaa kunnan rahavaroilla. Rahavaroihin lasketaan rahoitusarvopaperit sekä rahat ja pankkisaamiset.



**1.4 RAHOITUSASEMA JA SEN MUUTOKSET****TASE JA SEN TUNNUSLUVUT**

| VASTAAVAA                      | 2024    | 2023    | VASTATTAVAA                                  | 2024       | 2023       |
|--------------------------------|---------|---------|----------------------------------------------|------------|------------|
|                                | 1 000 € | 1 000 € |                                              | 1 000 €    | 1 000 €    |
| A PYSYVÄT VASTAAVAT            | 44 371  | 46 325  | A OMA PÄÄOMA                                 | 29 761     | 30 508     |
| I Aineettomat hyödykkeet       | 417     | 503     | I Peruspääoma                                | 14 605     | 14 605     |
| Aineettomat oikeudet           |         |         |                                              |            |            |
| Muut pitkävaikutteiset menot   | 417     | 503     | III Arvonkorotusrahoasto                     |            |            |
|                                |         |         | V Edellisten tilikausien ylijäämä/(alijäämä) | 15 903     | 16 087     |
| II Aineelliset hyödykkeet      | 41 765  | 43 621  | VI Tilikauden ylijäämä/(alijäämä)            | -747       | -184       |
| Maa- ja vesialueet             | 3 372   | 3 372   |                                              |            |            |
| Rakennukset                    | 31 411  | 32 589  | B POISTOERO JA VAPAA-                        |            |            |
| Kiinteät rakenteet ja laitteet | 6 273   | 6 928   | EHTOISET VARAUKSET                           | 151        | 162        |
| Koneet ja kalusto              | 339     | 505     | Poistoero                                    | 151        | 162        |
| Muut aineelliset hyödykkeet    | 39      | 39      |                                              |            |            |
| Ennakkomaksut ja kesken-       |         |         | C PAKOLLISET VARAUKSET                       | 0          | 0          |
| eräiset hankinnat              | 331     | 187     | Muut pakolliset varaukset                    | 0          | 0          |
|                                |         |         |                                              |            |            |
| III Sijoitukset                | 2 189   | 2 202   | D TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT                    | 288        | 279        |
| Osakkeet ja osuudet            | 1 654   | 1 668   | Valtion toimeksiannot                        |            |            |
| Muut lainasaamiset             | 534     | 534     | Lahjoitusrahastojen pääomat                  | 288        | 279        |
| Muut saamiset                  | 1       |         |                                              |            |            |
|                                |         |         |                                              |            |            |
| B TOIMEKSIANTOJEN VARAT        | 139     | 129     | E VIERAS PÄÄOMA                              | 18 854     | 20 193     |
| Valtion toimeksiannot          |         |         | I Pitkäaikainen                              | 14 819     | 15 690     |
| Muut toimeksiantojen varat     | 139     | 129     | Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta      | 13 944     | 14 832     |
|                                |         |         | Muut velat/Liittymismaksut ja muut velat     | 875        | 859        |
| C VAIHTUVAT VASTAAVAT          | 4 546   | 4 688   |                                              |            |            |
| I Vaihto-omaisuus              | 1       | 0       | II Lyhytaikainen                             | 4 035      | 4 502      |
| Ennakkomaksut                  | 1       | 0       | Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta      | 2 144      | 2 131      |
|                                |         |         | Saadut ennakot                               | 10         | 6          |
| II Saamiset                    | 556     | 786     | Ostovelat                                    | 648        | 934        |
| Pitkäaikaiset saamiset         | 0       | 0       | Muut velat                                   | 136        | 136        |
| Lainasaamiset                  | 0       | 0       | Siirtovelat                                  | 1 097      | 1 295      |
| Muut saamiset                  |         |         |                                              |            |            |
| Lyhytaikaiset saamiset         | 556     | 786     | VASTATTAVAA YHTEENSÄ                         | 49 055     | 51 142     |
| Lainasaamiset, lyhytaik.       | 0       | 0       |                                              |            |            |
| Myyntisaamiset                 | 266     | 626     | Omavaraisuusaste, %                          | 61,0       | 60,0       |
| Muut saamiset                  | 275     | 145     | Suhteellinen velkaantuneisuus, %             | 111,3      | 120,4      |
| Siirtosaamiset                 | 15      | 15      | Velat ja vastuut % käyttötuloista            | 126,8      | 135,5      |
|                                |         |         | Kertynyt ylijäämä, 1 000 €                   | 15 156     | 15 903     |
| III Rahoitusarvopaperit        | 1 500   | 1 800   | Kertynyt ylijäämä, €/asukas                  | 3 524,74   | 3 641,66   |
| Sijoitukset rahamarkkina-      |         |         | Lainakanta                                   | 16 088 540 | 16 962 194 |
| instrumentteihin               | 1 500   | 1 800   | Lainat €/asukas                              | 3 742      | 3 884      |
|                                |         |         | Lainasaamiset                                | 534 118    | 534 118    |
| IV Rahat ja pankkisaamiset     | 2 489   | 2 102   | Asukasmäärä                                  | 4 300      | 4 367      |
| VASTAAVAA YHTEENSÄ             | 49 055  | 51 142  |                                              |            |            |

**Taseen tunnusluvut**

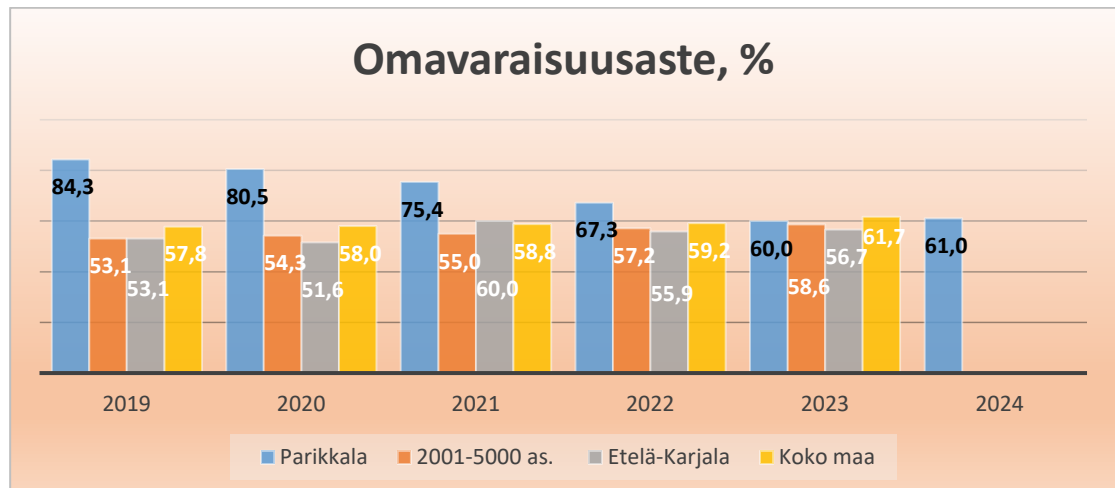
Taseesta laskettavat tunnusluvut kuvaavat kunnan omavaraisuutta, rahoitusvarallisuutta ja velkaisuutta.

**Omavaraisuusaste, %**

=  $100 * (\text{Oma pääoma} + \text{Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset}) / (\text{Koko pääoma} - \text{Saadut ennakot})$

Omavaraisuusaste mittaa kunnan vakavaraisuutta, alijäämän sietokykyä ja sen kykyä selviytyä sitoumuksista pitkällä tähtäyksellä.

Omavaraisuuden hyvänä tavoitetasona voidaan pitää 70 % omavaraisuutta. Alle 50 % omavaraisuus merkitsee kuntataloudessa merkittävän suurta velkarasitetta.

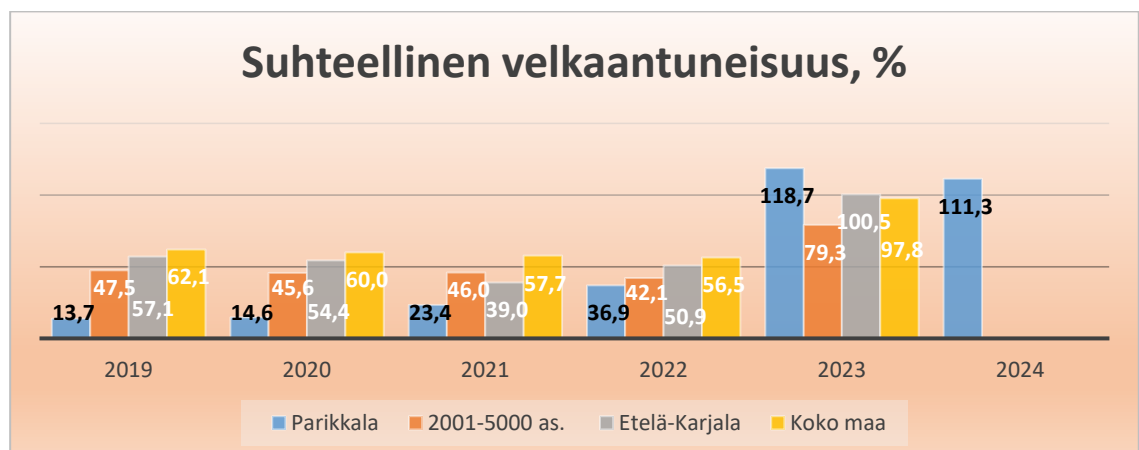


Kuntien keskimääräinen omavaraisuusaste oli vuoden 2023 tilinpäätösten mukaan 61,7 %.

**Suhteellinen velkaantuneisuus, %**

=  $100 * (\text{Vieras pääoma} - \text{Saadut ennakot}) / \text{Käyttötulot}$

Tunnusluku kertoo, kuinka paljon kunnan käyttötuloista tarvittaisiin vieraan pääoman takaisinmaksuun.



Mitä pienempi velkaantuneisuuden tunnusluvun arvo on, sitä paremmat mahdollisuudet kunnalla on selviytyä velan takaisinmaksusta tulorahoituksella. Kuntien keskimääräinen suhteellinen velkaantuneisuus oli vuoden 2023 tilinpäätösten mukaan 97,8 %.

**Velat ja vastuut % käyttötuloista** (=100\* (Vieras pääoma - Saadut ennakot + Vuokravastuut) / Käyttötulot)

Tunnusluku kertoo, kuinka paljon kunnan käyttötuloista tarvittaisiin vieraan pääoman takaisinmaksuun, silloin kun vieraaseen pääomaan rinnastetaan myös vuokravastuut. Tunnusluku ottaa paremmin huomioon erilaisilla malleilla, kuten rahoitusleasingsopimuksilla rahoitetut hankkeet, jotka eivät näy velkana konsernitaseessa.

| 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023  | 2024  |
|------|------|------|------|-------|-------|
| 19,8 | 20,7 | 28,3 | 44,1 | 135,5 | 126,8 |

### Kertynyt ylijäämä (alijäämä) – milj. euroa

= Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä) + Tilikauden ylijäämä (alijäämä)

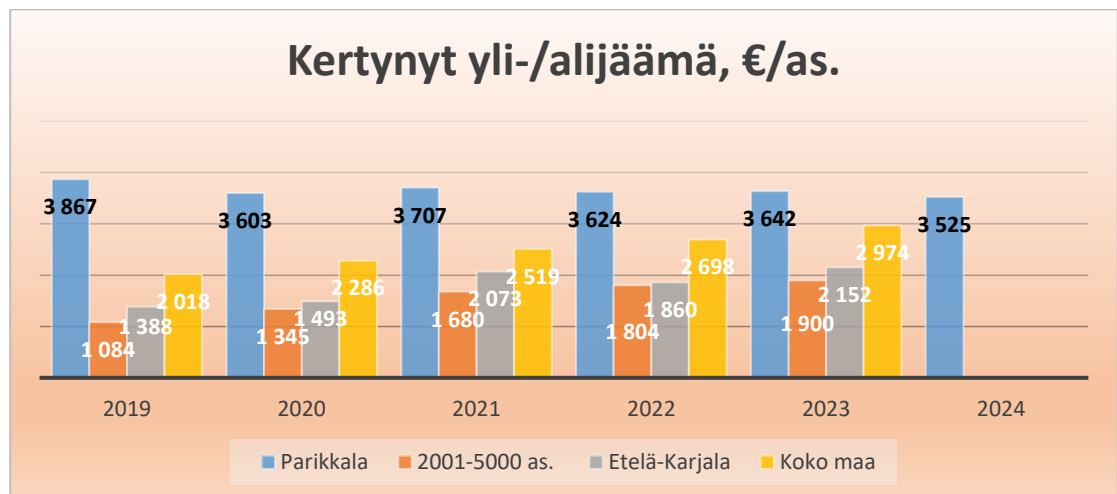
Luku osoittaa, paljonko kunnalla on kertynyttä ylijäämää tulevien vuosien liikkumavarana, taikka paljonko on kertynyttä alijäämää, joka on katettava tulevina vuosina.

| 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|------|------|------|------|------|------|
| 18,3 | 16,8 | 16,9 | 16,1 | 15,9 | 15,2 |

### Kertynyt ylijäämä (alijäämä), €/asukas

= [Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä) + Tilikauden ylijäämä (alijäämä)] / Asukasmäärä

Luku osoittaa asukaskohtaisen kertyneen ylijäämän tai katettavan kertyneen alijäämän määrän. Asukasmääränä käytetään tilinpäätösvuoden päättymispäivän mukaista kunnan asukasmäärää.



**Lainakanta 31.12. – milj. euroa**

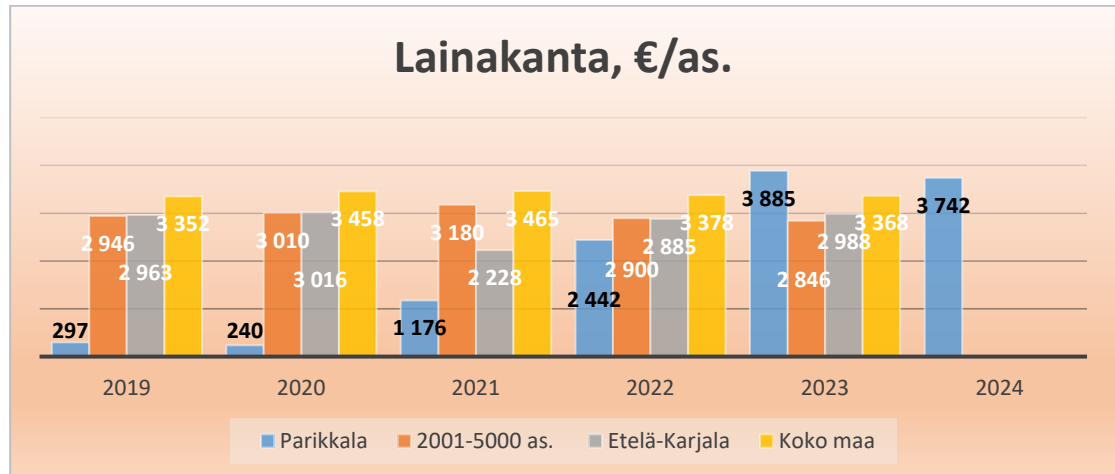
= Vieras pääoma - (Saadut ennakot + Ostovelat + Siirtovelat + Muut velat)

Kunnan lainakannalla tarkoitetaan korollista vierasta pääomaa.

| 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|------|------|------|------|------|------|
| 1,4  | 1,1  | 5,4  | 10,8 | 17,0 | 16,1 |

**Lainat €/asukas**

Asukaskohtainen lainamäärä lasketaan jakamalla edellä mainittu lainakanta tilinpäätösvuoden päättymispäivän mukaisella kunnan asukasmäärällä.



Vuoden 2023 tilinpäätösten mukaan kuntien lainamäärä oli keskimäärin 3 368 euroa/asukas.

**Lainasaamiset 31.12.**

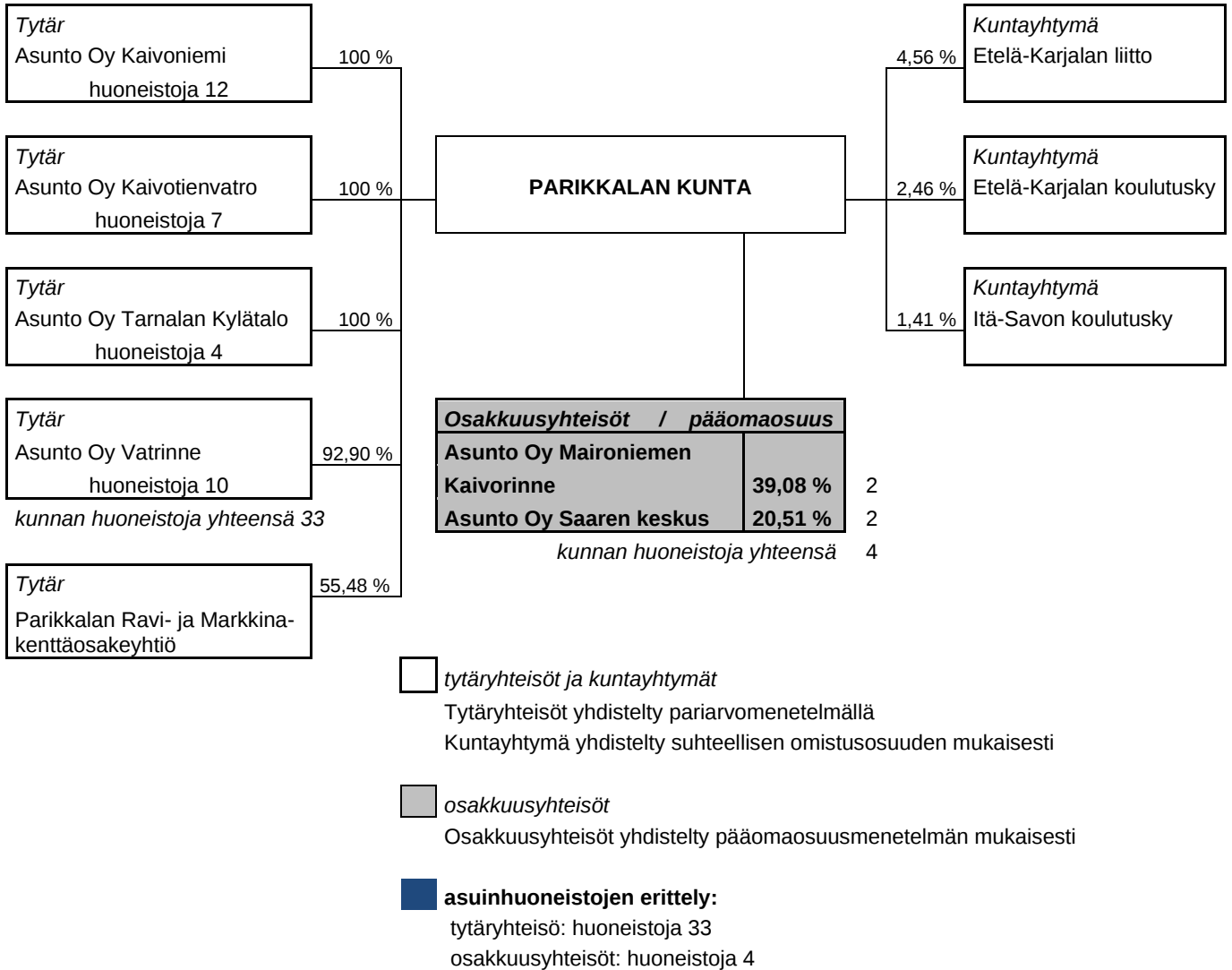
= sijoituksiin merkityt joukkovelkakirjalainasaamiset ja muut lainasaamiset

Lainasaamisilla tarkoitetaan pysyviin vastaaviin merkittyjä antolainoja kunnan omistamien ja muiden yhteisöjen investointien rahoittamiseen.

| 2019    | 2020    | 2021    | 2022    | 2023    | 2024    |
|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 538 861 | 538 861 | 534 118 | 534 118 | 534 118 | 534 118 |

**1.5 KOKONAISTULOT JA -MENOT****KUNNAN KOKONAISTULOT JA -MENOT**

| TULOT                                           | M€          | %            | MENOT                                           | M€          | %            |
|-------------------------------------------------|-------------|--------------|-------------------------------------------------|-------------|--------------|
| <b>Toiminta</b>                                 |             |              | <b>Toiminta</b>                                 |             |              |
| Toimintatuotot                                  | 5,2         | 28,1         | Toimintakulut                                   | 14,9        | 81,5         |
| Verotulot                                       | 9,9         | 53,1         | Korkokulut                                      | 0,3         | 1,7          |
| Valtionosuudet                                  | 1,8         | 9,9          | Muut rahoituskulut                              | 0,0         | 0,0          |
| Korkotuotot                                     | 0,0         | 0,0          | Tulorahoituksen korjauserät                     |             |              |
| Muut rahoitustuotot                             | 0,1         | 0,5          | Pakollisten varausten muutos                    |             |              |
|                                                 |             |              | Pakollisten varausten lis (+), väh (-)          | 0,0         | 0,0          |
| Tulorahoituksen korjauserät                     | 0,0         | 0,0          | Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot | 0,0         | 0,0          |
| Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot | 0,0         | 0,0          |                                                 | 0,0         | 0,0          |
| <b>Investoinnit</b>                             |             |              | <b>Investoinnit</b>                             |             |              |
| Rahoitusosuudet investointimenoihin             | 0,3         | 1,7          | Investointimenot                                | 0,9         | 5,1          |
| Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot  | 0,0         | 0,0          | <b>Rahoitustoiminta</b>                         |             |              |
| <b>Rahoitustoiminta</b>                         |             |              | Antolainasaamisten lisäykset                    | 0,0         | 0,0          |
| Antolainasaamisten vähennykset                  | 0,0         | 0,0          | Pitkäaikaisten lainojen vähennys                | 2,1         | 11,7         |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys                  | 1,3         | 6,8          | Lyhytaikaisten lainojen vähennys                | 0,0         | 0,0          |
| Lyhytaikaisten lainojen lisäys                  | 0,0         | 0,0          | Oman pääoman vähennykset                        | 0,0         | 0,0          |
| Oman pääoman lisäykset                          | 0,0         |              |                                                 |             |              |
| <b>Kokonaistulot yhteensä</b>                   | <b>18,6</b> | <b>100,0</b> | <b>Kokonaismenot yhteensä</b>                   | <b>18,3</b> | <b>100,0</b> |

**1.6 KUNTAKONSERNIN TOIMINTA JA TALOUS****1.6.1 YHDISTELMÄ KONSERNITILINPÄÄTÖKSEEN SISÄLTYVISTÄ YHTEISÖISTÄ****KONSERNIRAKENNE****31.12.2024**

Kiinteistö Oy Pohjanlämpö purettiin syksyllä 2024. Yhtiön osakkeiden arvo 13 959,60 euroa on kirjattu kirjanpitoon arvonalennuksena.

## **1.6.2 KONSERNIN TOIMINNAN OHJAUS**

### **Toimivallan ja -vastuunjako konserniohjauksessa**

Voimassa oleva konserniohje on hyväksytty kunnanvaltuustossa 16.4.2018. Konserniohjeessa on määritelty täsmällisesti konsernijohto ja sen vastuut. Kuntakonsernissa on noudatettu hyvää hallintotapaa, mitä myös konserniohjeet edellyttävät. Konserniohjeet ovat riittävät varmistamaan konserniyhteisöjen tehokkaan johtamisen, tarkoituksenmukaisen päätöksenteon, riskien ennalta ehkäisemisen ja hallinnan sekä ajantasaisen raportoinnin ja tiedottamisen.

### **Ohjeiden anto kunnan edustajille tytäryhteisöissä**

Kunnan edustajille tytäryhteisöissä on annettu riittäviä ja täsmällisiä ohjeita koskien mm. yhtiökokouksessa käsiteltäviä asioita, tavoitteiden asettamista ja seuranta, sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämistä ja raportointia.

Parikkalan kunnan konserniin kuuluvat tytäryhtiöinä Parikkalan Ravi- ja Markkinakenttäosakeyhtiö sekä asunto-osakeyhtiöt Asunto Oy Kaivoniemi, Asunto Oy Kaivotienvatro, Asunto Oy Tarnalan Kylätalo ja Asunto Oy Vattrinne.

Edellisten lisäksi konsernitilinpäätökseen on yhdistetty seuraavat kuntayhtymät, joissa kunta on osakkaana: Etelä-Karjalan liitto, Etelä-Karjalan koulutuskuntayhtymä ja Itä-Savon koulutuskuntayhtymä.

## **1.6.3 OLENNAISET KONSERNIA KOSKEVAT TAPAHTUMAT**

Ravi- ja Markkinakenttäosakeyhtiön talouden tasapainottamiseksi tulee tehdä toimia, joilla toiminta saadaan monipuolistettua ja kehitettyä.

## **1.6.4 ARVIO KONSERNIN TODENNÄKÖISESTÄ TULEVASTA KEHITYKSESTÄ**

Asunto-osakeyhtiöiden merkitys konsernissa on vähäinen, joten Parikkalan kunnan konsernirakenne on lähivuosien aikana supistumassa.

### 1.6.5 SELONTEKO KONSERNIVALVONNAN JÄRJESTÄMISESTÄ

Konserniohjeen mukaan kunnanvaltuusto mm. määrittelee omistajapolitiikan ja hyväksyy talousarviossa vuotuiset tavoitteet kuntakonsernille. Tavoitteet on asetettu talousarviossa ja toteutumisen seuranta tapahtuu tilinpäätöksessä.

Kunnanhallitus valitsee toimikaudekseen edustajat konserniin kuuluvien yhtiöiden hallintoon ja antaa heille tarvittaessa ohjeita sekä seuraa konserniin kuuluvien yhteisöjen toimintaa. Edustajat raportoivat yhtiön asioista tarvittaessa mm. kunnanhallituksen kokouksissa. Kunnanjohtaja vastaa kuntakonsernin operatiivisesta johtamisesta ja vaatii tarvittaessa hallinnossa olevalta edustajalta selontekoa yhtiön asioista. Selontekoja ei ole vaadittu.

Kunnalla on ollut edustajana kunnanhallituksen jäsen tai keskushallinnon johtava viranhaltija tytäryhtiöiden hallituksissa lukuun ottamatta Parikkalan Ravi- ja Markkinakenttäosakeyhtiötä. Kaikkien tytäryhteisöinä olevien asunto-osakeyhtiöiden isännöinti hoidetaan kunnassa ja kirjanpidon hoitaa sama toimittaja, jolle kunnan kirjanpito on ulkoistettu. Näin ollen tiedonkulku yhtiöiden ja konsernivalvonnasta vastaavien toimielinten ja viranhaltijoiden välillä on ollut jatkuvaa ja tilanteen seuraaminen kuntaan toimitetuista asiakirjoista on jatkuvasti mahdollista. Konsernivalvonnassa ei ole havaittu puutteita tai virheitä.

#### Tavoitteiden toteutuminen

Parikkalan Ravi- ja Markkinakenttäosakeyhtiö: Yhtiön kannattavuus ei ole parantunut ja yhtiön toiminnan kehittäminen ei ole suunnitelmallista.

Kiinteistö- ja asunto-osakeyhtiöt: Yhtiöt toimivat kannattavasti ja huolehtivat riittävästä kiinteistöjensä kunnossapidosta.

- Kunnalla on konserniin kuuluvissa asunto-osakeyhtiöissä 33 huoneistoa. Yhtiöiden yhteenlaskettu vuoden 2024 tulos oli 346,79 euroa.

**1.6.6 KONSERNITILINPÄÄTÖS JA SEN TUNNUSLUVUT****KONSERNITULOSLASKELMA**

|                                               |     | <b>2024</b>    | <b>2023</b>    |
|-----------------------------------------------|-----|----------------|----------------|
|                                               |     | <i>1 000 €</i> | <i>1 000 €</i> |
| Toimintatuotot                                | +   | 5 568          | 5 431          |
| Toimintakulut                                 | -   | 16 183         | 16 448         |
| Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta (tappiosta) | +/- | -5             | -1             |
| <b>TOIMINTAKATE</b>                           |     | <b>-10 620</b> | <b>-11 017</b> |
| Verotulot                                     | +   | 9 873          | 9 513          |
| Valtionosuudet                                | +   | 2 916          | 3 418          |
| Rahoitustuotot ja -kulut                      |     |                |                |
| Korkotuotot                                   | +   | 10             | 9              |
| Muut rahoitustuotot                           | +   | 101            | 76             |
| Korkokulut                                    | -   | 306            | 164            |
| Muut rahoituskulut                            | -   | 6              | 6              |
| <b>VUOSIKATE</b>                              |     | <b>1 967</b>   | <b>1 829</b>   |
| Poistot ja arvonalentumiset                   |     |                |                |
| Suunnitelman mukaiset poistot                 | -   | 2 671          | 2 003          |
| Arvonalentumiset                              | -   | 14             | 1              |
| Omistuksen eliminointi ero                    |     | 0              | 4              |
| <b>TILIKAUDEN TULOS</b>                       |     | <b>-718</b>    | <b>-171</b>    |
| Tilinpäätössiirrot                            | +/- | -7             | 1              |
| <b>TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ</b>                    |     | <b>-724</b>    | <b>-170</b>    |

**KONSERNITULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT**

|                                   |        |        |
|-----------------------------------|--------|--------|
| Toimintatuotot / Toimintakulut, % | 34,4   | 33,0   |
| Vuosikate / Poistot, %            | 73,6   | 91,1   |
| Vuosikate, €/asukas               | 457,53 | 418,87 |
| Asukasmäärä                       | 4 300  | 4 367  |

**KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA**

|                                                | <b>2024</b>    | <b>2023</b>    |
|------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                | <i>1 000 €</i> | <i>1 000 €</i> |
| <b>Toiminnan rahavirta</b>                     |                |                |
| Vuosikate                                      | 1 967          | 1 829          |
| Satunnaiset erät                               | 0              | 4              |
| Tilikauden verot                               | -1             | 0              |
| Tulorahoituksen korjauserät                    | 25             | -142           |
| <b>Investointien rahavirta</b>                 |                |                |
| Investointimenot                               | 1 116          | 9 178          |
| Rahoitusosuudet investointimenoihin            | 319            | 1 547          |
| Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot | 0              | 253            |
| <b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>    | <b>1 194</b>   | <b>-5 687</b>  |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                   |                |                |
| Antolainauksen muutokset                       |                |                |
| Antolainasaamisten lisäykset                   | -1             | 0              |
| Lainakannan muutokset                          |                |                |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys                 | 1 264          | 8 010          |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys               | -2 151         | -1 847         |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos                 | 0              | 0              |
| Oman pääoman muutokset                         | 0              | 2              |
| Muut maksuvalmiuden muutokset                  |                |                |
| Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset  | -6             | 18             |
| Vaihto-omaisuuden muutos                       | -              | 5              |
| Saamisten muutos                               | 236            | 157            |
| Korottomien velkojen muutos                    | -486           | -1 040         |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                   | <b>-1 135</b>  | <b>5 305</b>   |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                      | <b>59</b>      | <b>-382</b>    |
| Rahavarat 31.12.                               | 4 535          | 4 476          |
| Rahavarat 1.1.                                 | 4 476          | 4 859          |
|                                                | 59             | -382           |

**KONSERNIN RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT**

Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä

|                               |             |             |
|-------------------------------|-------------|-------------|
| 5 vuodelta, €                 | -13 513 832 | -16 690 747 |
| Investointien tulorahoitus, % | 246,8       | 24,0        |
| Pääomamenojen tulorahoitus, % | 66,7        | 19,3        |
| Lainanhoitokate               | 0,9         | 1,0         |
| Kassan riittävyys             | 84          | 59          |

**KONSERNITASE****Vastaavaa**

**2024 2023**  
1 000 € 1 000 €

**Vastattavaa**

**2024 2023**  
1 000 € 1 000 €

**PYSYVÄT VASTAAVAT**

|                               |            |            |
|-------------------------------|------------|------------|
| <b>Aineettomat hyödykkeet</b> | <b>418</b> | <b>503</b> |
| Aineettomat oikeudet          | 1          | 1          |
| Muut pitkävaikutteiset menot  | 417        | 503        |
| Ennakkomaksut                 | 0          | 0          |

|                                |               |               |
|--------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Aineelliset hyödykkeet</b>  | <b>42 921</b> | <b>44 710</b> |
| Maa- ja vesialueet             | 3 495         | 3 495         |
| Rakennukset                    | 32 366        | 33 468        |
| Kiinteät rakenteet ja laitteet | 6 286         | 6 943         |
| Koneet ja kalusto              | 396           | 565           |
| Muut aineelliset hyödykkeet    | 39            | 39            |
| Keskeneräiset hankinnat        | 338           | 198           |

|                          |              |              |
|--------------------------|--------------|--------------|
| <b>Sijoitukset</b>       | <b>1 263</b> | <b>1 273</b> |
| Osakkuusyhteisöosuudet   | 163          | 174          |
| Muut osakkeet ja osuudet | 564          | 564          |
| Muut lainasaamiset       | 534          | 534          |
| Muut saamiset            | 2            | 1            |

|                              |              |            |
|------------------------------|--------------|------------|
| <b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b> | <b>1 103</b> | <b>888</b> |
| Valtion toimeksiannot        | 965          | 759        |
| Muut toimeksiantojen varat   | 139          | 129        |

**VAIHTUVAT VASTAAVAT**

|                        |           |           |
|------------------------|-----------|-----------|
| <b>Vaihto-omaisuus</b> | <b>22</b> | <b>31</b> |
|------------------------|-----------|-----------|

|                        |            |            |
|------------------------|------------|------------|
| <b>Saamiset</b>        | <b>604</b> | <b>840</b> |
| Pitkäaikaiset saamiset | 0          | 0          |
| Lyhytaikaiset saamiset | 604        | 840        |

|                            |              |              |
|----------------------------|--------------|--------------|
| <b>Rahoitusarvopaperit</b> | <b>1 706</b> | <b>2 063</b> |
|----------------------------|--------------|--------------|

|                                |              |              |
|--------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Rahat ja pankkisaamiset</b> | <b>2 829</b> | <b>2 414</b> |
|--------------------------------|--------------|--------------|

|                           |               |               |
|---------------------------|---------------|---------------|
| <b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b> | <b>50 866</b> | <b>52 721</b> |
|---------------------------|---------------|---------------|

**OMA PÄÄOMA**

**30 482 31 200**

|                                      |        |        |
|--------------------------------------|--------|--------|
| Peruspääoma                          | 14 605 | 14 605 |
| Arvonkorotusrahasto                  | 58     | 32     |
| Muut omat rahastot                   | 242    | 269    |
| Edellisten tilikausien yli-/alijäämä | 16 301 | 16 463 |
| Tilikauden yli-/alijäämä             | -724   | -170   |

|                          |           |           |
|--------------------------|-----------|-----------|
| <b>VÄHEMMISTÖOSUUDET</b> | <b>11</b> | <b>11</b> |
|--------------------------|-----------|-----------|

|                             |           |          |
|-----------------------------|-----------|----------|
| <b>PAKOLLISET VARAUKSET</b> | <b>20</b> | <b>0</b> |
|-----------------------------|-----------|----------|

|                           |    |   |
|---------------------------|----|---|
| Eläkevaraukset            |    |   |
| Muut pakolliset varaukset | 20 | 0 |

|                                |              |              |
|--------------------------------|--------------|--------------|
| <b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b> | <b>1 247</b> | <b>1 030</b> |
|--------------------------------|--------------|--------------|

|                              |     |     |
|------------------------------|-----|-----|
| Valtion toimeksiannot        | 299 | 109 |
| Lahjoitusrahaston pääomat    | 289 | 279 |
| Muut toimeksiantojen pääomat | 659 | 641 |

**VIERAS PÄÄOMA**

|                                         |               |               |
|-----------------------------------------|---------------|---------------|
| Pitkäaikainen                           | <b>14 870</b> | <b>15 753</b> |
| Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta | 13 993        | 14 894        |
| Muut pitkäaikaiset velat                | 877           | 859           |

|               |              |              |
|---------------|--------------|--------------|
| Lyhytaikainen | <b>4 237</b> | <b>4 728</b> |
|---------------|--------------|--------------|

|                                         |       |       |
|-----------------------------------------|-------|-------|
| Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta | 2 156 | 2 142 |
| Joukkovelkakirjalainat                  | 2     | 2     |
| Saadut ennakot                          | 28    | 39    |
| Ostovelat                               | 700   | 992   |
| Muut lyhytaikaiset velat                | 157   | 156   |
| Siirtovelat                             | 1 195 | 1 397 |
| Laskennalliset verovelat                | 0     | 0     |

|                             |               |               |
|-----------------------------|---------------|---------------|
| <b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b> | <b>50 866</b> | <b>52 721</b> |
|-----------------------------|---------------|---------------|

**KONSERNITASEEN TUNNUSLUVUT**

|                                        |        |        |
|----------------------------------------|--------|--------|
| <b>2024 2023</b>                       |        |        |
| Omavaraisuusaste, %                    | 60,0   | 59,2   |
| Suhteellinen velkaantuneisuus, %       | 103,9  | 111,3  |
| Velat ja vastuut % käyttötuloista      | 118,9  | 127,1  |
| Kertynyt ylijäämä/alijäämä, 1000 €     | 15 577 | 16 293 |
| Kertynyt ylijäämä/alijäämä, €/asukas   | 3 623  | 3 731  |
| Konsernin lainakanta 31.12., 1000 €    | 17 028 | 15 753 |
| Konsernin lainat, €/asukas             | 3 975  | 3 607  |
| Konsernin lainasaamiset 31.12., 1000 € | 536    | 535    |
| Kunnan asukasmäärä                     | 4 300  | 4 367  |

## **1.7 TILIKAUDEN TULOKSEN KÄSITTELY JA TALOUDEN TASAPAINOTTAMISTOIMENPITEET**

### **1.7.1 TILIKAUDEN TULOKSEN KÄSITTELY**

Kunnanhallituksen on kuntalain 115 §:n mukaan tehtävä toimintakertomuksessa tai sen antamisen yhteydessä esitys tilikauden tuloksen käsittelystä sekä talouden tasapainottamista koskevista toimenpiteistä.

Tilikauden tulos on 749 597,69 euroa alijäämäinen.

Kunnanhallitus ehdottaa, että

- poistoeroa vähennetään 10 725,14 eurolla
- Artturi ja Aina Heleniuksen lahjoitusrahastoon siirretään säännön mukainen osuus Pylkkälä-tilan laskennallisesta metsäntuotosta 16 744,76 euroa, josta vuoden 2024 käyttö 8 860,53 euroa on kirjattu kuluksi, jolloin rahaston lisäykseksi tuloslaskelmaan jää 7 884,23 euroa.
- tilikauden alijäämä -746 756,78 euroa kirjataan taseeseen oman pääoman eränä Tilikauden yli-/ alijäämätilille.

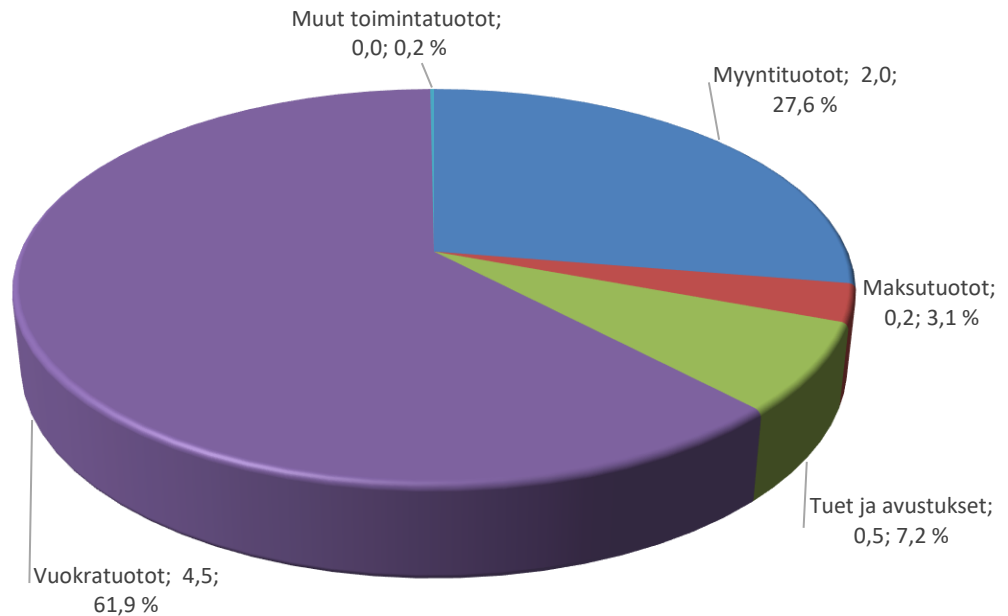
### **1.7.2 TALOUDEN TASAPAINOTTAMISTOIMENPITEET**

Kunnalla ei ole taseessa kattamatonta alijäämää, joten lakisääteistä selontekoa talouden tasapainottamisesta ei tarvita.

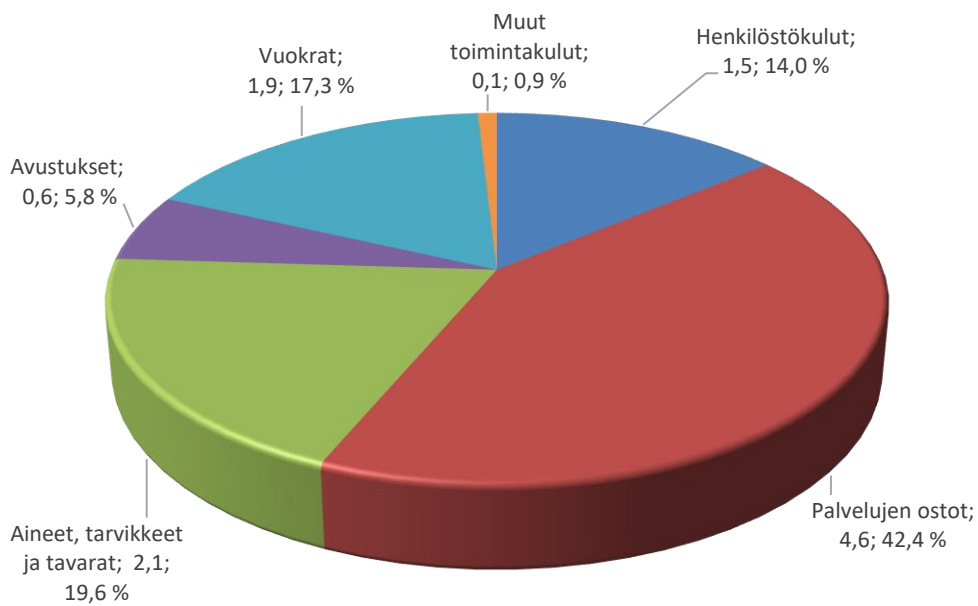
## 2 TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

Käyttötalouden toimintakulujen ja -tuottojen jakautuminen 2024:

### Toimintatuottojen jakautuminen TP 2024 – 7,3 milj. €



### Toimintakulujen jakautuminen TP 2024 – 17,0 milj. €



## 2.1 KÄYTTÖTALOUDEN TOTEUTUMINEN

### KESKUSVAALILAUTAKUNTA

#### Vaalit

Tilivelvollinen: hallintojohtaja

#### Toiminta-ajatus ja tehtävät

Valtiollisten ja kunnallisten vaalien toteuttaminen kunnassa virheettömästi oikeusministeriön ohjeiden mukaisesti.

#### Olennaiset tapahtumat tilikaudella

Vuonna 2024 tammi-helmikuussa järjestettiin presidentinvaali. Ennakkoäänestysaika oli ensimmäisessä vaalissa 17. - 23.1. ja varsinainen vaalipäivä 28.1. Toisessa vaalissa ennakkoäänestys oli 31.1. - 6.2. ja varsinainen vaalipäivä 11.2.

Europarlamenttivaalit järjestettiin kesäkuussa. Ennakkoäänestysaika oli 29.5. - 4.6. ja varsinainen vaalipäivä 9.6.

#### Toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutuminen

| Sitovat tavoitteet 2024               | Mittari/ seurantatapa | Tavoitetaso                                                    | Toteutuminen |
|---------------------------------------|-----------------------|----------------------------------------------------------------|--------------|
| Vaalien toimittaminen virheettömästi. | Ei valituksia.        | Tulos valtakunnalliseen tietojärjestelmään klo 21.00 mennessä. | Toteutui.    |

|                | TP 2023 | TA 2024 | TA-<br>muutos | Muutettu<br>TA 2024 | TP 2024 | Tot%  |
|----------------|---------|---------|---------------|---------------------|---------|-------|
| Toimintatuotot | 9 214   | 18 000  | 0             | 18 000              | 27 166  | 150,9 |
| Toimintakulut  | -20 162 | -27 980 | 0             | -27 980             | -42 074 | 150,4 |
| Toimintakate   | -10 948 | -9 980  | 0             | -9 980              | -14 908 | 149,4 |

### TARKASTUSLAUTAKUNTA

#### Tarkastustoimi

Tilivelvollinen: Tarkastuslautakunnan jäsenet

#### Toiminta-ajatus ja tehtävät

Tarkastuslautakunnan on valmisteltava valtuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat sekä arvioitava, ovatko valtuuston asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet toteutuneet.

Lisäksi lautakunnan on

1. seurattava tilintarkastajan tarkastussuunnitelman toteutumista sekä muutoinkin seurattava tilintarkastajan tehtävien suorittamista ja tehtävä tarpeen mukaan esityksiä tilintarkastuksen kehittämiseksi,

2. huolehdittava siitä, että tilintarkastusta varten on tarpeelliset voimavarat, jotka mahdollistavat tilintarkastuksen suorittamisen hyvän tilintarkastustavan edellyttämässä laajuudessa, sekä
3. tehtävä aloitteita ja esityksiä lautakunnan, tilintarkastajan ja sisäisen valvonnan tehtävien yhteensovittamisesta mahdollisimman tarkoituksenmukaisella tavalla.

### Olennaiset tapahtumat tilikaudella

Vuonna 2024 pidettiin kaikkiaan 9 kokousta.

Kokouksissa kävivät kuultavina

- kunnanjohtaja Mervi Pääkkö, hallintojohtaja Mirja Tuunanen, sivistysjohtaja Auli Hyttinen, tekninen johtaja Mikko Kupiainen, Kirjolan koulun ja lukion rehtori Helena Ripatti, hyvinvointikoordinaattori Sirpa Rönkkönen ja elinvoimapäällikkö Heikki Pietarinen
- kunnanvaltuuston puheenjohtajisto kokonaisuudessaan Maija Valkeapää pj, Timo Neuvonen 1. vpj, Ulla Kujanpää 2. vpj ja Timo Jantunen 3. vpj sekä kunnanhallituksen puheenjohtaja Sami Sinkkonen

### Toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutuminen

| Sitovat tavoitteet 2024                | Mittari/seuranta                           | Tavoitetaso                                 | Toteutuminen |
|----------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------|--------------|
| Arviointikertomus määräaikaan mennessä | Lautakunnan kokouksessa käsitelty kertomus | Riittävän ajoissa ennen valtuuston kokousta | Toteutui.    |

### Toiminnan tunnusluvut (perustelutietoja)

| Hyödyke ja mittayksikkö          | TP 2023 | TA 2024 | TP 2024 | Poikkeama | Tot.-% |
|----------------------------------|---------|---------|---------|-----------|--------|
| Kokoukset                        | 10      | 8       | 9       | +1        | 112,5  |
| Tilintarkastajan tarkastuspäivät | 10      | 8 - 10  | 10      | 0         | 100    |

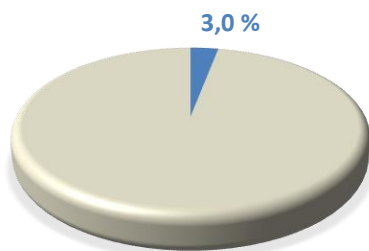
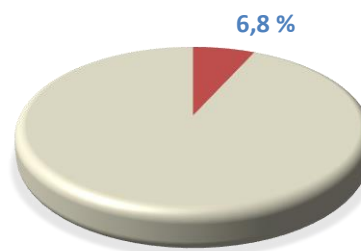
### Talous

|                | TP 2023 | TA 2024 | TA-muutos | Muutettu TA 2024 | TP 2024 | Tot%  |
|----------------|---------|---------|-----------|------------------|---------|-------|
| Toimintatuotot |         |         |           |                  |         |       |
| Toimintakulut  | -15 027 | -17 995 | 0         | -17 995          | -19 847 | 110,3 |
| Toimintakate   | -15 027 | -17 995 | 0         | -17 995          | -19 847 | 110,3 |

**KUNNANHALLITUS****Keskushallinto ja tukipalvelut**

Tilivelvollinen: hallintojohtaja

Keskushallinnon osuus käyttötalousosan toimintatuotoista ja -kuluista:

**Toimintatuotot****Toimintakulut****Kunnanvaltuusto**

Tilivelvollinen: kunnanjohtaja

**Toiminta-ajatus ja tehtävät**

Kunnan ylintä päätösvaltaa käyttää sen asukkaiden yhteisillä vaaleilla valitsema valtuusto. Valtuuston tehtäväalueet ovat kunnan toiminta-ajatus ja strategiat, tavoitteiden asettaminen, asukkaiden tarpeiden ja järjestettävien palveluiden yhteensovittaminen, taloudellisten resurssien jakaminen sekä toiminnan arviointi ja seuranta.

**Toiminnan painopistealueet 2024 - 2026**

Kunnan talous on viime vuosina ollut alijäämäinen ja heikentänyt vahvaa tasetta.

Kuntastrategian jalkauttaminen ja seuranta vuosittain talousarvion ja -suunnitelman sekä tilinpäätöksen yhteydessä.

**Olennaiset tapahtumat tilikaudella**

Parikkalassa otettiin käyttöön merkittävästi elinvoimaan vaikuttavia suunnitelmia ja ohjelmia joiden toteutumista myös seurataan, muun muassa elinvoimaohjelma päivitettiin.

**Kunnanhallitus**

Tilivelvollinen: kunnanjohtaja

**Toiminta-ajatus ja tehtävät**

Kunnanhallitus vastaa kunnan hallinnosta ja taloudenhoidosta sekä valtuustossa käsiteltävien asioiden valmistelusta ja täytäntöönpanosta. Kunnanhallitus käyttää kunnan puhevaltaa ja valvoo kunnan etua. Kunnanhallituksen tehtäviä ovat kunnan ja kuntakonsernin toiminnan ja talouden hallinta, kunnan kehittäminen ja yritystoiminnan edistäminen, palvelurakenteen ja -tuotannon ohjaus sekä kuntien välinen yhteistyö. Kunnan johtamisen tehtävänä on saada kunnan organisaatio ja koko yhteisö toimimaan siten, että asetetut strategiset tavoitteet toteutuvat.

**Toiminnan painopistealueet 2024 - 2026**

Henkilöstöjohtamisen kehittämiseen ja henkilöstön hyvinvointiin panostetaan vuoden 2024 aikana laadittavalla henkilöstöohjelmalla. Henkilöstöohjelma rakennetaan palvelemaan Parikkalan kunnan tarpeita ja sen avulla pyritään edistämään henkilöstön työtyytyväisyyttä, työssä jaksamista ja motivaatiota sekä sitoutuneisuutta. Vuoden 2024 aikana keskitytään henkilöstön osaamisen kehittämiseen ja henkilöstösuunnitteluun, joilla pyritään ennakoimaan ja varmistamaan kunnan kyky vastata palvelutarpeen kysynnän muutoksiin.

**Olennot tapahtumat tilikaudella**

Henkilöstölle tehtiin laaja työtyytyväisyyskysely, jonka kokonaiskeskiarvoksi työilmapiirin osalta tuli 8,1.

TE-palvelujen uudistus aiheutti merkittävää valmistelutyötä ja uudistus toteutui vuoden 2025 alusta.

Kaksi oikeusjuttua tuli päätökseen, kun Etelä-Karjalan käräjäoikeus hylkäsi kanteet niin Kirjolan keittiöön kuin Melkonien vesiosuuskuntaan liittyen.

**Keskushallinto**

Tilivelvollinen: hallintojohtaja

**Toiminta-ajatus ja tehtävät**

Keskushallinnon tarkoituksena on hoitaa keskitetysti kunnan tukipalvelut mahdollisimman tarkoituksenmukaisesti ja tehokkaasti hyödyntäen täysimääräisesti käytettävissä olevaa teknologiaa ja henkilöstön ammattitaitoa.

**Toiminnan painopistealueet 2024 - 2026**

Hallinnossa digitalisaatio kehittyy koko ajan ja erityisesti tietoturvaan ja tekoälyyn liittyvät kysymykset ovat olennaisia vuonna 2024. Tietoturvaan kohdistuvat uhat lisääntyvät ja Parikkalan kunnan vesilaitos on mukana Imatran, Ruokolahden, Rautjärven ja Parikkalan yhteisesti hakemassa Etelä-Savon ELY-keskuksen hankerahoitusta ensi maaliskuussa alkavaan kyberturvallisuusprojektiin. Tarkoitus on yhteistyössä parantaa vesilaitosten kyberturvallisuutta ja kykyä toimia häiriötilanteissa. Hanke liittyy NIS2-direktiiviin, joka velvoittaa kriittisen infrastruktuurin toimijoita tekemään kyberturvallisuussuunnitelman.

Hallinnossa pyritään varmistamaan ajantasaiset ja laadukkaat digitaaliset palvelut sekä vastaamaan jatkuvasti muuttuviin lainsäädännön vaatimuksiin. Hallinnossa kehitetään sopimushallinnan käytäntöjä ja keskitytään työ- ja toimintatapojen tehostamiseen digitalisaation ja mahdollisesti tekoälyn keinoin sekä kustannustehokkuuden löytämiseen. Ajantasaista talousraportointia ja taloustiedon tuottamista kunnan strategisen johtamisen ja päätöksenteon tueksi sekä toimialojen käyttöön kehitetään vuoden 2024 aikana. Meita Oy:n palvelutuotannon (kirjanpito ja ict) laatua, kustannuksia ja palvelutarpeeseen vastaamista arvioidaan säännöllisten yhteistyöpalaverien avulla.

### Olennaiset tapahtumat tilikaudella

Tehtäväkuvien päivistyö on vielä kesken.

### Keskushallinto ja tukipalvelut -tulosalueen toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutuminen

| Kuntastrategia (KV)           |                                                          | Toteutus (KH ja LTK:T)                                                                                                                                    |           | Seuranta                                                                        | Toteutuminen                                        |
|-------------------------------|----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| Painopiste                    | Tavoite                                                  | Toimenpide                                                                                                                                                | Aikataulu | Mittari                                                                         |                                                     |
| Kestävää kasvua ja elinvoimaa | Huolehdimme kestävästä taloudesta                        | Talouden sopeuttamisohjelman laatiminen 2024 ja toiminnan kannattavuuden kääntyminen positiiviseksi. Tilinpäätös on viimeistään vuonna 2026 ylijäämäinen. | 2024-2026 | Tilinpäätös ja toimintakertomus                                                 | Sopeuttamisohjelma on kesken.                       |
|                               | Huolehdimme kestävästä taloudesta                        | Talouden tuntemuksen lisääminen koulutuksella esihenkilöille ja luottamushenkilöille (koulutus)                                                           | 2024      | Koulutukset toteutettu                                                          | Ei toteutunut.                                      |
| Yhdessä tekemistä             | Huolehdimme henkilöstön viihtyvyydestä ja hyvinvoinnista | Henkilöstöohjelman laatiminen ja tehtäväkuvien päivittäminen koko organisaatiossa                                                                         | 2024      | Tehty                                                                           | Kesken.                                             |
|                               | Huolehdimme henkilöstön viihtyvyydestä ja hyvinvoinnista | Esihenkilövalmennuksen toteuttaminen ja henkilöstön osalta koulutussuunnitelman mukaisten koulutusten toteutuminen                                        | 2024-2025 | Aloitettu vuonna 2024                                                           | Toteutunut, työkyvyn johtamisen käsikirja valmistui |
|                               | Huolehdimme henkilöstön viihtyvyydestä ja hyvinvoinnista | Työhyvinvointikyselyn toteuttaminen                                                                                                                       | 2024      | Tehty. Vastausprosentti vähintään 70, arvosana keskimäärin 3,7 (asteikko 1 - 5) | Kysely tehty. Vastausprosentti jäi tavoitteesta.    |
| Palveluista hyvinvointia      | Kehitämme palveluita ja luomme uusia toimintatapoja      | Viestinnän, tiedottamisen ja markkinoinnin suunnitelmallinen tehostaminen                                                                                 | 2024      | Suunnitelmat tehty                                                              | Aloitettu.                                          |

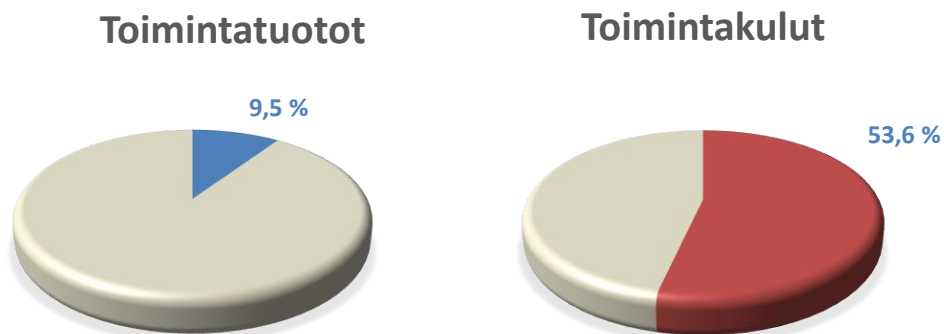
| Kuntastrategia (KV) |                                                           | Toteutus (KH ja LTK:T)                |           | Seuranta                        | Toteutuminen             |
|---------------------|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------|---------------------------------|--------------------------|
| Painopiste          | Tavoite                                                   | Toimenpide                            | Aikataulu | Mittari                         |                          |
|                     | Panostamme lasten ja nuorten sekä perheiden hyvinvointiin | Hyvinvointisuunnitelman toteuttaminen | 2024      | Hyvinvointikertomuksen mittarit | Raportoidaan erillisenä. |

### Talous

|                | TP 2022    | TA 2023    | TA-muutos | Muutettu TA 2023 | TP 2023    | Tot%  |
|----------------|------------|------------|-----------|------------------|------------|-------|
| Toimintatuotot | 516 937    | 191 100    | 0         | 191 100          | 219 030    | 114,6 |
| Toimintakulut  | -1 140 579 | -1 085 156 | 0         | -1 085 156       | -1 146 106 | 105,6 |
| Toimintakate   | -623 642   | -894 056   | 0         | -894 056         | -927 076   | 103,7 |

**SIVISTYSPALVELUT**

Sivistyspalvelujen osuus käyttötalousosan toimintatuotoista ja -kuluista:

**Sivistyspalvelujen hallinto (tulosalue) / ent. Sivistyspalvelut**

Tilivelvollinen: Sivistysjohtaja

**Toiminta-ajatus ja tehtävät**

Sivistyspalveluihin kuuluu kunnan sivistystoimesta aiheutuvista hallinnollisista kustannuksista huolehtiminen: osa sivistysjohtajan palkasta (20 %) sekä lautakunnasta aiheutuvat kustannukset.

**Toiminnan painopistealueet 2024–2026**

Painopistealueena toiminnassa on kuntastrategian painopistealueen Yhdessä tekemistä tavoite viisi, yhdessä oppiva organisaatio/yhteisö ja Palveluista hyvinvointia tavoite 3, panostamme lasten ja nuorten sekä perheiden hyvinvointiin.

Lautakunta toiminnassa kiinnitetään erityistä huomiota strategisten painopisteiden toteutumiseen sivistystoimessa.

Sivistystoimessa on tavoitteiden mukaisesti tiivistetty yhteistyötä hallinnon sisällä ja eri yhteistyökumppaneiden kanssa. Vuoden 2024 aikana sivistystoimen hallinnossa tapahtui henkilövaihdos ja uusi sivistystoimenjohtaja aloitti toukokuussa. Hallinnossa on kiinnitetty huomiota etenkin lapsiperhepalveluiden kehittämiseen eri yksiköiden toiminnoissa.

**Talous**

|                | TP 2023 | TA 2024 | TA-<br>muutos | Muutettu<br>TA 2024 | TP 2024 | Tot%  |
|----------------|---------|---------|---------------|---------------------|---------|-------|
| Toimintatuotot |         |         |               |                     |         |       |
| Toimintakulut  | -39 128 | -39 097 | 0             | -39 097             | -39 431 | 100,9 |
| Toimintakate   | -39 128 | -39 097 | 0             | -39 097             | -39 431 | 100,9 |

Sivistystoimen hallinnon talous on toteutunut talousarvioon nähden hyvin annetuissa raameissa.

## Perusopetus ja lukio (tulosalue)

Tilivelvollinen: Rehtori

### Toiminta-ajatus ja tehtävät

Toteutetaan opetussuunnitelman mukaista opetusta tarkoituksenmukaisesti ja kustannustehokkaasti ottaen huomioon oppilaiden fyysiset, psyykkiset ja kielelliset erityistarpeet oppimisen tuen osalta. Kiinnitetään huomiota fyysisen ja psyykkisen oppimisympäristön turvallisuuteen kaikenikäisillä oppijoilla.

## Perusopetus (tulosityksikkö)

### Toiminnan painopistealueet 2024–2026

KiVa Koulu ja Liikkuva koulu -ohjelmien toteuttamista on jatkettu vuoden 2024 aikana.

Huoltajien osallisuutta koulutyössä kehitetään yhdessä huoltajien kanssa yhdistävänä linkkinä vanhempaintoimikunta. Vanhempaintoimikunnat ovat toimineet sekä Saaren että Kirjolan koululla. Oppilaiden osallisuudesta ja vaikutusmahdollisuuksista huolehtii oppilastoimikunta ja oppilaiden mielipiteitä on kysytty mm. kouluruokailuun ja valinnaisaineisiin liittyen.

Perusopetuksen opetussuunnitelmaa täydennetään koulukohtaisilla vuosisuunnitelmissa, jotka on hyväksytty lautakunnassa. Perusopetuksessa käytetään sähköisiä opimateriaaleja monipuolistamaan opetusta.

Saaren koulu liittyi Grative kaiku -ohjelmaan, joka pyrkii vahvistamaan tietoa niityistä ja koulun läheisyydessä on hankkeen aikana perustamassa niittyä, jonka kasvua oppilaat konkreettisesti seuraavat. Alueellisen kulttuuriohjelman mukaisesti kaikki 4-luokkalaiset kävivät tutustumassa Parikkalan alueen kulttuurikohteisiin.

Molemmat koulut ovat tehneet kasvatuksellista yhteistyötä poliisin kanssa ja toiminta jatkuu edelleen. Kirjolan koulussa järjestettiin Etelä-Karjalan liiton koordinoimana ilmastopäivä. Presidentin vaaleihin liittyen kouluissa järjestettiin varjovaalit. Keväällä 2024 Saaren koulu osallistui eräviikko-ohjelmaan, jonka järjesti Etelä-Karjalan liikunta- ja urheilu ry.

Koulujen henkilökunnan turvallisuus- ja kriisivalmiutta on kehitetty sekä keväällä että syksyllä.

## Koululaisten aamu- ja iltapäivätoiminta (kustannuspaikka)

### Toiminta-ajatus ja tehtävät

Koululaisten aamu- ja iltapäivätoiminnan järjestäminen. Toiminnan järjestäminen on kunnalle vapaaehtoista. Kunta saa toimintaan valtionosuutta.

### Toiminnan painopistealueet 2024–2026

Saaren koululla ap-ip-toimintaan on ilmoittautuneena 7 oppilasta ja järjestetään osittain yhdessä varhaiskasvatuksen kanssa. Kirjolassa ap-ip -toimintaan on ilmoittautunut 20 lasta. Toiminta täydentää perusopetuksen kasvatuksellista ja opetuksellista tehtävää ja sujuvoittaa perheiden arkea.

**Parikkalan lukio (tulosityksikkö)****Toiminta-ajatus ja tehtävät**

Toisen asteen tutkinnon ja/tai ylioppilastutkinnon suorittaminen.  
Hyvä jatko-opintokelpoisuus.

**Toiminnan painopistealueet 2024–2026**

Parikkalan lukio oli 2024 vuonna Suomen paras pieni lukio.  
Eläinlääketieteellisen linjan kehittämistä on jatkettu ja opintoihin sisällytetään työssä-oppimisjakso eläinlääkärin työhön.

**Hankkeet**

| Hankkeen nimi ja sisältö                                                                                            | Hankkeen rahoittajat, hallinnoijat ja tavoitteet                                                                        | Aika-<br>taulu                   | Koko-<br>nais-<br>budjetti<br>€/vuosi | Kun-<br>nan<br>osuus<br>€ / % | Toteu-<br>tuminen |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------|-------------------|
| Koulujen kerho-<br>toiminnan tu-<br>keminen ja ke-<br>hittäminen                                                    | AVI, tavoitteena kerho-<br>toiminnan tukeminen                                                                          | Luku-<br>vuosi<br>2023 -<br>2024 | 5 555 €                               | 555 €<br>/10 %                | Toteutu-<br>nut   |
| Eritysavustus<br>esi- ja perus-<br>opetuksen ko-<br>ronaepidemian<br>vaikutusten ta-<br>soittamiseen<br>2022 - 2024 | AVI, koronan jälkiseu-<br>rausten hoitaminen.                                                                           | Luku-<br>vuosi<br>2023 -<br>2024 | 30 000 €                              | 3000 €/10 %                   | Toteutu-<br>nut   |
| Esi- ja perus-<br>opetuksen tasa-<br>arvoa edistävät<br>toimenpiteet<br>2023 - 2024                                 | AVI, erityisopetuksen<br>tukeminen.                                                                                     | Luku-<br>vuosi<br>2023 -<br>2024 | 41 250 €                              | 8 250 €<br>20 %               | Toteutu-<br>nut   |
| Parikkalan par-<br>haaksi, harras-<br>tamisen tueksi                                                                | AVI, harrastamisen<br>mallin mukaisen kerho-<br>toiminnan kehittäminen<br>ja vakiinnuttaminen Pa-<br>rikkalan kunnassa. | Luku-<br>vuosi<br>2023 -<br>2024 | 37 500 €                              | 7 500<br>20 %                 | Toteutu-<br>nut   |

**Perusopetus ja lukio -tulosalueen toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutuminen**

| Kuntastrategia (KV)                           |                                                            | Toteutus (KH ja LTK:T)                                                                                                                                              |                | Seuranta                      | Toteutumi-                                                                                                               |
|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Paino-<br>piste                               | Tavoite                                                    | Toimenpide                                                                                                                                                          | Aika-<br>taulu | Mittari                       | nen                                                                                                                      |
| Kestä-<br>vää<br>kasvua<br>ja elin-<br>voimaa | Mahdollis-<br>tamme moni-<br>puolisen yri-<br>tystoiminnan | Peruskoululaiset vierai-<br>levat yläkoulussa yri-<br>tyskylässä. Lukiolaisilta<br>kartoitetaan mielenkiin-<br>toa yrittäjyyteen tutus-<br>tuttaviin oppijaksoihin. | Syksy<br>2024  | Toteutunut / ei<br>toteutunut | 6.- ja 9. -<br>luokkalaiset ovat<br>käyneet yrittyskyläs-<br>sä.<br>Yrittäjyyskurssi jär-<br>jestetään keväällä<br>2025. |

| Kuntastrategia (KV)                   |                                                                              | Toteutus (KH ja LTK:T)                                                                                                                                                                                                                                                         |                | Seuranta                                                                                                                                                                     | Toteutumi-                                                                                                                                                        |
|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Paino-<br>piste                       | Tavoite                                                                      | Toimenpide                                                                                                                                                                                                                                                                     | Aika-<br>taulu | Mittari                                                                                                                                                                      | nen                                                                                                                                                               |
|                                       | Huolehdim-<br>me kestävä-<br>stä taloudesta                                  | Pyrimme rahoittamaan toimintaamme hankkeil-<br>la, sekä suunnittele-<br>me resurssien käyttöä.                                                                                                                                                                                 | 2024-<br>2026  | Hankkeiden mää-<br>rä<br>Resurssien käyttö<br>suunniteltu ja<br>vahvistettu lauta-<br>kunnassa (ja<br>kunnanhallituk-<br>sessa ja tarvitta-<br>essa kunnanval-<br>tuustossa) | Sekä peruskoulujen<br>että lukion toimintaa<br>on täydennetty<br>useilla hankkeilla<br>lukuvuonna 2023 –<br>2024 ja osa hank-<br>keista jatkuu vuodel-<br>le 2025 |
| Yhdes-<br>sä te-<br>kemistä           | Pidämme Pa-<br>rikkalan vi-<br>reänä                                         | Tuemme nuorten ker-<br>hotoimintaa ja harras-<br>tusta ja seuraamme<br>kerhojen osallistujien<br>määrää. Suomen har-<br>rastamisen mallin rahoi-<br>tus ja OPH:n kerhotoi-<br>minnan avustusten<br>hyödyntäminen                                                               | 2024           | Kerhojen määrä<br>Osallistujien mää-<br>rä kasvanut vuo-<br>den 2023 tasosta                                                                                                 | Suomen Harrasta-<br>misen mallin kerhoja<br>on toteutunut eri si-<br>sältöisenä 6.                                                                                |
|                                       | Huolehdim-<br>me henkilös-<br>tön viihtyvyy-<br>destä ja hy-<br>vinvoinnista | Tarjoamme henkilöstöl-<br>le lisäkoulutusmahdoli-<br>suuksia ja kehitämme<br>viestintää. Osallistam-<br>me henkilöstöä päätök-<br>senteossa.                                                                                                                                   | 2024           | Henkilöstökysely.<br>Toteutuneet kou-<br>lutukset koulutus-<br>suunnitelman<br>mukaisesti.<br>Toteutuneet pa-<br>lautekeskustelut.                                           | Turvallisuus- ja vä-<br>kivaltatilanne koulu-<br>tukset                                                                                                           |
| Palve-<br>luista<br>hyvin-<br>vointia | Kehitämme<br>palveluita ja<br>luomme uu-<br>sia toiminta-<br>tapoja          | Toimintamallien arvioi-<br>ti, päivittäminen ja ke-<br>hittäminen.                                                                                                                                                                                                             | 2024           | Tehty                                                                                                                                                                        | Ryhmäyttämispäivä<br>ja Parikkalaan tutus-<br>tuttamispäivä lukio-<br>laisille                                                                                    |
|                                       | Panostamme<br>lasten ja<br>nuorten sekä<br>perheiden<br>hyvinvointiin.       | Aloittavien lukiolaisten<br>määrä 20.<br>Kaikki lukiolaiset saavat<br>päättötodistuksen.<br>Kaikki ylioppilaskokei-<br>siin osallistuvat saavat<br>hyväksytyn arvosanan.<br>Jokainen peruskoulun<br>päättötodistuksen saa-<br>nut sijoittuu toisen as-<br>teen oppilaitokseen. | 2024           | Aloittaneet lukio-<br>laiset määrä.<br>Päättötodistusten<br>määrä.<br>Ylioppilaskokei-<br>den arvosanat.<br>Toisen asteen<br>oppilaitokseen<br>sijoittuminen.                | Lukiossa aloitti 21<br>uutta opiskelijaa.<br><br>30 sai päättötodis-<br>tuksen<br><br>Suomen paras pieni<br>lukio                                                 |
|                                       | Panostamme<br>lasten ja<br>nuorten sekä<br>perheiden<br>hyvinvointiin        | Tarjoamme nuorille vai-<br>kutumahdollisuuksia ja<br>kehitämme toimia op-<br>piympäristöjen turvaa-<br>miseksi.                                                                                                                                                                | 2024           | Palautekyselyt.<br>Toiminnanarvioi-<br>ti.<br>Käytänteet- tiimi-<br>toiminta.                                                                                                | Kirjolan koulun uu-<br>det korkealaatuiset<br>tilat.<br><br>Oppilaskunnat ja<br>kodin ja koulun illat.                                                            |

**Toiminnan tunnusluvut (perustelutietoja)**

| Hyödyke ja mittayksikkö            | TP 2023 | TA 2024 | TP 2024 | Poikkeama | Tot.-% |
|------------------------------------|---------|---------|---------|-----------|--------|
| Saari 1-6 lk                       | 57      | 52      | 52      | 0         | 100    |
| Kirjola, perusopetus 7-9 lk        | 96      | 91      | 121     | +30       | +24,79 |
| Kirjola, perusopetus 1-6 lk        | 158     | 153     | 144     | -9        | -6,25  |
| oppilaita yht.                     | 311     | 296     | 317     | +21       | +6,62  |
| Menot €/oppilas                    | 12 678  | 15 287  | 14302   | -985      | +6,89  |
|                                    |         |         |         |           |        |
| Parikkala lukion oppilas-<br>määrä | 42      | 50      | 52      | +2        | +3,85  |
| Menot, €/oppilas                   | 16 306  | 15 296  | 15 812  | +516      | +3,26  |

**Talous**

|                | TP 2023    | TA 2024    | TA-<br>muutos | Muutettu<br>TA 2024 | TP 2024    | Tot%  |
|----------------|------------|------------|---------------|---------------------|------------|-------|
| Toimintatuotot | 193 545    | 215 219    | 0             | 215 219             | 191 107    | 88,8  |
| Toimintakulut  | -4 855 853 | -5 294 805 | 0             | -5 294 805          | -5 557 004 | 105,0 |
| Toimintakate   | -4 662 307 | -5 079 586 | 0             | -5 079 586          | -5 365 896 | 105,6 |

Sekä perusopetuksessa että lukiossa vuonna 2024 oppilasmäärät kasvoivat. Kirjolan koulu vastaanotti 19 kesälahtelaista 7–9 - luokan oppilasta ja lukion eläinlääketieteelliselle linjalle tuli muista kunnista ainakin 16 oppilasta. Lukiolaisten asumisjärjestelyt kasvattivat lukion sisäisiä vuokratukustannuksia 87 000 € ja Kirjolan koulun sisäiset vuokrat ylittyivät talousarviosta 57 670 € ja koululaiskuljetukset 110 056 €.

**Vapaa sivistystyö (tulosalue)**

Tilivelvollinen: Sivistysjohtaja

**Toiminta-ajatus ja tehtävät**

Vapaan sivistystyön tulosalueen tehtävänä on ennaltaehkäisevä hyvinvointityö, jolla ylläpidetään ja edistetään kuntalaisten hyvinvointia ja osallisuutta. Tulosalueen palvelut tukevat yhteisöllisyyden muodostumista ja luovat edellytyksiä monipuoliselle kansalaisoiminnalle, sekä antavat mahdollisuuksia omaehtoiseen ja elinikäiseen oppimiseen, tiedon saantiin ja osaamisen kehittämiseen.

**Kansalaisopisto (tulosityksikkö)**

Tilivelvollinen: Sivistysjohtaja

**Toiminta-ajatus ja tehtävät**

Kansalaisopisto on merkittävä kuntalaisten hyvinvoinnin edistäjä, joka tarjoaa kunnan alueella mahdollisuuksia omaehtoiselle oppimiselle ja harrastamiselle. Opiskelu kansalaisopistossa on tutkintoon johtamatonta ja tähtää opiskelijan monipuoliseen kehittymiseen, elinikäiseen oppimiseen, hyvinvointiin ja kansalaisaktiivisuuteen.

Kansalaisopisto tarjoaa yli kuntarajojen ammatillista täydennyskoulutusta, eri-ikäisille harrastusmahdollisuuksia, hyvinvointia lisääviä tekijöitä, lyhyt-, erikoiskursseja sekä pitkäkestoista kurssitoimintaa sekä on osaltaan mukana molempien kuntien kulttuurielämässä

**Toiminnan painopistealueet 2024–2026**

Etäopetus ja -opiskelu, opiskelijamäärien lisääminen ja yhteistyön rakentaminen eri oppilaitosten ja yhteistyökumppaneiden välillä.

Etäopiskelua on toteutettu muutamina hybridi-kursseina. Kursseja on tarjottu opintopistekursseina yhdessä Parikkalan ja Rautjärven lukioiden kanssa. Opiskelijamäärä on lisääntynyt ja toteutunut määrä on 948, joista rautjärveläisiä on noin 30 % ja parikkalalaisia noin 70 %. Yhteistyö on lisääntynyt lukioiden, yhdistysten, Ruokolahden ja Etelä-Karjalan kansalaisopistojen ja koko maakunnan koulutuskuntayhtymän kanssa.

Lisäksi opiston toiminta on laajentunut moniin yleisötahtumiin ja -tilaisuuksiin sekä kesä 2024 oli ennätyksellinen lyhytkurssien tarjonnassa. Yhdistymisneuvottelut Ruokolahden kansalaisopiston kanssa alkoivat helmikuussa.

**Kirjastopalvelut (tulosityksikkö)**

Tilivelvollinen: Kirjastonjohtaja

**Toiminta-ajatus ja tehtävät**

Kirjastopalvelut tukevat kuntalaisten, vapaa-ajan asukkaiden ja muiden kirjastonkäyttäjien tiedonsaantia, osaamista, hyvinvointia ja viihtymistä elinikäisen oppimisen periaatteen mukaisesti.

**Toiminnan painopistealueet 2024–2026**

Keskitytään lasten ja nuorten lukuharrastuksen edistämiseen satutuntien ja kirjavinkkausten kautta. Kirjastopalvelut myös sopeuttaa toimintaansa siten, että vuonna 2025 kirjastotoimi jättää yhden työntekijän tehtävän täyttämättä, kun se vapautuu.

Parikkalan kunnan nuorisotoimen kanssa yhteistyössä toteutettava hanke ”Pikkupiikakin pakenee” -hanke aloitettiin syksyllä 2024, ja se jatkuu vielä vuoden 2025 loppuun. Uusi kirjastojärjestelmä Quria otettiin käyttöön joulukuussa 2024.

**Vapaa-aikapalvelut (tulosityksikkö)**

Tilivelvollinen: Sivistysjohtaja

**Toiminta-ajatus ja tehtävät**

Vapaa-aikapalveluiden tehtävänä on järjestää liikunta-, nuoriso- ja kulttuuripalveluja kuntalaisille.

**Toiminnan painopistealueet 2024–2026**

Vapaa-aikapalvelut tavoittelevat kouluyhteistyön kehittämistä vastaamaan lisääntyntä tarvetta perusopetuksessa ja lukiossa. Kansainvälistä toimintaa myös pyritään jatkamaan mahdollisuuksien mukaan.

Painopistealueena liikunta- ja hyvinvointitoimessa on tulevana vuosina palvelun saatavuuden varmistaminen ja harrastajamäärien lisääminen kunnan ja kolmannen sektorin toimijoiden kanssa. Tavoitteena on myös liikuntaneuvonnan lisääminen.

Yhteistyötä muiden toimialojen kanssa kehitetään edelleen tulevana vuosina. Kulttuuritoimi järjestää yhdessä eri järjestöjen, yhteisöjen ja yritysten kanssa kulttuuritapahtumia ja retkiä.

Vapaa-aikapalveluissa nuorisotoimissa koulunuorisotyö vahvistui hankkeen tavoitteiden mukaisesti. Vuonna 2024 toteutui kansainvälinen nuorisovaihtohanke Erasmus-hankkeena Espanjan kanssa. Hanketyöntekijöiden mukanaolo mahdollisti erilaisten toimintojen toteuttamista ja kokeiluja mm. pakohuone -peli yhteistyössä kirjaston kanssa.

Liikunta- ja hyvinvointipalveluissa palvelutoiminta monipuolistui liikuntaneuvonnan hankkeen myötä. Yhteistyö kolmannen sektorin kanssa on lisääntynyt liikunta- ja hyvinvointitapahtumissa. Vuoden 2024 keväällä käynnistyi sähköisen varaus- ja kulkujärjestelmän kehittäminen ja ASIO-ohjelmiston käyttöönoton valmistelu.

### Hankkeet

| Hankkeen nimi ja sisältö        | Hankkeen ra-<br>hoittajat,<br>hallinnoija ja ta-<br>voitteet        | Aikataulu         | Kokonais-<br>budjetti<br>€/vuosi | Kunnan<br>osuus € /<br>% | Toteutu-<br>minen |
|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------------|--------------------------|-------------------|
| Koulunuorisotyön jatkohanke     | Aluehallintovirasto, koulunuorisotyöntekijän juurruttaminen kouluun | 11/2023 - 11/2024 | 36 000 €                         | 20 %                     | Toteutui          |
| Päiväleiri-toiminta 2023 - 2024 | Aluehallintovirasto, päiväleiritointi Parikkalassa 2024 kesällä.    | Kesäkuu 2024      | 5556 €                           | 10 %                     | Toteutui          |

### Vapaa sivistystyö -tulosalueen toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutuminen

| Kuntastrategia (KV)           |                                                           | Toteutus (KH ja LTK:T)                                                                                       |                        | Seuranta                                                       | Toteutumi-                           |
|-------------------------------|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| Painopiste                    | Tavoite                                                   | Toimenpide                                                                                                   | Aikataulu              | Mittari                                                        | nen                                  |
| Kestävää kasvua ja elinvoimaa | Mahdollistamme monipuolisen yritystoiminnan.              | Työllistämishankkeen käynnistäminen                                                                          | 2024 kevät - 2026 kesä | Hanke käynnissä ja toteutuu. Arviointi hankkeen vaikutuksista. | Alueellinen-PlanB-hanke käynnistetty |
|                               | Huolehdimme kestävästä taloudesta.                        | Talousarvion tasapaino                                                                                       | 2024                   | Sopeuttamisohjelma                                             | Toteutui osittain                    |
| Yhdessä tekemistä             | Pidämme Parikkalan vireänä.                               | Nuorisotoimi toimii Suomen harrastamisen mallin tukena yhdessä harrastamisen mallin kerhojen järjestämiseksi | 2024                   | Kerhojen lukumäärä<br>Uusi hankerahoitus                       | 6 kerhoa ja toiminta jatkuu          |
|                               | Huolehdimme henkilöstön viihtyvyydestä ja hyvinvoinnista. | Näytämme arvostavamme työntekijöitä ja huolehdimme viihtyvyydestä sekä osaamisen kehittämisestä              | 2024                   | Henkilöstökysely<br>Kehityskeskustelujen painopisteet          | Toteutui osittain                    |

| Kuntastrategia (KV)      |                                                           | Toteutus (KH ja LTK:T)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |           | Seuranta                                                                                                                                                                                            | Toteutumisen                                   |
|--------------------------|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| Painopiste               | Tavoite                                                   | Toimenpide                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Aikataulu | Mittari                                                                                                                                                                                             |                                                |
| Palveluista hyvinvointia | Kehitämme palveluita ja luomme uusia toimintatapoja       | Vuorovaikutuksessa kirjastonkäyttäjien kanssa pyrimme kehittämään kirjaston palveluita ja monipuolistamaan niitä.<br>Etsimme uusia ja joustavia ratkaisuja yhdessä asukkaiden, yritysten ja yhdistysten kanssa sekä huolehdimme siitä, että Parikkalassa ovat monipuoliset, laadukkaat ja kestävä kehityksen mukaiset hyvinvoinnin ja terveydenedistämisen palvelut. | 2024      | Asiakastyytyväisyyskyselyjen tulokset<br>Lainaus- ja kävijämäärät<br>Henkilöstökysely<br>Henkilökunnan koulutukseen käytetyt tunnit<br>Kansalaisopiston opiskelijamäärä kasvanut 10 % vuodesta 2022 | Kirjaston lainaus- ja kävijämäärät nousseet.   |
|                          | Panostamme lasten ja nuorten sekä perheiden hyvinvointiin | Yleinen kulttuuritoimi toimii aktiivisesti perheiden hyvinvoinnin puolesta, lapsiparkitointia jatkaminen, tapahtumien kehittäminen, nuorisotoimen toiminnan tukeminen ja harrastamisen mallin kerhotoiminnan tukeminen.                                                                                                                                              | 2024      | Kirjaston kirjavinkkaus. Kaikki luokka-asteet saavat kirjavinkkauksen. Tapahtumien määrä.<br>Asiakaskyselyt.<br>Kerhotuntien määrä.<br>Lapsiparkki, kävijämäärä                                     | Kaikki luokka-asteet saaneet kirjavinkkauksen. |

### Toiminnan tunnusluvut (perustelutietoja)

| Hyödyke ja mittayksikkö          | TP 2023 | TA 2024 | TP 2024 | Poikkeama | Tot-% |
|----------------------------------|---------|---------|---------|-----------|-------|
| kulttuuritilaisuudet             | 22      | 25      | 13      | -12       | -48   |
| nuorisotilaisuudet               | 210     | 170     | 300     | 130       | 43,3  |
| liikuntatilaisuudet              | 324     | 400     | 180     | -220      | 45    |
| kansalaisopiston opetustunnit    | 4 397   | 4 000   | 4 972   | 972       | 24,3  |
| kansalaisopiston opiskelijamäärä | 900     | 900     | 948     | 48        | 5,3   |
| netto €/opetustunti              | 59,93   | 64,90   | 56,14   | -8,76     | -13,7 |
| netto €/opiskelija               | 292,77  | 288,44  | 294,43  | 5,99      | 2,1   |
| kirjaston lainausmäärä/as.       | 11,0    | 11,0    | 11,25   | 0,25      | 2,3   |

### Talous

|                | TP 2023    | TA 2024    | TA-muutos | Muutettu TA 2024 | TP 2024    | Tot%  |
|----------------|------------|------------|-----------|------------------|------------|-------|
| Toimintatuotot | 194 168    | 140 500    | 0         | 140 500          | 355 138    | 252,8 |
| Toimintakulut  | -1 188 454 | -1 117 972 | 0         | -1 117 972       | -1 390 480 | 124,4 |
| Toimintakate   | -994 286   | -977 472   | 0         | -977 472         | -1 035 342 | 105,9 |

Vapaan sivistystyön vuoden 2024 toimintatuotot ovat 214 638 € talousarviota enemmän. Tuottoa ovat lisänneet erityisesti hankkeet. Toimintamenot ovat myös kasvaneet ja talousarvioylitys on 272 508 €. Ylitystä selittää kansalaisopiston vilkas toimintavuosi ja kurssien ja tunti-määrien kasvu.

## **Varhaiskasvatus (tulosalue)**

Tilivelvollinen: Varhaiskasvatuspäällikkö

### **Toiminta-ajatus ja tehtävät**

Varhaiskasvatuksella tarkoitetaan lapsen suunnitelmallista ja tavoitteellista kasvatuksen, opetuksen ja hoidon muodostamaa kokonaisuutta, jossa painottuu erityisesti pedagogiikka (Varhaiskasvatuslaki 1§). Varhaiskasvatus pohjautuu Varhaiskasvatuslakiin, valtakunnallisiin varhaiskasvatussuunnitelman perusteisiin (OPH2022), Parikkalan kunnan varhaiskasvatussuunnitelmaan ja kunkin lapsen omaan varhaiskasvatussuunnitelmaan. Varhaiskasvatuksen tavoitteena on edistää lasten tasapainoista kasvua, kehitystä ja oppimista.

Varhaiskasvatusta suunniteltaessa, järjestettäessä tai tuotettaessa ja siitä päätettäessä on ensisijaisesti huomioitava lapsen etu. Kunnan on pyrittävä järjestämään varhaiskasvatusta lähellä palvelun käyttäjiä, ottaen huomioon asutuksen sijainti sekä liikenneyhteydet. Päiväkodin toiminta kalenterivuoden aikana ja aukioloaika vuorokaudessa on järjestettävä paikallisen tarpeen mukaan.

Tulosalueeseen kuuluvat lakisääteinen lasten kotihoidon tuki ja yksityisen hoidon tuki.

## **Päiväkotihoido (tulosityksikkö)**

### **Toiminta-ajatus ja tehtävät**

Kunnilla on velvollisuus järjestää varhaiskasvatusta kaikille alle kouluikäisille lapsille.

Varhaiskasvatuksen tehtävänä on tarjota perheille laadukkaita, lapsen tarpeista lähtevä riittävät palvelut, joissa kasvu- ja oppimisympäristö tukee lapsen kokonaisvaltaista hyvinvointia. Varhaiskasvatuksen henkilöstö tukee lapsen kasvua ja kehitystä yhdessä vanhempien kanssa vanhemmuutta kunnioittaen.

Varhaiskasvatuksen toimintaa suunnitellaan ja toteutetaan lapsilähtöisesti ja monipuolisia työtapoja käyttäen varhaiskasvatussuunnitelman perusteiden mukaisesti. Tavoitteena on lapsen oppimisen ilo. Varhaiskasvatuksen toiminta toteutetaan kokopäivä pedagogiikkana ja pääasiassa pedagogisissa pienryhmissä. Pienryhmätoiminnan tavoitteena on, että jokainen lapsi tulee nähdyksi ja kuulluksi omana itsenään. Toiminnan porrastamisella mahdollistetaan pienryhmien joustava toiminta sekä tilojen ja lähiympäristöjen monipuolinen käyttö.

Varhaiskasvatusta on järjestetty vuonna 2024 päiväkotitiloissa Satakielellä ja päiväkotitiloissa Kuopiossa. Viskaritoimintaa on järjestetty päiväkotitiloissa Satakielellä ja Saaren koululla. Viskariaika, klo 9-13, on ilmaista perheille. Esiopetusta on järjestetty Saaren koulun tiloissa ja päiväkotitiloissa Satakielellä väliaikaisissa tiloissa Pietarinkuja 2.

### **Toiminnan painopistealueet 2024–2026**

Parikkalassa varhaiskasvatuksen painopistealueina ovat liikunta, leikki ja positiivinen pedagogiikka. Työntekijöistä on muodostettu tiimit painopistealueilta. Tiimit kokoontuvat säännöllisesti noin kerran kuukaudessa ja jakavat tietoa ja ajatuksia muulle työyhteisölle.

Liikkuvan varhaiskasvatuksen liikuntatiimi on suunnitellut erilaisia liikuntatapahtumia sekä päivittänyt liikunnan vuosikellon. Vuoden aikana on korostettu arjen tilanteissa tapahtuvaa liikuntaa sekä sisällä että ulkona, liikuttu ohjatusti salivuoroilla sekä erilai-

sia liikunnallisia teemaviikkoja hyödyntäen Eklun (Etelä-Karjalan liikunta ja urheilu) tarjoamien materiaalien pohjalta mm. Jekku-Jänö, Arkiseikkailu ja Eräviikko.

Leikkipedagogiikka ja leikkiympäristö-koulutus (Hannelandia) oli henkilöstöllä helmikuussa 2024. Koulutuksen myötä varhaiskasvatuksen leikkiympäristöihin/pedagogiikkaan on kiinnitetty enemmän huomiota ja muokattu niitä lasten mielenkiinnon kohteet huomioiden.

Positiivinen pedagogiikka. Varhaiskasvatuksessa aikuisten tärkeä tehtävä on huomioida lapsen henkilökohtaisia vahvuuksia, saada lapsi itsekin näkemään ne sekä uskomaan omiin hyviin puoliinsa. Varhaiskasvatuksessa korostuu jokaisen lapsen arvostava kohtaaminen (kiitä, kehu, kannusta), vaikeuksissa auttaminen ja ennen kaikkea hyvän huomaaminen. Erilaisista vuorovaikutustilanteista keskustellaan lapsiryhmän kanssa, niin että lapset voivat tukea ja kannustaa toisiaan. Jokainen tiimi käyttää positiivisen pedagogiikan menetelmiä lapsiryhmän mukaan.

Kodin ja varhaiskasvatuksen tiedonvälitykseen sekä lapsen pedagogisten asiakirjojen tallentamiseen ja toiminnan arvioimiseen käytämme Daisy-ohjelmaa.

Työntekijät ovat osallistuneet vuoden aikana erilaisiin koulutuksiin sekä itsenäisesti että tiimeittäin. Kaksi työntekijää on päivittänyt osaamistaan oppisopimuskoulutuksella. 14.3.2024 Valtakunnallisena varhaiskasvatuspäivänä kutsuimme päättäjiä tutustumaan päiväkotia Satakieleen ja Parikkalan varhaiskasvatukseen. Myös OAJ:n järjestämään sivistyksen avoimiin oviin osallistuimme 7.10.2024 päättäjille avoimin ovin. Kunnan kesätyöntekijöitä meillä oli kaksi. Ryhmissä on syyslukukauden aluksi pidetty perheiden illat, vietetty kevät- ja joulujuhlat ja huomioidaan tärkeät juhlapäivät.

## **Esiopetus (tulosityksikkö)**

### **Toiminta-ajatus ja tehtävät**

Esiopetuksesta säädetään perusopetuslaissa (628/1998). Kunta on perusopetuslain nojalla velvollinen järjestämään esiopetusta alueella asuville lapsille. Lapsen on osallistuttava oppivelvollisuuden alkamista edeltävänä vuotena esiopetukseen tai muuhun esiopetuksen tavoitteet saavuttavaan toimintaan. Perusopetuslain mukainen esiopetus on osallistujille maksutonta. Lapsen huoltajan on huolehdittava siitä, että lapsi osallistuu esiopetukseen tai muuhun esiopetuksen tavoitteet saavuttavaan toimintaan. Esiopetuksessa olevalla lapsella on oikeus maksuttomaan kuljetukseen. Laissa säädetään ryhmäkoosta sekä henkilöstömitoituksesta.

Esiopetusta toteutetaan sekä valtakunnallisen että paikallisen esiopetussuunnitelman mukaisesti. Esiopetuksen tavoitteena on osana varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen jatkumoa vahvistaa lasten oppimisen ja kehityksen edellytyksiä.

### **Toiminnan painopistealueet 2024–2026**

Esiopetuksessa on samat painopistealueet kuin varhaiskasvatuksessa.

Kodin ja esiopetuksen tiedonvälitykseen sekä esioppilaan pedagogisten asiakirjojen tallentamiseen ja toiminnan arvioimiseen käytämme Daisy-ohjelmaa.

Kaksivuotinen esiopetuskokeilu päättyi toukokuussa 2024.

**Hankkeet**

| Hankkeen nimi ja sisältö                                                                  | Hankkeen rahoittajat, hallinnoija ja tavoitteet                      | Aika-<br>taulu           | Koko-<br>naisbud-<br>jetti<br>€/vuosi | Kunnan<br>osuus €<br>/ % | Toteutu-<br>minen |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------|-------------------|
| Erityisavustus varhaiskasvatuksen koronapandemian vaikutusten ta-soittamiseen 2022 - 2024 | OKM, Koronapandemian vaikutusten lieventäminen varhaiskasvatuksessa. | 26.10. 2022 - 31.7. 2024 | 21 053 €                              | 1 053 €<br>5 %           | toteutui          |
| Valtionavustus kaksivuotiseen esiopetuksen kokeiluun.                                     | OKM, kaksivuotisen esiopetuksen järjestäminen Parikkalan kunnassa    | 1.1. 2021 - 31.5. 2024   | 70 000 €                              | 0 %                      | toteutui          |

**Varhaiskasvatus -tulosalueen toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutuminen**

| Kuntastrategia (KV)           |                                                           | Toteutus (KH ja LTK:T)                                                                 |                | Seuranta                                                                                                                                    | Toteutumi-                                     |
|-------------------------------|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| Painopiste                    | Tavoite                                                   | Toimenpide                                                                             | Aika-<br>taulu | Mittari                                                                                                                                     | nen                                            |
| Kestävää kasvua ja elinvoimaa | Mahdollistamme monipuolisen yritystoiminnan.              | Varhaiskasvatuksen vierailut alueen yrityksissä.                                       | 2024           | Varhaiskasvatuksen tutustumiskäyntien määrä                                                                                                 | osittain; muutamissa yrityksissä/yhdistyksissä |
|                               | Huolehdimme kestävästä taloudesta.                        | Talousarvion seuranta ja talouden tasapaino.                                           | 2024           | Sopeuttamisohjelma                                                                                                                          | osittain                                       |
| Yhdessä tekemistä             | Pidämme Parikkalan vireänä.                               | Liikunnan vuosikellon seuraaminen                                                      | 2024           |                                                                                                                                             | toteutunut                                     |
|                               | Huolehdimme henkilöstön viihtyvyydestä ja hyvinvoinnista. | Tarjoamme henkilöstölle lisäkoulutusmahdollisuuksia ja kehitämme viestintää.           | 2024           | Täydennyskoulutuksen määrä<br>Henkilöstökysely<br>Toteutuneet koulutukset koulutussuunnitelman mukaisesti<br>Toteutuneet palautekeskustelut | toteutunut                                     |
| Palveluista hyvinvointia      | Kehitämme palveluita ja luomme uusia toimintatapoja       | Olemme veto- ja pitoimainen työnantaja ja vahvistamme positiivista mielikuvaa kunnasta |                | Onnistuneet rekrytoinnit<br>vaihtuvuus vähäinen                                                                                             | toteutunut                                     |
|                               | Panostamme lasten ja nuorten sekä perheiden hyvinvointiin | Ammattitaitoiset työntekijämme takaavat laadukkaan varhaiskasvatuksen                  | 2024           | Palautekyselyt<br>Toiminnanarviointi<br>Sähköinen asiakastyytyväisyyskysely perheille syksyllä 2024                                         | toteutunut                                     |

**Toiminnan tunnusluvut (perustelutietoja)**

| Hyödyke ja mittayksikkö                                    | TP 2023 | TA 2024 | TP 2024 | Poikkeama | Tot-% |
|------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|-----------|-------|
| Hoitopaikat kpl                                            | 130     | 121     | 124     | 3         | 2,5   |
| Läsnäolopäivät kpl                                         | 18 921  | 21 000  | 18 765  | -2 235    | -10,5 |
| Lapsia hoidossa 31.12.                                     | 110     | 130     | 107     | -23       | -17,7 |
| - joista erityistä hoitoa ja kasvatus-<br>tarvitsevia % *) | 4,27    | 7       | 5,61    | -1,39     | 19,9  |
| Menot €/ läsnäolopäivä **)                                 | 104,14  | 116,21  | 86,58   | 29,62     | 25,5  |
| Käyttöaste päiväkodit, %                                   | 62,31   | 75      | 75      | 0         | 0     |
| Lasten kotihoidontuki, lapsia                              | 21      | 40      | 20      | -20       | -50   |

\*) erityisen tuen tarve: lastensuojelun tarve, vamma tai pitkäaikainen sairaus, kielellinen kehitys ja kommunikatio, tarkkaavaisuus, kognitiivinen alue, tunne-elämä tai sosiaalinen kasvu

\*\*) luku sisältää myös lasten kotihoidontuen ja lasten kotihoidontuen kuntalisän menot (kuntalisä 1.3.2012 alk.)

**Talous**

|                | TP 2023    | TA 2024    | TA-<br>muutos | Muutettu<br>TA 2024 | TP 2024    | Tot%  |
|----------------|------------|------------|---------------|---------------------|------------|-------|
| Toimintatuotot | 254 207    | 116 000    | 0             | 116 000             | 145 749    | 125,6 |
| Toimintakulut  | -2 224 664 | -2 346 899 | 0             | -2 346 899          | -2 097 266 | 89,4  |
| Toimintakate   | -1 970 457 | -2 230 899 | 0             | -2 230 899          | -1 951 517 | 87,5  |

Varhaiskasvatuksessa toimintatuotot olivat 29 749 € arvioitua suuremmat ja menot 279 382 € talousarviota pienemmät.

**Sivistyspalvelut yhteensä**

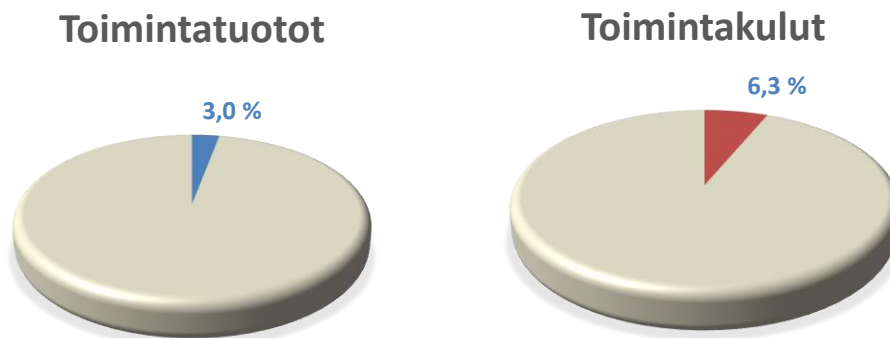
|                | TP 2023    | TA 2024    | TA-<br>muutos | Muutettu<br>TA 2024 | TP 2024    | Tot%  |
|----------------|------------|------------|---------------|---------------------|------------|-------|
| Toimintatuotot | 641 920    | 471 719    | 0             | 471 719             | 691 995    | 146,7 |
| Toimintakulut  | -8 308 098 | -8 798 774 | 0             | -8 798 774          | -9 084 180 | 103,2 |
| Toimintakate   | -7 666 178 | -8 327 055 | 0             | -8 327 055          | -8 392 185 | 100,8 |

Koko sivistystoimen osalta vuonna 2024 toimintatuotot ylittivät talousarvion 220 276 € ja toimintakulut 285 406 €.

Toimintatuotoissa mm. hankerahoitus on kasvattanut tuloja. Toimintamenot ovat kasvaneet mm. koululaiskuljetusten kustannusten osalta ja uuden Kirjolan koulun rakennuksen käyttöönoton myötä sisäiset kustannukset ovat kasvaneet.

**ELINVOIMAPALVELUT**

Elinvoimapalvelujen osuus käyttötalousosan toimintatuotoista ja -kuluista:

**Työllistämispalvelut (tulosalue)**

Tilivelvollinen: Elinvoimapäällikkö

**Toiminta-ajatus ja tehtävät**

Työllistämispalveluiden tulosalue on perustettu työvoimapalvelu-uudistukseen (TE2024) ja kotoutumispalvelujen uudistamiseen (KOTO2024) liittyen. Työmarkkinatuen kuntaosuus sisältyi aiemmin Etelä-Karjalan sosiaali- ja terveyspiirin maksuosuuteen, mutta hyvinvointialueisiin siirryttäessä velvollisuuksia ja tehtäviä on siirtynyt kunnille jo vuoden 2023 alusta. Näin ollen työmarkkinatuen kuntaosuudet kirjataan jatkossa elinvoimapalveluiden alle.

Kunta vastaa osittain pitkään työttömänä olleiden työmarkkinatuen kustannuksista. Kunnilla on 50 %:n vastuu yli 300 päivää ja 70 %:n vastuu yli 1 000 päivää työmarkkinatuella olleiden henkilöiden työmarkkinatukikustannuksista. Te-palvelujen järjestämismääräyksen (TE2024-uudistus) siirtyessä kunnille 1.1.2025 rahoitusvastuu tulee laajenemaan. Suunnitelmavuosille 2025–2026 on lisätty Työllisyyspalveluihin TE-palveluiden kustannukset. On myös huomioitava, että kunta ei voi välittömästi omalla toiminnallaan vaikuttaa työmarkkinatuen kuntaosuuteen, vaan yleinen työmarkkinatilanne ja lainsäädännölliset linjaukset vaikuttavat kustannusten kehittymiseen. TYP-toiminta on keskeistä vaikeimmin työllistettävien asiakkaiden ohjaamisessa niiden palveluiden piiriin, joilla työmarkkinatuen kuntaosuuteen pystytään vaikuttamaan työllistämisen ohella.

Tulosalueen kustannuspaikat ovat: työmarkkinatuen kuntaosuus, maahanmuuttopalvelut, TYP (työllistymistä edistävä monialainen yhteispalvelu), muut työllistämispalvelut.

**Toiminnan painopistealueet 2024–2026**

Valmistautuminen TE2024-uudistukseen eli TE-palvelujen järjestämismääräyksen siirtymiseen kunnille 1.1.2025 alkaen.

Työllisyys- ja työllistämispalveluiden järjestäminen kunnassa kustannustehokkaasti ja tuloksellisesti. Strategisena painopisteenä kestävästä taloudesta huolehtiminen.

**Olenneiset tapahtumat tilikaudella**

- Työmarkkinatuen kuntaosuuksien kehitystä on seurattu elinvoimalautakunnan kokouksissa.
- Laptuotesäätiön kanssa tehty pitkäaikainen yhteistyösopimus päättyi 31.12.2024.
- Varauduttu työllisyysohjaajan palkkaamiseen vuoden 2025 alkaessa.
- Valmisteltu yhteistyötä Rautjärven ja Ruokolahden kuntien kesken kuntien omien työllisyyspalvelujen kehittämiseksi yhteistyöllä vuoden 2025 aikana.

**Työllistämispalvelut -tulosalueen toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutuminen**

| Kuntastrategia (KV)           |                                   | Toteutus (KH ja LTK:T)                                                                          |           | Seuranta                                    | Toteutumi-                               |
|-------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------------------------------------|------------------------------------------|
| Painopiste                    | Tavoite                           | Toimenpide                                                                                      | Aikataulu | Mittari                                     | nen                                      |
| Kestävää kasvua ja elinvoimaa | Huolehdimme kestävästä taloudesta | Seurataan kunnan osarahoittaman työmarkkinatuen saajien ja maksettujen etuuksien määrää (Kela). | 2024      | Kustannukset korkeintaan 280 000 € / vuosi. | Toteutunut. Kustannukset 237 129 e/vuosi |

**Talous**

|                | TP 2023  | TA 2024  | TA-muutos | Muutettu TA 2024 | TP 2024  | Tot% |
|----------------|----------|----------|-----------|------------------|----------|------|
| Toimintatuotot | 5 373    | 0        | 0         | 0                | 61 710   |      |
| Toimintakulut  | -282 177 | -397 216 | 0         | -397 216         | -343 377 | 86,4 |
| Toimintakate   | -276 804 | -397 216 | 0         | -397 216         | -281 667 | 70,9 |

**Merkittävimmät poikkeamat talousarviosta ja niiden perustelut**

Kotoutumiseen liittyviä laskennallisia korvauksia saatiin enemmän kuin talousarviossa oli ennakoitu (+61 710 e) ja työmarkkinatuen kuntaosuutta maksettiin 43 000 euroa vähemmän.

**Elinvoimapalvelujen hallinto (tulosalue) / ent. Elinkeinopalvelut**

Tilivelvollinen: Elinvoimapäällikkö

**Toiminta-ajatus ja tehtävät**

Elinkeinopalvelut on erotettu omaksi tulosalueekseen, ja se sisältää elinvoimalautakunnan hallintoon liittyvät toimintakulut. Toiminnan tarkoituksena on elinvoimapalveluiden toiminnan ja palvelutuotannon ohjaaminen lautakuntatasolla.

### Toiminnan painopistealueet 2024–2026

Elinvoimalautakunta työskentelee tehokkaasti ja proaktiivisesti sekä ylläpitää kunnan elinvoimaisuutta tekemällä laajaa yhteistyötä niin kunnan sisällä eri toimialojen ja lautakuntien kanssa kuin ulkoisesti eri sidosryhmien ja toimijoiden kanssa.

### Olennaiset tapahtumat tilikaudella

- Kunnanvaltuusto päätti 11.11.2024 kokouksessaan lakkauttaa elinvoimalautakunnan tämän valtuustokauden päättyessä 31.5.2025.
- Elinvoimalupaus, joka sisällytettiin elinvoimaohjelmaan, vahvistettiin valtuustossa 17.6.2024.
- Elinvoimaohjelma vahvistettiin valtuustossa 11.11.2024.
- Saaren ja Parikkalan yrittäjäyhdistysten kesken aloitettiin elokuussa 2024 aamukahvit kuukausittain ja ne jatkuvat vuonna 2025 vuorokuukausittain.
- Elinvoimaseminaari toteutettiin syksyllä 2024.
- Useita kuntalaisten kuulemisia Uukuniemen elinvoiman kehittämiseksi sekä elinvoimaohjelman kehittämiseksi.
- Yrityskysely.
- Etelä-Karjalan Yrittäjät palkitsi Parikkalan kunnan maakunnan yrittäjäyyskuntana.

### Elinvoimapalvelujen hallinto -tulosalueen toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutuminen

| Kuntastrategia (KV)           |                                             | Toteutus (KH ja LTK:T)                                                                                                                                                                               |            | Seuranta                                    | Toteutumi-    |
|-------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------------------------------------------|---------------|
| Painopiste                    | Tavoite                                     | Toimenpide                                                                                                                                                                                           | Aika-taulu | Mittari                                     | nen           |
| Kestävää kasvua ja elinvoimaa | Mahdollistamme monipuolisen yritystoiminnan | Yhteistyö muiden lautakuntien/toimialojen kanssa: järjestetään vähintään 2 yhteistä koontumista yhteistyön ja tiedonkulun varmistamiseksi.                                                           | 2024       | Yhteiset koontumiset, vähintään kaksi/vuosi | Ei toteutunut |
|                               |                                             | Uuden elinvoimaohjelman valmistuminen, ohjelmasta tiedottaminen ja ohjelman jalkauttaminen käytäntöön: ohjelma valmis 06/2024, tiedotus ja asteittainen käytäntöön jalkauttaminen loppuvuoden aikana |            | Elinvoimaohjelma laadittu                   | Toteutunut    |

### Talous

|                | TP 2023 | TA 2024 | TA-muutos | Muutettu TA 2024 | TP 2024 | Tot% |
|----------------|---------|---------|-----------|------------------|---------|------|
| Toimintatuotot |         |         |           |                  |         |      |
| Toimintakulut  | -26 738 | -30 728 | 0         | -30 728          | -30 570 | 99,5 |
| Toimintakate   | -26 738 | -30 728 | 0         | -30 728          | -30 570 | 99,5 |

**Elinkeinojen kehittäminen (tulosalue)**

Tilivelvollinen: Elinvoimapäällikkö

**Maatalouden viranomaistehtävät (tulosityksikkö)**

Tilivelvollinen: Elinvoimapäällikkö

**Toiminta-ajatus ja tehtävät**

Maaseutuhallinnon toteuttaa Etelä-Karjalassa kuntien yhteinen Etelä-Karjalan maaseututoimi, jota hallinnoi Lappeenrannan kaupunki. Maaseututoimen vastuualueella huolehditaan peltopinta-alaan ja eläinmäärään perustuvien EU-rahoitteisten ja kansallisten tulotukien hallinnoinnista. Maatilatalouden viranomaistehtävien hoito Parikkalan toimipisteessä mahdollistaa maatilatalouden kehityksen kunnassa.

**Toiminnan painopistealueet 2024–2026**

Yhteistyö maaseudun kehittäjäorganisaatioiden kanssa, maatalouden viranomaispalveluiden turvaaminen Parikkalassa.

**Olennaiset tapahtumat tilikaudella**

Vuonna 2024 peltotukien hakemuksen jätti Parikkalassa 174 tilaa. Vähennystä edelliseen vuoteen oli 3 tilaa. Parikkalan peltopinta-ala on 10466 ha ja vuonna 2024 maataloustukia on maksettu Parikkalaan 8,2 milj. euroa.

**Elinkeinojen kehittäminen (tulosityksikkö)**

Tilivelvollinen: Elinvoimapäällikkö

**Toiminta-ajatus ja tehtävät**

Toiminnan tarkoituksena on kunnan elinvoiman sekä veto- ja pitovoiman parantaminen. Tavoitteena on edistää kokonaisvaltaisesti eri yritystoimialojen kehitystä ja edesauttaa monipuolisen ja kannattavan yritystoiminnan sekä yritysten verkostojen syntymistä ja kehittämistä. Elinvoimapalveluiden palveluita tarjotaan paikallisesti ja yhteistyössä muiden kehittäjäorganisaatioiden kanssa.

Toimialan tehtävinä ja tavoitteina ovat:

- olemassa olevien työpaikkojen turvaaminen sekä uusien elinkeinoalojen, yritysten ja työpaikkojen luominen
- olemassa olevien ja uusien palvelujen, tuotteiden ja verkostojen kehittäminen
- osaamisen, laadun ja kilpailukyvyyn parantaminen kaikilla sektoreilla
- kylätoiminnan kehittäminen, verkostojen luominen eri toimijoiden välille, yhteistyön tiivistäminen
- matkailun edistäminen
- maaseutuelinkeinojen kehittäminen (avustukset)
- kehittämisprojektien hallinnointi

**Toiminnan painopistealueet 2024–2026**

Yrittäjyys nähdään vahvuutena ja siihen kannustetaan turvaamalla jo olemassa olevan yritystoiminnan toimintaedellytyksiä sekä kehittämis- ja laajentumismahdollisuuksia. Houkutellaan alueelle uutta yrittäjyyttä ja yrityksiä mm. tehostamalla kunnan markkinointia. Eri toimijoiden välistä yhteistyötä pyritään jatkamaan ja tiivistämään.

Maatalouden kehittämisavustuksia keskeisiin maatalouden kohteisiin jaetaan edelleen, ja avustustenjakoperusteita kohdennetaan uudentyyppisiin kehittämistoimenpiteisiin. Kylien elinvoimaisuuden ylläpitämiseen ja kylien kehittämiseen tarkoitettut kyläavustukset käsitellään elinvoimalautakunnassa. Mökkiläistoimikunnan toimintaa tehostetaan ja luodaan uusia yhteistyöverkostoja sekä korostetaan yhteisöllisyyden merkitystä kaikessa toiminnassa. Uutena toimenä otetaan käyttöön osallistuva budjetointi.

Matkailun edistämiseen panostetaan hanketoiminnan avulla, erityispaino luontomatkailun kehittämisessä.

### **Olennot tapahtumat tilikaudella**

- Elinvoimapäällikkö on tehnyt viranhaltijapäätöksiä maatalouden kehittämisavustusten myöntämiseksi, määrärahojen puitteissa.
- Elinvoimalautakunta on jatkanut kyläavustusten jakamista, määrärahojen puitteissa.
- Elinvoimapäällikkö vaihtui ja uusi elinvoimapäällikkö aloitti 1.11.2024.
- Yhteistyö Imatran seudun kehittämissyhtiö Oy Kehyn kanssa alkoi vuoden 2024 alusta lukien, yritysneuvonnan toteuttamiseksi Parikkalassa.

### **Kehittämisprojektit (kustannuspaikka)**

Tilivelvollinen: Elinvoimapäällikkö

#### **Toiminta-ajatus ja tehtävät**

Kehittämistoiminnan lähtökohtana ovat alueen luontaiset vahvuudet ja vetovoimatekijät sekä yritysten ja kuntalaisten tarpeet. Kehittämistoimintaa toteutetaan kunnan, seutukunnan tai -kuntien alueella toimialakohtaisilla tai kansainvälisillä verkostohankkeilla.

#### **Toiminnan painopistealueet 2024–2026**

Hankerahoituksen tehokkaampi hyödyntäminen. Yritysyhteistyön tiivistäminen ja uusien yritysryhmähankkeiden käynnistyminen.

### **Olennot tapahtumat tilikaudella**

Simpelejärven kunnostushankkeessa on ollut vireä toiminnan vuosi 2024. Hankkeessa on valmistunut kosteikko ja neljä muunlaista vesiensuojelurakennekohdetta. Hankkeessa pidettiin heinäkuussa yleisötilaisuus kuntalaisille ja vapaa-ajan asukkaille. Hankkeen hoitokalastuksesta ilmestyi Suomen Kalastuslehdessä (5/2024) usean aukeaman artikkeli ja hanke pääsi myös lehden kansikuvaksi. Hanke on saanut Kaakkois-Suomen ELYn myöntämän jatkoajan 31.10.2025 asti.

Uukuniemen saaristosataman parantamishanke sai myönteisen rahoituspäätöksen Kaakkois-Suomen ELYltä. Hankkeen kokonaiskustannus on 34 314 euroa. Hanke on toteutettava 30.9.2026 mennessä.

Etelä-Karjalan Liitto teki myönteisen rahoituspäätöksen AKKE-hakemuksesta Uusiutuvalle energialla uuteen nousuun! -hankkeelle. Hankkeen tavoitteena on selvittää ja tutkia bioenergiatuotannon mahdollisuudet ja vaihtoehdot Parikkalan kunnan alueella. Hankkeen kokonaiskustannus on 57 814,80 euroa ja se on toteutettava 31.12.2025 mennessä.

## Hankkeet

| Hankkeen nimi ja sisältö                                                       | Hankkeen rahoittajat, hallinnoija ja tavoitteet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Aika-<br>taulu | Kokonais-<br>budjetti<br>€/vuosi                                                                     | Kunnan<br>osuus<br>€ / %                     | Toteutumi-<br>nen                                                                                      |
|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Uudet projektit                                                                | varaus uusiin hankkeisiin, esim. mahdollinen jatko omistajanvaihdospalveluille, vihreään siirtymään liittyvät hankkeet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2024           | 100 000 €                                                                                            | 20 000 €                                     | Kaksi uutta projektia                                                                                  |
| Simpelejärven kunnostushanke 2022–2024                                         | <u>Rahoitus:</u> Kaakkois-Suomen ELY-keskus 50 %, Parikkalan kunta, Rautjärven kunta, yksityinen rahoitus<br><u>Hallinnointi:</u> Parikkalan kunta<br><u>Tavoitteet:</u> Simpelejärven ekologisen tilan parantaminen (toimenpiteet: hoitokalastus ja valuma-alue työt)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2022-2024      | Koko hankkeen budjetti 595 000 €                                                                     | 30 000 €/vuosi                               | Toteutuu toimintasuunnitelman mukaisesti. Jatkoaika 31.10.2025 saakka.                                 |
| LEADER 2023-2027, Hyvää yrittämisen ja elämisen ilmastoa 2023–2027             | <u>Julkinen rahoitus:</u> 65 % EU+valtio+kunnat, lisäksi yksityinen rahoitus ja talkootyö<br><u>Hallinnointi:</u> Leader Kärki ry<br><u>Tavoitteet:</u> ihmiset, ympäristö, yhteisöt, yritykset, aluekehittäminen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2023-2027      | julkinen rahoitus yht. 3 514 667 €, josta kuntien osuus 20 % eli 702 933 € (ohjelma-kausi 2023–2027) | 19 957 €/vuosi (4,50 euroa / asukas / vuosi) | Toteutuu                                                                                               |
| Business Mill -hautomon rahoitus, Lab-ammattikorkeakoulu Oy                    | Yrityshautomo, joka tarjoaa kasvuhaluille yrityksille asiantuntijapalveluita, tukea ja neuvoja.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 2024-2025      |                                                                                                      | 3 071 €/vuosi                                | Toteutunut                                                                                             |
| Vaihtoehtoisten käyttövoimien jakeluverkon kehittäminen, Etelä-Karjalan liitto | Hankkeen tavoitteena on edistää henkilö- ja tavaraliikenteen siirtymistä vaihtoehtoihin käyttövoimiin yhteensovittamalla maankäytöllisiä haasteita sekä sujuvoittamalla lupakäytäntöjä ja kaavoitusta uusien yksityisten, puolijulkisten ja julkisten lataus- ja jakeluasemien rakentamiseksi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2022-2024      |                                                                                                      | 2 715 €                                      |                                                                                                        |
| Ilmastosuunnitelma, Etelä-Karjalan liitto                                      | Etelä-Karjalan liitto laatii ajalla 1.8.2023 – 30.6.2025 ilmastolain edellyttämät ilmastosuunnitelmat Ruokolahdelle, Rautjärvelle, Taipalsaarelle, Lemille, Luumäelle ja Parikkalaan. Suunnittelua varten kunnille on myönnetty valtionapua max. 45 000 euroa/kunta. Tuki kattaa 100 % kuluista (ei omavastuusuutta) ja maksetaan toteutuneiden kustannusten perusteella. Ruokolahti on toiminut avustuksen hakijana kaikkien kuntien puolesta. Suunnittelutyö hankitaan liitolta sidosryhmähankintana. Jokaiselle kunnalle on varattu 12 000 euroa suunnittelutyöstä syntyviin kustannuksiin (matkakulut, palkat, kokouspalkkiot, jne.) | 2023-2025      |                                                                                                      | 0                                            | Ilmastosuunnitelma valmistuu aikataulun mukaisesti ja tulee valtuuston päätettäväksi huhtikuussa 2025. |

| Hankkeen nimi ja sisältö                                                                                                                                      | Hankkeen rahoittajat, hallinnoija ja tavoitteet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Aika-<br>taulu | Kokonais-<br>budjetti<br>€/vuosi                                                               | Kunnan<br>osuus<br>€ / % | Toteutumi-<br>nen                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| Vaikuttavampaa yhteistyötä raja-kaupungeissa ja -kunnissa (Kuusamo, Suomussalmi, Kuhmo, Lieksa, Ilomantsi, Tohmajärvi, Kitee, Salla ja Savukoski + Parikkala) | Hallinnointi: Kuhmon kunta<br>Tavoitteet: Verkostoyhteistyö lisää kehittä-mishankkeiden vaikuttavuutta ja mahdollistaa aiempaa paremmin rajaseutujen yhteisten kehittämisteemojen esiintuomisen ja hanke-rahoituksen hakemisen yhteisten kehittämis-tarpeiden ratkaisemiseksi. Itäisen Suomen elinvoimaa vahvistavia toimenpiteitä: aluekehittämisen tukeminen, omavaraisuus ja fossiilienergiasta luopuminen, osaaminen, osaava työvoima ja työvoiman saatavuus, saavutettavuus sekä matkailu. | 2023-2025      | Koko hankkeen budjetti 318 000 €, josta valtion osuus 254 903 euroa ja kuntien osuus 63 726 €. | 4 000 €                  | Hanke käynnissä                                                 |
| Lintutornit, esiselvityshanke                                                                                                                                 | Esiselvitys Saaren alueen lintuvesien lintutorneista, kuvauspiiloista ja muista lintu- ja luontomatkailua tukevista rakenteista, varsinaisen investointihankkeen suunnittelu. Hallinnoijana Parikkalan kunta.                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2024           | 100 000 €                                                                                      | 20 000 €                 | Valmistelu 2025                                                 |
| Luonto- ja vesimatkailu kohteet Karjalan Pyhäjärvelle, esiselvityshanke                                                                                       | Uukuniemen kalasataman uudistaminen, rakennetaan rantautumispaikkoja, tauko- ja tulistelupaikkoja veneilijöille, melojille ja retkeilijöille sekä rannalla että järvillä. Kartat ja markkinointimateriaalit kuntoon. Luontomatkailuyrittäjäverkoston luominen. Hallinnoija: Parikkalan kunta.                                                                                                                                                                                                   | 2024-2025      |                                                                                                | 20 000 €                 | Kalasataman parantamishanke sai myönteisen päätöksen 2025-2026. |
| Muraalilta muraalille                                                                                                                                         | Asematunnelin kunnostus muraalien avulla, lisäksi muraalit Saarelle ja Uukuniemelle, joka kylässä valitaan kohde, joka maalataan kylän historiasta/ tarinasta kertovalla maalauksella. Tavoitteena kuntaimagon ja kuntamarkkinoinnin vahvistaminen. Hallinnoija Parikkalan kunta.                                                                                                                                                                                                               | 2024-2025      |                                                                                                | 10 000 €                 | ei toteutunut                                                   |

**Elinkeinojen kehittäminen -tulosalueen toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutuminen**

| Kuntastrategia (KV)           |                                                               | Toteutus (KH ja LTK:T)                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                | Seuranta                                                                                                                                                                                                              | Toteutumi-                                                                                       |
|-------------------------------|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Painopiste                    | Tavoite                                                       | Toimenpide                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Aika-<br>taulu | Mittari                                                                                                                                                                                                               | nen                                                                                              |
| Kestävää kasvua ja elinvoimaa | Mahdollis-<br>tamme<br>monipuoli-<br>sen yritys-<br>toiminnan | Kehyn palveluiden käyttöönot-<br>toon liittyen seurataan, kuinka<br>yritysten kehittämistarpeisiin<br>pystytään vastaamaan                                                                                                                                                                                             | 2024           | Tavoitteena valta-<br>kunnallisessa yrittä-<br>jien kyselyssä ar-<br>vosana vähintään 7<br>(asteikolla 4–10)                                                                                                          | Kyselyä ei ollut<br>vuonna 2024                                                                  |
|                               |                                                               | Elinvoimalautakunta valmiste-<br>lee yritysvaikutusten arvioin-<br>nin prosessin ja käyttöönoton<br>siten, että kunnanvaltuusto<br>hyväksyy arvioinnin käyttööno-<br>ton 31.3.2024 mennessä.<br><br>Oppilaitosyhteistyö: Business<br>Mill yhteistyötä tiivistetään,<br>seurataan palvelua saavien<br>yritysten määrää. | 2024           | Yritysvaikutusten<br>arviointi laadittu ja<br>käytössä<br><br>Yritysten määrä<br><br>Aloittaneet yritykset<br><br>Yritysten liikevaihi-<br>don kehitys<br><br>Business Mill-<br>toimintaan osallis-<br>tuneiden määrä | Toteutunut<br><br><br><br><br><br><br>Ei osallisia<br>vuonna 2024                                |
|                               | Huoleh-<br>dimme kes-<br>tävästä ta-<br>loudesta              | Hankerahoituksen tehok-<br>kaampi hyödyntäminen, ta-<br>voitteena vähintään yhden<br>uuden hankkeen käynnistymi-<br>nen.                                                                                                                                                                                               | 2024           | Vähintään yksi uusi<br>hanke                                                                                                                                                                                          | Kaksi myön-<br>teistä rahoitus-<br>päätöstä vuo-<br>den 2024 lo-<br>pussa.                       |
| Yhdessä<br>tekemistä          | Pidämme<br>Parikkalan<br>vireänä                              | Elinvoimalautakunta valmiste-<br>lee elinvoimalupauksen yh-<br>dessä paikallisten yrittäjäyh-<br>distysten ja MTK:n kanssa si-<br>ten, että lupaus on kunnanval-<br>tuustossa hyväksyttävänä<br>31.3.2024 mennessä.                                                                                                    | 2024           |                                                                                                                                                                                                                       | Toteutunut                                                                                       |
|                               |                                                               | Etäpiste on valmis varustuk-<br>seltaan, tavoitteena on käyt-<br>töasteen nostaminen.                                                                                                                                                                                                                                  | 2024           | Käyttöaste<br><br>Varaukset                                                                                                                                                                                           | Käyttöaste vä-<br>häinen.                                                                        |
|                               |                                                               | Elinvoimalautakunnan myön-<br>tämät kyläavustukset jaetaan<br>talousarvion mukaisesti ja ote-<br>taan uutena toimenpiteenä<br>käyttöön osallistuva budjetoin-<br>ti.                                                                                                                                                   |                | Avustusten määrä<br><br>Osallistuvan budje-<br>toinnin toteutumi-<br>nen                                                                                                                                              | Talousarvioon<br>varattu 10.000<br>e, myönnetty<br>jaettavaksi<br>9.900 euroa.<br><br>Toteutunut |

**Talous**

|                | TP 2023  | TA 2024  | TA-<br>muutos | Muutettu<br>TA 2024 | TP 2024  | Tot% |
|----------------|----------|----------|---------------|---------------------|----------|------|
| Toimintatuotot | 101 528  | 213 000  | 0             | 213 000             | 154 494  | 72,5 |
| Toimintakulut  | -495 028 | -770 477 | 0             | -770 477            | -694 786 | 90,2 |
| Toimintakate   | -393 500 | -557 477 | 0             | -557 477            | -540 292 | 96,9 |

**Merkittävimmät poikkeamat talousarviosta ja niiden perustelut**

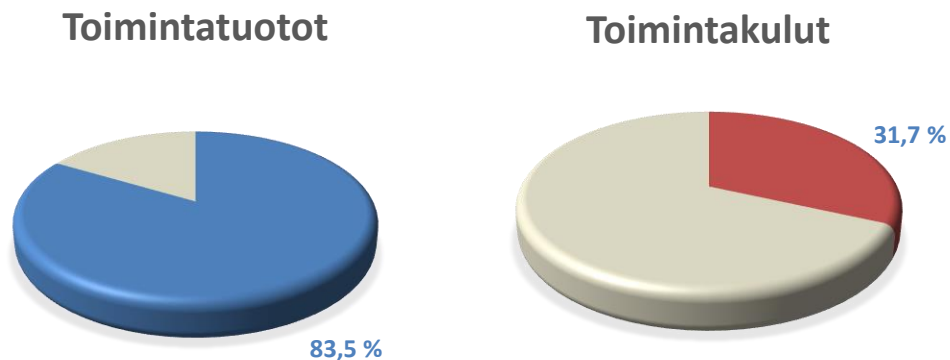
Toimintatuotot jäivät alemmaksi talousarviosta, koska matkailun kehittämiseen liittyvät hankehaut siirtyivät vuodelle 2025.

**Elinvoimapalvelut yhteensä****Talous**

|                | TP 2023  | TA 2024    | TA-<br>muutos | Muutettu<br>TA 2024 | TP 2024    | Tot%  |
|----------------|----------|------------|---------------|---------------------|------------|-------|
| Toimintatuotot | 106 901  | 213 000    | 0             | 213 000             | 216 204    | 101,5 |
| Toimintakulut  | -803 944 | -1 198 421 | 0             | -1 198 421          | -1 068 732 | 89,2  |
| Toimintakate   | -697 042 | -985 421   | 0             | -985 421            | -852 528   | 86,5  |

**TEKNISET PALVELUT**

Teknisten palvelujen osuus käyttötalousosan toimintatuotoista ja -kuluista:

**Teknisten palvelujen hallinto (tulosalue) / ent. Tekniset palvelut**

Tilivelvollinen: Tekninen johtaja

**Toiminta-ajatus ja tehtävät**

Toiminnan tarkoituksena on kunnan tekninen ohjaaminen lautakuntatasolla, ja kunnan sisäisen palvelukokonaisuuden organisointi käytettävissä olevan resurssin puitteissa.

**Toiminnan painopistealueet 2024–2026**

Tekninen toimiala jatkaa palveluidensa kehittämistä sujuvoittamalla palveluprosesseja sekä kehittämällä sähköisiä palveluitaan asiakkaiden tarpeisiin.

Parikkalan vireänä pitäminen edistämällä palvelujen tuottamista yhteistyössä yritysten, kolmannen sektorin sekä eri yhteisöjen kanssa.

**Olellaiset tapahtumat tilikaudella**

Tekninen lautakunta kokoontui vuoden 2024 aikana yhteensä 14 kertaa ja käsitteli 130 pykälää.

Koko teknisen lautakunnan toimintakatteen toteuma oli talousarviossa ennakoitua parempi. Tämä johtui erityisesti arvioitua suuremmista toimintatuotoista (sisäiset vuokrat) sekä tehdyistä säästötoimenpiteistä.

Investointihankkeiden toteuma jäi merkittävästi vähäisemmäksi kuin oli suunniteltu.

**Tekniset palvelut -tulosalueen toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutuminen**

| Kuntastrategia (KV)           |                                                          | Toteutus (KH ja LTK:T)                                                                                                                                             |                | Seuranta                                                   | Toteutumi-          |
|-------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------------------------------------------------|---------------------|
| Painopiste                    | Tavoite                                                  | Toimenpide                                                                                                                                                         | Aika-<br>taulu | Mittari                                                    | nen                 |
| Kestävää kasvua ja elinvoimaa | Mahdollistamme monipuolisen yritystoiminnan              | Vaihtoehtojen sijaintien tarkastelu uusille yrityksille ja uusiutuvalle energialle                                                                                 | 2024           | Sijainnit kartoitettu.                                     | Ei toteutunut       |
|                               | Huolehdimme kestävästä taloudesta                        | Hankinnat toteutetaan hankintalain mukaisesti.                                                                                                                     | 2024           | Toteutettu, ei valituksia                                  | Ei valituksia       |
| Yhdessä tekemistä             | Huolehdimme henkilöstön viihtyvyydestä ja hyvinvoinnista | Yhtiöittämisselvityksen valmistelu yhteistyössä henkilöstön kanssa                                                                                                 | 2024           | Selvitys laadittu                                          | Ei toteutunut       |
| Yhdessä tekemistä             | Huolehdimme henkilöstön viihtyvyydestä ja hyvinvoinnista | Kehitetään kannustavaa johtamista ja tehdään yhdessä enemmän                                                                                                       | 2024           | Henkilöstöllä mahdollisuus kehittää itseään työtehtävissä  | Toteutunut osittain |
| Palveluista hyvinvointia      | Kehitämme palveluita ja luomme uusia toimintatapoja      | Tasapainoisemmat tehtäväkuvat ja palvelutuotannon sujuvoittaminen                                                                                                  | 2024           | Nimike- ja tehtävämuutokset                                | Ei toteutunut       |
|                               |                                                          | Toimialan palvelut tukevat kuntaa ja elinvoimapaalveluita työllistämiseen liittyvissä haasteissa tarjoamalla palkkatukihenkilöille työkohteita ja ammatinhallintaa | 2024           | Työllistettävien määrä pyritään pitämään n. 6-7 henkilössä | Toteutunut          |

**Talous**

|                | TP 2023  | TA 2024   | TA-<br>muutos | Muutettu<br>TA 2024 | TP 2024   | Tot% |
|----------------|----------|-----------|---------------|---------------------|-----------|------|
| Toimintatuotot |          |           |               |                     |           |      |
| Toimintakulut  | - 59 303 | - 182 203 |               | - 182 203           | - 101 305 | 55,6 |
| Toimintakate   | - 59 303 | - 182 203 |               | - 182 203           | - 101 305 | 55,6 |

**Merkittävimmät poikkeamat talousarviosta ja niiden perustelut**

Hallinnon osalta toteumaprosentti oli vain 55,6 johtuen vakinaisen henkilöstön palkan jyvitysten muutoksista. Asiantuntijapalvelut (- 32 062 euroa) sisältävät muun muassa asianajokuluja Kirjolan koulun kokonaisurakkaan ja keittiöön sekä vesiosuuskunnan kiistoihin liittyen ja palvelunostoa kilpailutusten ja tarjouspyyntöjen laatimiseen.

## Rakennuttaminen ja kaavoitus (tulosalue)

Tilivelvollinen: Tekninen johtaja

### Toiminta-ajatus ja tehtävät

Toiminnan tarkoituksena on turvata kuntalaisille terveellinen, toimiva ja viihtyisä elinympäristö kaavoittamalla, rakennuttamalla ja ylläpitämällä taloudellisesti laadukkaita kiinteistöjä ja yhdyskuntapalveluja.

Kaavoituksella ylläpidetään monipuolista tonttitarjontaa yritystoiminnan ja asumisen tarpeisiin. Maankäytössä otetaan huomioon palvelujen käyttömahdollisuudet. Maa-seutukyliä elinvoimaisena säilymistä tuetaan. Asukkaille ja yrityksille tarjotaan tontti-vaihtoehtoja, jotka tekevät sijoittumisen ja rakentamisen houkuttelevaksi kunnan alu-eelle.

Rakennuttamisen osalta keskeinen tavoite on kiinteistöjen käyttäjille terveelliset ja toimivat rakennukset ja infraympäristö.

### Kaavoitus (tulosityksikkö)

Tilivelvollinen: Tekninen johtaja

### Palvelusuunnitelma

#### Toiminnan tarkoitus

Maankäytön suunnittelulla pyritään hyvän ja käyttäjien tarpeita palvelevan, terveellisen, turvallisen ja viihtyisän sekä sosiaalisesti toimivan ja esteettisesti tasapainoisen elinympäristön aikaansaamiseksi, kestävän kehityksen periaatteilla.

#### Toiminnan painopistealueet 2024–2026

Koirniemen alueen kehittäminen ilman rajanylityspaikan kansainvälistämistä. Rakennusjärjestyksen uudistaminen uusiutuvan rakentamislain lähtökohdista. Valmisteilla olevan maakuntakaavan valmisteluun vaikuttaminen.

### Kaavoitusohjelma 2024 - 2026

| Alueen nimi                        | Sisältö / perustelu                                                                                                                                              | Toimenpiteet                          | Kaava valmis | Nykyvaihe       | Toteutumi-nen |
|------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------|-----------------|---------------|
| Koirniemen alue                    | Tilaa vievän kaupan ja teolisuustoimintojen alueiden kehittäminen                                                                                                | Asemakaavan laatiminen vaiheittain    | 2025         | Yleiskaava 2016 | Ei aloitettu  |
| Pienten vesistöjen rantayleiskaava | Yhdistetään vesistöjen yleis- ja ranta-asemakaa-voja mahdollisuuksien mukaan yhdeksi kokonaisuudeksi. Kaavoitus mahdollistaa vakituisen asumisen ranta-alueilla. | Yleiskaavan päivittäminen vaiheittain | 2026         | Yleiskaava 2016 | Ei toteutunut |

### Olennaiset tapahtumat tilikaudella

Parikkalan keskustaajaman eteläisen osan asemakaava hyväksyttiin kunnanvaltuustossa 17.6.2024.

**Ympäristöpalvelut (tulosityksikkö)**

Tilivelvollinen: Tekninen johtaja

**Toiminta-ajatus ja tehtävät**

Ympäristönsuojelun, ympäristöterveyden ja eläinlääkinnän palveluiden järjestäminen kuntalaisille.

**Toiminnan painopistealueet 2024–2026**

Yhteistyö Imatran seudun ympäristötoimen kanssa

**Olennaiset tapahtumat tilikaudella**

Ei olennaisia muutoksia.

**Rakennuttaminen ja kaavoitus -tulosalueen toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutuminen**

| Kuntastrategia (KV)           |                                             | Toteutus (KH ja LTK:T)                                                                          |                | Seuranta                                                                           | Toteutumi-          |
|-------------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| Painopiste                    | Tavoite                                     | Toimenpide                                                                                      | Aika-<br>taulu | Mittari                                                                            | nen                 |
| Kestävää kasvua ja elinvoimaa | Mahdollistamme monipuolisen yritystoiminnan | Vaihtoehtoisten sijaintien tarkastelu uusille yrityksille ja uusiutuvalle energialle            | 2024           | Sijainnit kartoitettu                                                              | Ei toteutunut       |
|                               |                                             | Joustavalla kaavoituksella luodaan kestävä kasvua ja elinvoimaa.                                | 2024-2026      | Uudet yritykset ja uusiutuvien energiamuotojen tuotanto                            | Ei toteutunut       |
|                               |                                             | Aktiivinen tonttimarkkinointi                                                                   | 2024           | Uudet yritykset ja asukkaat                                                        | Ei toteutunut       |
|                               |                                             | Maankäytön suunnittelun toteutus                                                                | 2024           | Kaavoitusohjelma                                                                   | Ei toteutunut       |
|                               | Huolehdimme kestävästä taloudesta           | Huolehdimme talouden tasapainosta                                                               | 2024           | Hankinnat toteutetaan hankintalain mukaisesti.                                     | Toteutunut          |
|                               |                                             | Investointiohjelman toteuttaminen                                                               | 2024           | Investointiohjelman mukaisesti                                                     | Toteutunut osittain |
| Yhdessä tekemistä             | Pidämme Parikkalan vireänä                  | Palvelut pidetään paikkakunnalla monipuolisina ja asuin ympäristö terveellisenä ja turvallisena | 2024-2026      | Kunnan kiinteistöjen osalta käynnistetään uudelleen sisäilmatyöryhmän työskentely. | Toteutunut          |

**Talous**

|                | TP 2023     | TA 2024   | TA-<br>muutos | Muutettu<br>TA 2024 | TP 2024   | Tot%  |
|----------------|-------------|-----------|---------------|---------------------|-----------|-------|
| Toimintatuotot | 158 065     |           |               |                     | 9 668     |       |
| Toimintakulut  | - 1 196 950 | - 495 451 |               | - 495 451           | - 579 947 | 117,1 |
| Toimintakate   | - 1 037 950 | - 495 451 |               | - 495 451           | - 570 280 | 115,1 |

**Merkittävimmät poikkeamat talousarviosta ja niiden perustelut**

Toimintakulut ylittyivät noin 85 000 eurolla johtuen liian vähäisestä määrärahavaraksesta Imatran kaupungille maksettavasta yhteistoimintaosuudesta ympäristönsuojelun ja -terveydenhuollon palveluista.

**Kiinteistöt (tulosalue)**

Tilivelvollinen: Rakentamispäällikkö

**Toiminta-ajatus ja tehtävät**

Kiinteistöpalvelut huolehtivat kiinteistöjen hoidosta ja kunnossapidosta ottaen huomioon kiinteistöjen elinkaaren tekniset, taloudelliset ja toimintojen asettamat vaatimukset.

Tarpeettomista ja tehottomalla käytöllä olevista kiinteistöistä luovutaan. Vajaakäytöllä olevista kiinteistöistä ja osakehuoneistoista luopumista selvitetään aktiivisesti.

Kiinteistöjen elinkaaren mukainen kustannustehokas ylläpito ja tehokas tilojen hyödyntäminen sekä kiinteistöpalvelujen järjestäminen.

Kunta ylläpitää ja kehittää puistojen yleisiä alueita luoden viihtyisyyttä ja turvalliset olosuhteet. Yleisten alueiden ja puistojen kunto on merkittävä osa kunnan yleisilmettä.

Liikunta- ja leikkipaikkojen hoidolla, kunnossapidolla sekä näiden kehittämisellä luodaan turvalliset ja asianmukaiset edellytykset liikunta- ja vapaa-ajan toiminnoille koko kunnan alueen kattavasti.

**Toiminnan painopistealueet 2024–2026**

Kunnan kiinteistö- ja asuntomassan korjausvelan pienentäminen korjauksin ja perusparannuksin.

Luomme edellytyksiä asukkaiden sijoittumiselle ja houkuttelemme uusia asukkaita sekä huolehdimme hyvistä palveluista.

Kunnan leikkipaikkojen kunnostukset kunnan saamalla perintörahalta.

**Olennaiset tapahtumat tilikaudella**

Kiinteistöt -tulosalueen toimintakate toteutui merkittävästi arvioitua parempana. Toimintatuotot ylittyivät ennakoidusta noin 435 000 euroa ja samalla toimintakulut alittivat noin 120 000 eurolla. Lämmitys- ja sähkökustannuksissa oli nousua edelliseen vuoteen verrattuna yhteensä noin 130 000 euroa.

**Kiinteistöt -tulosalueen toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutuminen**

| Kuntastrategia (KV)           |                                                           | Toteutus (KH ja LTK:T)                                                              |           | Seuranta                                                  | Toteutumi-                   |
|-------------------------------|-----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------------------------------------|------------------------------|
| Painopiste                    | Tavoite                                                   | Toimenpide                                                                          | Aikataulu | Mittari                                                   | nen                          |
| Kestävää kasvua ja elinvoimaa | Mahdollistamme monipuolisen yritystoiminnan               | Vanhimpien asunto- ja kiinteistöyksiköiden korvaaminen uudisrakentamisella          | 2024      | Selvitys laadittu yhteistyössä yritysten kanssa           | Kiinteistöselvitys aloitettu |
|                               | Huolehdimme kestävästä taloudesta                         | Kiinteistökannan tarpeettomista kiinteistöistä luopuminen ja heikkokuntoisten purku | 2024      | Kiinteistökartoitus valmis                                | Ei toteutunut                |
|                               |                                                           | Kiinteistöjen korjaukset suunnitelman mukaan                                        | 2024      | Saneeraus suunnitelman laadinta                           | Ei toteutunut                |
|                               |                                                           | Vuokra-asuntojen käyttöaste vähintään 90 %                                          | 2024      | Raportointi 30.4., 31.8. ja 31.12.                        | Toteutunut                   |
|                               |                                                           | Kiinteistöjen energiatehokkuuden suunnittelu                                        | 2024      | Suunnitelma laadittu                                      | Selvitys aloitettu           |
|                               | Huolehdimme henkilöstön viihtyvyydestä ja hyvinvoinnista  | Panostamme henkilöstön osaamiseen                                                   | 2024      | Koulutussuunnitelma                                       | Toteutunut osittain          |
|                               |                                                           | Esimiestoimintaan panostaminen                                                      | 2024      | Työpaikkakokoukset                                        | Toteutunut osittain          |
|                               | Panostamme lasten ja nuorten sekä perheiden hyvinvointiin | Kunnan leikkipaikkojen kunnostukset kunnan saamalla perintörahalla.                 | 2024      | Kartoitus ja toteutus                                     | Toteutunut osittain          |
|                               |                                                           | Retkeilyreitiverkoston ylläpito- ja hoitovastuiden ajantasaistaminen                | 2024-2026 | Uusia hoitosopimuksia tehdään tarpeen ja resursien mukaan | Ei toteutunut                |

**Toiminnan tunnusluvut (perustelutietoja)**

| Hyödyke ja mittayksikkö          | TP 2023 | TA 2024 | TP 2024 | Poikkeama | Tot.-% |
|----------------------------------|---------|---------|---------|-----------|--------|
| huoneistoala m <sup>2</sup>      | 47 559  | 47 559  | 47 559  |           |        |
| menot €/huoneisto-m <sup>2</sup> | 75,03   | 72,60   | 66,89   |           |        |
| tulot €/huoneisto-m <sup>2</sup> | 77,19   | 87,67   | 96,78   |           |        |

**Talous**

|                | TP 2023     | TA 2024     | TA-muutos | Muutettu TA 2024 | TP 2024     | Tot%  |
|----------------|-------------|-------------|-----------|------------------|-------------|-------|
| Toimintatuotot | 3 671 294   | 4 169 698   |           | 4 169 698        | 4 602 941   | 110,4 |
| Toimintakulut  | - 3 568 520 | - 3 302 892 |           | - 3 302 982      | - 3 181 376 | 96,3  |
| Toimintakate   | 102 774     | 866 806     |           | 866 806          | 1 421 565   | 164,0 |

**Merkittävimmät poikkeamat talousarviosta ja niiden perustelut**

Toimintakate toteutui merkittävästi arvioitua parempana. Toimintatuotot ylittyivät ennakoidusta noin 435 000 euroa ja samalla toimintakulut alittuivat noin 120 000 eurola. Lämmitys- ja sähkökustannuksissa oli nousua edelliseen vuoteen verrattuna yhteensä noin 130 000 euroa.

**Ruoka- ja puhtauspalvelut (tulosalue)**

Tilivelvollinen: Ruoka- ja puhtauspalveluvastaava / Tekninen johtaja

**Toiminta-ajatus ja tehtävät**

Ruokapalvelut tuottavat ateriat kunnan omiin toimipisteisiin.

Ruokapalvelu pitää ruokapalveluiden tason sekä ruuan laadun hyvänä ja ravitsemussuosituksen mukaisena, toimittaa maukasta ruokaa erilaisille asiakasryhmille.

Puhtauspalvelut huolehtivat kunnan kiinteistöjen ylläpito- ja perussiivouksesta. Siivous vaikuttaa kiinteistöjen viihtyvyyteen ja sisäilman laatuun sekä pintamateriaalien elinkaareen.

**Toiminnan painopistealueet 2024–2026**

Kehittämällä ruoka- ja puhtauspalvelujen palveluita, tuotamme hyvinvointia kunnan lapsille sekä nuorille varhaiskasvatuksesta aina lukioikäisiin saakka. Olemme tuke-massa omalta osaltamme koko perheiden hyvinvointia.

**Olennaiset tapahtumat tilikaudella**

Kirjolan valmistuskeittiötä ei saatu käyttöön vuoden 2024 aikana. Siivouksessa ja kunnossapidossa käytetään mahdollisimman ympäristöystävällisiä pesu- yms. aineita. Ruokapalveluissa kiinnitettiin erityistä huomiota ruuan hävikin minimoimiseen. Keittiöhenkilökunnan työaika muutettiin säännölliseen alkaen klo 7:00 ja lisättiin ruokien esivalmistelutoimintaan kylmävalmistusta

Päiväkotien aterioiden yhtenäistämiseen kiinnitettiin erityistä huomiota ja otettiin tasapuolinen toimintamalli käyttöön.

Raaka-ainehankinnoissa mm. Kespro Oy:ltä tilattavien tuotteiden osalta alettiin syksyllä 2024 lisäämään kotimaista raaka-ainekäyttöastetta ja myös seuraamaan hiilijalanjälkeä.

**Ruoka- ja puhtauspalvelut -tulosalueen toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutuminen**

| Kuntastrategia (KV)           |                                                          | Toteutus (KH ja LTK:T)                                                |           | Seuranta                                                                                | Toteutumi-          |
|-------------------------------|----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| Painopiste                    | Tavoite                                                  | Toimenpide                                                            | Aikataulu | Mittari                                                                                 | nen                 |
| Kestävää kasvua ja elinvoimaa | Huolehdimme kestävästä taloudesta                        | Ruokahävikin vähentäminen                                             | 2024      | vaakaus                                                                                 | Aloitettu           |
|                               |                                                          | Puhtauspalvelun tiimityön edistäminen                                 | 2024      | työpaikkakokoukset                                                                      | Osittain aloitettu  |
|                               |                                                          | Siivous toteutetaan mitoituksen mukaan                                | 2024      | laatumittaristo                                                                         | Ei aloitettu        |
|                               | Huolehdimme henkilöstön viihtyvyydestä ja hyvinvoinnista | Tiimityön lisääminen                                                  | 2024      | työpaikkakokoukset                                                                      | Osittain aloitettu  |
| Palveluista hyvinvointia      | Kehitämme palveluita ja luomme uusia toimintatapoja      | Ruuan laadun kehittäminen ja laadun varmistus omavontaraporttein      | 2024      | Sisäinen palautejärjestelmä ja käyttöönotto toiminnan kehittämisessä                    | Ei tehty kyselyitä  |
|                               |                                                          | Vastuulliset raaka-ainevalinnat ja ruokalistalistan monipuolistaminen | 2024      | Reseptiikan kehittäminen ja kylmävalmistusreseptiikan hyödyntäminen kevään 2024 aikana. | Osittain toteutettu |

**Talous**

|                | TP 2023   | TA 2024   | TA-muutos | Muutettu TA 2024 | TP 2024   | Tot%   |
|----------------|-----------|-----------|-----------|------------------|-----------|--------|
| Toimintatuotot | 553 231   | 620 266   |           | 620 266          | 596 850   | 96,2   |
| Toimintakulut  | - 520 386 | - 665 053 |           | - 665 053        | - 507 176 | 76,3   |
| Toimintakate   | 32 844    | - 44 787  |           | - 44 787         | 89 674    | -200,2 |

**Merkittävimmät poikkeamat talousarviosta ja niiden perustelut**

Toimintakulut olivat noin 150 000 euroa ennakoitua vähemmän, tosin edelliseen vuoteen verrattuna ne alenivat vain noin 13 000 euroa.

**Kuntatekniikka (tulosalue)**

Tilivelvollinen: Kuntatekniikan päällikkö

**Toiminta-ajatus ja tehtävät**

Kaavateiden ja -katujen ylläpito hoitoluokituksen mukaisesti.

Yhdyskuntatekniset taksat perustuvat omakustannus- ja aiheuttamisperiaatteeseen. Tavoitteena on kilpailukykyinen hinta.

Tulosalueeseen kuuluu myös vesihuoltolaitos, joka käsitellään eriyttynä taseyksikkönä.

## Kadut ja tiet (tulosityksikkö)

### Toiminnan painopistealueet 2024–2026

Katuvalaistuksen elohopeapohjaisten katulamppujen korvaaminen led-valoilla on pääosin tehty. Valaistuilla laduilla olevia lamppuja on vielä vaihtamatta, mutta niissä mittakaava on pienempi.

Katuja ja teitä ylläpidetään hoitoluokituksen mukaisesti. Mahdolliset perusparannukset toteutetaan kunnan investointiohjelman mukaisesti.

Kuntastrategian mukaisesti kehitetään hankintatapoja, joilla edistetään palvelutarpeiden parempaa ja tehokkaampaa yhteistyöhenkistä käyttöä.

Myös esihenkilötoiminnassa korostetaan yhteistyötä ja yhdessä tekemistä

### Olennaiset tapahtumat tilikaudella

Ei olennaisia muutoksia.

## Kuntatekniikka -tulosalueen toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutuminen

| Kuntastrategia (KV)           |                                                          | Toteutus (KH ja LTK:T)                                                         |                | Seuranta                                                                        | Toteutumi-          |
|-------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| Painopiste                    | Tavoite                                                  | Toimenpide                                                                     | Aika-<br>taulu | Mittari                                                                         | nen                 |
| Kestävää kasvua ja elinvoimaa | Huolehdimme kestävästä taloudesta                        | Loppujen katuvalojen vaihto investointisuunnitelman mukaisesti                 | 2024           | Vuosittainen vaihtomäärä 30                                                     | Toteutunut osittain |
|                               |                                                          | Edistetään palvelutarpeiden parempaa ja tehokkaampaa yhteistyöhenkistä käyttöä | 2024           | Hankintatapojen kehittäminen                                                    | Ei toteutunut       |
|                               | Huolehdimme henkilöstön viihtyvyydestä ja hyvinvoinnista | Esimiestoiminnassa korostetaan yhteistyötä ja yhdessä tekemistä                | 2024           | Työpaikkakokoukset                                                              | Toteutunut osittain |
| Palveluista hyvinvointia      | Kehitämme palveluita ja luomme uusia toimintatapoja      | Turvalliset katu- ja jalankulkutiet                                            | 2024           | Tavoitetaso 0 tapaturmaa                                                        | Yksi tapaturma      |
|                               |                                                          | Talvihoidon tason ylläpito                                                     | 2024           | Auraus- ja hiekoituspäiväkirjan käyttöönotto, reklamaatioiden vähentäminen 50 % | Ei toteutunut       |

**Talous**

|                | TP 2023     | TA 2024   | TA-<br>muutos | Muutettu<br>TA 2024 | TP 2024     | Tot%   |
|----------------|-------------|-----------|---------------|---------------------|-------------|--------|
| Toimintatuotot | 1 151 800   | 1 035 810 |               | 1 035 810           | 866 695     | 83,7   |
| Toimintakulut  | - 1 039 472 | - 910 757 |               | - 910 757           | - 1 003 065 | 110,1  |
| Toimintakate   | 112 328     | 125 053   |               | 125 053             | - 136 370   | -109,0 |

**Merkittävimmät poikkeamat talousarviosta ja niiden perustelut**

Toimintakate oli noin -136 000, kun alun perin talousarviossa sen ennakoitiin olevan +125 000. Toimintakatteen huonontumiseen vaikutti muun muassa rikkoontuneen vesijohtoverkoston korjaustyöt (-74 000 euroa) sekä tuottojen merkittävä aleneminen.

**Tekniset palvelut yhteensä**

|                | TP 2023    | TA 2024    | TA-<br>muutos | Muutettu<br>TA 2024 | TP 2024    | Tot%  |
|----------------|------------|------------|---------------|---------------------|------------|-------|
| Toimintatuotot | 5 534 390  | 5 825 774  | 0             | 5 825 774           | 6 076 154  | 104,3 |
| Toimintakulut  | -6 383 696 | -5 556 356 | 0             | -5 556 356          | -5 372 870 | 96,7  |
| Toimintakate   | -849 306   | 269 418    | 0             | 269 418             | 703 284    | 261,0 |

**RAKENNUSVALVONTAPALVELUT****Rakennusvalvonta (tulosalue)**

Tilivelvollinen: Rakennustarkastaja

**Toiminta-ajatus ja tehtävät**

Rakennuslautakunta vastaa Parikkalan kunnassa rakennusvalvonnan viranomaistehävistä.

Rakennuslautakunnan toiminnan tarkoituksena on:

1. rakentamisen ohjaaminen, neuvonta ja valvonta,
2. rakennetun ympäristön ja rakennusten kunnossapidon ja viihtyvyyden valvonta,
3. kaavoituksen toteutumisen valvonta sekä
4. lupapäätökset.

**Toiminnan painopistealueet 2024–2026**

- Tehtävien hoidon vakauttaminen ja pidempijänteisen kehittämisen turvaaminen.
- Rakennetun ympäristön tilan seurannan jatkaminen ja todettujen parannustarpeiden toteutumisen valvonta.
- Sähköisen palvelumuodon tuen jatkaminen.
- Verottajan ja rakennusvalvonnan kiinteistötietojen yhtenäistäminen.

Rakentamislaki voimaan 1.1.2025

Eduskunta hyväksyi 1.3.2023 rakentamislain ja siihen liittyvän maankäyttö- ja rakennuslain muutoksen. Maankäyttö- ja rakennuslaki on tästä lähtien alueidenkäyttölaki.

Muuttuneen lain seurauksena kunnassa aloitettiin hallintosäännön, rakennusjärjestyksen ja viranomaistoiminnan maksut sisältävien taksojen uusiminen.

Lakimuutoksesta johtuen hallintosäännön tekstiä ja maankäyttö- ja rakennuslakiin viittaavaa pykälöintiä on päivitettävä.

Rakennusjärjestys on päivitettävä vastaamaan uutta rakentamislakia.

Muutokset edellyttävät laajan koulutuksen järjestämistä kuntakentän viranhaltijoille ja päättäjille. Myös tietojärjestelmämuutoksiin ja uusien toimintatapojen käyttöönottoon tulee valmistautua.

Kuntaliitto tukee kuntia valmistelussa. Esimerkiksi ohjeet hallintosääntöjen uudistamisesta ja suositus rakennusjärjestyksen sisällöstä.

**Olennaiset tapahtumat tilikaudella**

- Vuoden 2024 aikana rakennuslautakunnan käsiteltäväksi tuli yksi suunnittelutarveratkaisu. Poikkeamislupahakemuksia ei tullut.
- Rakennusvalvontataksa uusittu ja hyväksytty lautakunnassa 4.12.2024 ja astunut voimaan 1.1.2025.
- Rakennusjärjestyksen uusiminen aloitettu 2024.

**Rakennusvalvonta -tulosalueen toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutuminen**

| Kuntastrategia (KV)           |                                                     | Toteutus (KH ja LTK:T)                                                          |               | Seuranta                                                   | Toteutumi-               |
|-------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------------------------------------------------------|--------------------------|
| Painopiste                    | Tavoite                                             | Toimenpide                                                                      | Aikataulu     | Mittari                                                    | nen                      |
| Kestävää kasvua ja elinvoimaa | Mahdollistamme monipuolisen yritystoiminnan         | Rakennuslupapäätökset                                                           | 2024          | viranhaltijapäätökset < 1 kk<br>lautakuntakäsittely < 3 kk | Toteutui suunnitellusti. |
|                               |                                                     | Rakentamislain muutos                                                           | 2024          | Rakennusjärjestyksen uusiminen, voimassa 2025 alusta       | Toteutuu vuonna 2025.    |
|                               | Huolehdimme kestävästä taloudesta                   | Rakennusvalvontataksan päivittäminen                                            | 2024          | voimassa 2025 alusta                                       | Toteutui suunnitellusti. |
| Yhdessä tekemistä             | Pidämme Parikkalan vireänä                          | Käyttötarkoituksen muutosprosessit ja mahdolliset poikkeamat kaavasta sujuvasti | 2024, jatkuva | Toteutuneiden määrä                                        | Ei kaavapoikkeamia.      |
| Palveluista hyvinvointia      | Kehitämme palveluita ja luomme uusia toimintatapoja | Rakennuslupa-asioiden käsittely sähköisen lupamennettelyn kautta                | 2024-2026     | 95 % saapuneista hakemuksista sähköisesti                  | Toteutui suunnitellusti. |
|                               |                                                     | Rakentamislain tuomat muutokset                                                 | 2025          | Digitalisaation tuomat edut                                | Toteutunut osittain.     |

**Toiminnan tunnusluvut (perustelutietoja)**

| Hyödyke ja mittayksikkö      | TP 2023 | TA 2024 | TP 2024 | Poikkeama | Tot-%  |
|------------------------------|---------|---------|---------|-----------|--------|
| Rakentamisen luvat           | 115     | 160     | 67      | -93       | 41,8 % |
| Rakennustarkastukset         | 147     | 250     | 90      | -160      | 36 %   |
| Avustukset yksityistiet €/km | 464     | 330     | 308     | -22       | 93,3 % |

**Talous**

|                | TP 2023  | TA 2024  | TA-muutos | Muutettu TA 2024 | TP 2024  | Tot%  |
|----------------|----------|----------|-----------|------------------|----------|-------|
| Toimintatuotot | 20 584   | 20 500   | 0         | 20 500           | 46 887   | 228,7 |
| Toimintakulut  | -265 371 | -289 644 | 0         | -289 644         | -219 920 | 75,9  |
| Toimintakate   | -244 787 | -269 144 | 0         | -269 144         | -173 033 | 64,3  |

**Merkittävimmät poikkeamat talousarviosta ja niiden perustelut**

Toimintakate toteutui arvioitua parempana. Toimintatuotot ylittyivät ennakoidusta noin 26 000 eurolla ja toimintakulut alittuivat noin 70 000 eurolla.

**2.2. TULOSLASKELMAOSAN TOTEUTUMINEN**

|                                        | Alkuperäinen<br>talousarvio | Talousarvio-<br>muutokset | Talousarvio<br>muutosten<br>jälkeen | Toteutuma          | Poikkeama        |
|----------------------------------------|-----------------------------|---------------------------|-------------------------------------|--------------------|------------------|
| Toimintatuotot                         | 6 740 093                   |                           | 6 740 093                           | 7 277 435          | 537 342          |
| Myyntitulot                            | 2 029 010                   | -                         | 2 029 010                           | 2 007 979          | - 21 031         |
| Maksutulot                             | 213 500                     |                           | 213 500                             | 224 634            | 11 134           |
| Tuet ja avustukset                     | 372 600                     |                           | 372 600                             | 526 258            | 153 658          |
| Muut toimintatuotot                    | 4 124 983                   | -                         | 4 124 983                           | 4 518 564          | 393 581          |
| Toimintamenot                          | - 16 974 327                |                           | - 16 974 327                        | - 16 953 729       | 20 600           |
| Henkilöstömenot                        | - 7 845 312                 | -                         | - 7 845 312                         | - 7 726 235        | 119 077          |
| Palvelujen ostot                       | - 4 230 798                 | -                         | - 4 230 798                         | - 4 550 939        | - 320 141        |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat          | - 2 204 261                 | -                         | - 2 204 261                         | - 2 099 823        | 104 438          |
| Avustukset                             | - 758 000                   | -                         | - 758 000                           | - 626 328          | 131 672          |
| Muut toimintamenot                     | - 1 935 956                 | -                         | - 1 935 956                         | - 1 950 403        | - 14 447         |
| <b>Toimintakate</b>                    | <b>- 10 234 234</b>         | <b>-</b>                  | <b>- 10 234 234</b>                 | <b>- 9 676 294</b> | <b>557 940</b>   |
| Verotulot                              | 9 426 000                   |                           | 9 426 000                           | 9 877 597          | 451 597          |
| Valtionosuudet                         | 1 802 196                   |                           | 1 802 196                           | 1 832 007          | 29 811           |
| Rahoitustulot ja -menot:               | - 197 200                   |                           | - 197 200                           | - 211 323          | - 14 123         |
| Korkotulot muilta                      | -                           |                           | -                                   | 3 635              | 3 635            |
| Muut rahoitustuotot muilta             | 55 500                      |                           | 55 500                              | 117 686            | 62 186           |
| Korkomenot                             | - 222 000                   | -                         | - 222 000                           | - 303 606          | - 81 606         |
| Muut rahoitusmenot                     | - 30 700                    |                           | - 30 700                            | - 29 038           | 1 662            |
| <b>Vuosikate</b>                       | <b>796 762</b>              | <b>-</b>                  | <b>796 762</b>                      | <b>1 821 986</b>   | <b>1 025 224</b> |
| Poistot ja arvonalentumiset            |                             |                           |                                     |                    |                  |
| Suunnitelman mukaiset poistot          | - 2 693 339                 |                           | - 2 693 339                         | - 2 557 625        | 135 714          |
| Arvonalentumiset                       |                             |                           |                                     | - 13 960           | - 13 960         |
| <b>Tilikauden tulos</b>                | <b>- 1 896 577</b>          | <b>-</b>                  | <b>- 1 896 577</b>                  | <b>- 749 598</b>   | <b>1 146 979</b> |
| Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+) | -                           |                           | -                                   | 10 725             | 10 725           |
| Rahastojen lisäys (-) tai vähennys (+) |                             |                           |                                     | - 7 884            | - 7 884          |
| <b>Tilikauden alijäämä (ylijäämä)</b>  | <b>- 1 896 577</b>          | <b>-</b>                  | <b>- 1 896 577</b>                  | <b>- 746 757</b>   | <b>1 149 820</b> |

**2.2.1 TOIMINTATUOTOT JA -KULUT TOIMIELIMITTÄIN**

|                       | TP 2023     | TA 2024     | Muu-<br>tokset | Muutettu<br>TA 2024 | TP 2024     | Tot%  | Jäljellä |
|-----------------------|-------------|-------------|----------------|---------------------|-------------|-------|----------|
| Keskusvaalilautakunta |             |             |                |                     |             |       |          |
| Toimintatuotot        | 9 214       | 18 000      | 0              | 18 000              | 27 166      | 150,9 | -9 166   |
| Toimintakulut         | -20 162     | -27 980     | 0              | -27 980             | -42 074     | 150,4 | 14 093   |
| Toimintakate          | -10 948     | -9 980      | 0              | -9 980              | -14 908     | 149,4 | 4 928    |
| Tarkastuslautakunta   |             |             |                |                     |             |       |          |
| Toimintakulut         | -15 027     | -17 995     | 0              | -17 995             | -19 847     | 110,3 | 1 851    |
| Toimintakate          | -15 027     | -17 995     | 0              | -17 995             | -19 847     | 110,3 | 1 851    |
| Kunnanhallitus        |             |             |                |                     |             |       |          |
| Toimintatuotot        | 516 937     | 191 100     | 0              | 191 100             | 219 030     | 114,6 | -27 930  |
| Toimintakulut         | -1 140 579  | -1 085 156  | 0              | -1 085 156          | -1 146 106  | 105,6 | 60 951   |
| Toimintakate          | -623 642    | -894 056    | 0              | -894 056            | -927 076    | 103,7 | 33 021   |
| Sivistyslautakunta    |             |             |                |                     |             |       |          |
| Toimintatuotot        | 641 920     | 471 719     | 0              | 471 719             | 691 995     | 146,7 | -220 276 |
| Toimintakulut         | -8 308 098  | -8 798 774  | 0              | -8 798 774          | -9 084 180  | 103,2 | 285 407  |
| Toimintakate          | -7 666 178  | -8 327 055  | 0              | -8 327 055          | -8 392 185  | 100,8 | 65 131   |
| Elinvoimalautakunta   |             |             |                |                     |             |       |          |
| Toimintatuotot        | 106 901     | 213 000     | 0              | 213 000             | 216 204     | 101,5 | -3 204   |
| Toimintakulut         | -803 944    | -1 198 421  | 0              | -1 198 421          | -1 068 732  | 89,2  | -129 689 |
| Toimintakate          | -697 042    | -985 421    | 0              | -985 421            | -852 528    | 86,5  | -132 893 |
| Tekninen lautakunta   |             |             |                |                     |             |       |          |
| Toimintatuotot        | 5 534 390   | 5 825 774   | 0              | 5 825 774           | 6 076 154   | 104,3 | -250 380 |
| Toimintakulut         | -6 383 696  | -5 556 356  | 0              | -5 556 356          | -5 372 870  | 96,7  | -183 486 |
| Toimintakate          | -849 306    | 269 418     | 0              | 269 418             | 703 284     | 261,0 | -433 866 |
| Rakennuslautakunta    |             |             |                |                     |             |       |          |
| Toimintatuotot        | 20 584      | 20 500      | 0              | 20 500              | 46 887      | 228,7 | -26 387  |
| Toimintakulut         | -265 371    | -289 644    | 0              | -289 644            | -219 920    | 75,9  | -69 724  |
| Toimintakate          | -244 787    | -269 144    | 0              | -269 144            | -173 033    | 64,3  | -96 111  |
| <b>Yhteensä</b>       |             |             |                |                     |             |       |          |
| <b>Toimintatuotot</b> | 6 829 946   | 6 740 093   | 0              | 6 740 093           | 7 277 435   | 108,0 | -537 342 |
| <b>Toimintakulut</b>  | -16 936 877 | -16 974 327 | 0              | -16 974 327         | -16 953 729 | 99,9  | -20 598  |
| <b>Toimintakate</b>   | -10 106 931 | -10 234 234 | 0              | -10 234 234         | -9 676 294  | 94,5  | -557 940 |

**2.2.2 TOIMINTATUOTOT JA -KULUT TULOSALUEITTAIN**

|                                       | TP 2023    | TA 2024    | Muu-<br>tokset | Muutettu<br>TA 2024 | TP 2024    | Tot%  | Jäljellä |
|---------------------------------------|------------|------------|----------------|---------------------|------------|-------|----------|
| <b>Vaalit</b>                         |            |            |                |                     |            |       |          |
| Toimintatuotot                        | 9 214      | 18 000     | 0              | 18 000              | 27 166     | 150,9 | -9 166   |
| Toimintakulut                         | -20 162    | -27 980    | 0              | -27 980             | -42 074    | 150,4 | 14 093   |
| Toimintakate                          | -10 948    | -9 980     | 0              | -9 980              | -14 908    | 149,4 | 4 928    |
| <b>Tarkastustoimi</b>                 |            |            |                |                     |            |       |          |
| Toimintakulut                         | -15 027    | -17 995    | 0              | -17 995             | -19 847    | 110,3 | 1 851    |
| Toimintakate                          | -15 027    | -17 995    | 0              | -17 995             | -19 847    | 110,3 | 1 851    |
| <b>Keskushallinto ja tukipalvelut</b> |            |            |                |                     |            |       |          |
| Toimintatuotot                        | 516 937    | 191 100    | 0              | 191 100             | 219 030    | 114,6 | -27 930  |
| Toimintakulut                         | -1 140 579 | -1 085 156 | 0              | -1 085 156          | -1 146 106 | 105,6 | 60 951   |
| Toimintakate                          | -623 642   | -894 056   | 0              | -894 056            | -927 076   | 103,7 | 33 021   |
| <b>Sivistyspalvelujen hallinto</b>    |            |            |                |                     |            |       |          |
| Toimintakulut                         | -39 128    | -39 097    | 0              | -39 097             | -39 431    | 100,9 | 334      |
| Toimintakate                          | -39 128    | -39 097    | 0              | -39 097             | -39 431    | 100,9 | 334      |
| <b>Perusopetus ja lukio</b>           |            |            |                |                     |            |       |          |
| Toimintatuotot                        | 193 545    | 215 219    | 0              | 215 219             | 191 107    | 88,8  | 24 112   |
| Toimintakulut                         | -4 855 853 | -5 294 805 | 0              | -5 294 805          | -5 557 004 | 105,0 | 262 198  |
| Toimintakate                          | -4 662 307 | -5 079 586 | 0              | -5 079 586          | -5 365 896 | 105,6 | 286 310  |
| <b>Vapaa sivistystyö</b>              |            |            |                |                     |            |       |          |
| Toimintatuotot                        | 194 168    | 140 500    | 0              | 140 500             | 355 138    | 252,8 | -214 638 |
| Toimintakulut                         | -1 188 454 | -1 117 972 | 0              | -1 117 972          | -1 390 480 | 124,4 | 272 508  |
| Toimintakate                          | -994 286   | -977 472   | 0              | -977 472            | -1 035 342 | 105,9 | 57 869   |
| <b>Varhaiskasvatus</b>                |            |            |                |                     |            |       |          |
| Toimintatuotot                        | 254 207    | 116 000    | 0              | 116 000             | 145 749    | 125,6 | -29 749  |
| Toimintakulut                         | -2 224 664 | -2 346 899 | 0              | -2 346 899          | -2 097 266 | 89,4  | -249 633 |
| Toimintakate                          | -1 970 457 | -2 230 899 | 0              | -2 230 899          | -1 951 517 | 87,5  | -279 383 |
| <b>Työllistämispalvelut</b>           |            |            |                |                     |            |       |          |
| Toimintatuotot                        | 5 373      | 0          | 0              | 0                   | 61 710     |       | -61 710  |
| Toimintakulut                         | -282 177   | -397 216   | 0              | -397 216            | -343 377   | 86,4  | -53 839  |
| Toimintakate                          | -276 804   | -397 216   | 0              | -397 216            | -281 667   | 70,9  | -115 549 |
| <b>Elinvoimapaalvelujen hallinto</b>  |            |            |                |                     |            |       |          |
| Toimintakulut                         | -26 738    | -30 728    | 0              | -30 728             | -30 570    | 99,5  | -159     |
| Toimintakate                          | -26 738    | -30 728    | 0              | -30 728             | -30 570    | 99,5  | -159     |
| <b>Elinkeinojen kehittäminen</b>      |            |            |                |                     |            |       |          |
| Toimintatuotot                        | 101 528    | 213 000    | 0              | 213 000             | 154 494    | 72,5  | 58 506   |
| Toimintakulut                         | -495 028   | -770 477   | 0              | -770 477            | -694 786   | 90,2  | -75 691  |
| Toimintakate                          | -393 500   | -557 477   | 0              | -557 477            | -540 292   | 96,9  | -17 185  |
| <b>Teknisten palvelujen hallinto</b>  |            |            |                |                     |            |       |          |
| Toimintakulut                         | -59 303    | -182 203   | 0              | -182 203            | -101 305   | 55,6  | -80 898  |
| Toimintakate                          | -59 303    | -182 203   | 0              | -182 203            | -101 305   | 55,6  | -80 898  |

|                              | TP 2023     | TA 2024     | Muu-<br>tokset | Muutettu<br>TA 2024 | TP 2024     | Tot%   | Jäljellä |
|------------------------------|-------------|-------------|----------------|---------------------|-------------|--------|----------|
| Rakennuttaminen ja kaavoitus |             |             |                |                     |             |        |          |
| Toimintatuotot               | 158 065     | 0           | 0              | 0                   | 9 668       |        | -9 668   |
| Toimintakulut                | -1 196 015  | -495 451    | 0              | -495 451            | -579 947    | 117,1  | 84 496   |
| Toimintakate                 | -1 037 950  | -495 451    | 0              | -495 451            | -570 280    | 115,1  | 74 828   |
| Kiinteistöt                  |             |             |                |                     |             |        |          |
| Toimintatuotot               | 3 671 294   | 4 169 698   | 0              | 4 169 698           | 4 602 941   | 110,4  | -433 243 |
| Toimintakulut                | -3 568 520  | -3 302 892  | 0              | -3 302 892          | -3 181 376  | 96,3   | -121 516 |
| Toimintakate                 | 102 774     | 866 806     | 0              | 866 806             | 1 421 565   | 164,0  | -554 759 |
| Ruoka- ja puhtauspalvelut    |             |             |                |                     |             |        |          |
| Toimintatuotot               | 553 231     | 620 266     | 0              | 620 266             | 596 850     | 96,2   | 23 416   |
| Toimintakulut                | -520 386    | -665 053    | 0              | -665 053            | -507 176    | 76,3   | -157 877 |
| Toimintakate                 | 32 844      | -44 787     | 0              | -44 787             | 89 674      | -200,2 | -134 460 |
| Kuntatekniikka               |             |             |                |                     |             |        |          |
| Toimintatuotot               | 1 151 800   | 1 035 810   | 0              | 1 035 810           | 866 695     | 83,7   | 169 115  |
| Toimintakulut                | -1 039 472  | -910 757    | 0              | -910 757            | -1 003 065  | 110,1  | 92 309   |
| Toimintakate                 | 112 328     | 125 053     | 0              | 125 053             | -136 370    | -109,0 | 261 423  |
| Rakennusvalvonta             |             |             |                |                     |             |        |          |
| Toimintatuotot               | 20 584      | 20 500      | 0              | 20 500              | 46 887      | 228,7  | -26 387  |
| Toimintakulut                | -265 371    | -289 644    | 0              | -289 644            | -219 920    | 75,9   | -69 724  |
| Toimintakate                 | -244 787    | -269 144    | 0              | -269 144            | -173 033    | 64,3   | -96 111  |
| <b>Yhteensä</b>              |             |             |                |                     |             |        |          |
| <b>Toimintatuotot</b>        | 6 829 946   | 6 740 093   | 0              | 6 740 093           | 7 277 435   | 108,0  | -537 342 |
| <b>Toimintakulut</b>         | -16 936 877 | -16 974 327 | 0              | -16 974 327         | -16 953 729 | 99,9   | -20 598  |
| <b>Toimintakate</b>          | -10 106 931 | -10 234 234 | 0              | -10 234 234         | -9 676 294  | 94,5   | -557 940 |

**Verotulojen erittely**

|                             | <b>Alkuperäinen talousarvio</b> | <b>TA-muutokset</b> | <b>Talousarvio muutosten jälkeen</b> | <b>Toteutuma</b> | <b>Tot.-%</b> | <b>Poikkeama</b> |
|-----------------------------|---------------------------------|---------------------|--------------------------------------|------------------|---------------|------------------|
| Kunnan tulovero             | 6 869 000                       |                     | 6 869 000                            | 7 308 262        | 106,4         | -439 262         |
| Osuus yhteisöveron tuotosta | 913 000                         |                     | 913 000                              | 983 243          | 107,7         | -70 243          |
| Kiinteistövero              | 1 644 000                       |                     | 1 644 000                            | 1 586 092        | 96,5          | 57 908           |
| <b>Yhteensä</b>             | <b>9 426 000</b>                |                     | <b>9 426 000</b>                     | <b>9 877 597</b> | <b>104,8</b>  | <b>-451 597</b>  |

**Tuloveroprosentti**

| <b>2016</b> | <b>2017</b> | <b>2018</b> | <b>2019</b> | <b>2020</b> | <b>2021</b> | <b>2022</b> | <b>2023</b> | <b>2024</b> |
|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 19,50       | 19,50       | 19,50       | 19,50       | 20,50       | 20,50       | 21,50       | 8,86        | 9,50        |

**Kiinteistöveroprosentit**

|                                      | <b>2016</b> | <b>2017</b> | <b>2018</b> | <b>2019</b> | <b>2020</b> | <b>2021</b> | <b>2022</b> | <b>2023</b> | <b>2024</b> |
|--------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Vakituinen asuinrakennus             | 0,50        | 0,50        | 0,50        | 0,50        | 0,50        | 0,50        | 0,50        | 0,50        | 0,55        |
| Muu kuin vakituinen asuinrakennus    | 1,10        | 1,10        | 1,10        | 1,10        | 1,10        | 1,10        | 1,10        | 1,10        | 1,30        |
| Yleinen kiinteistö/rakennus/maapohja | 1,00        | 1,00        | 1,00        | 1,00        | 1,00        | 1,00        | 1,00        | 1,00        | -           |
| Yleinen kiinteistö/maapohja          |             |             |             |             |             |             |             |             | 1,30        |
| Yleinen kiinteistö/rakennus          |             |             |             |             |             |             |             |             | 1,10        |
| Yleishyödylliset yhteisöt            | 1,00        | 1,00        | 1,00        | 1,00        | 1,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Voimalaitokset                       |             |             |             |             |             |             |             |             | 3,10        |
| Rakentamaton rakennuspaikka          |             |             |             |             |             |             |             |             | 2,00        |

**Valtionosuudet**

|                                                | <b>Alkuperäinen talousarvio</b> | <b>Talousarvion muutokset</b> | <b>Talousarvio muutosten jälkeen</b> | <b>Toteutuma</b> | <b>Tot.-%</b> | <b>Poikkeama</b> |
|------------------------------------------------|---------------------------------|-------------------------------|--------------------------------------|------------------|---------------|------------------|
| Kunnan peruspalvelujen valtionosuus            | -950 830                        |                               | -950 830                             | -990 733         | 104,2         | 39 903           |
| Verotuloihin perustuva valtionosuuden tasaus   | 2 018 922                       |                               | 2 018 922                            | 2 018 923        | 100,0         | -1               |
| Opetus- ja kulttuuritoimen muut valtionosuudet | -296 712                        |                               | -296 712                             | -221 649         | 74,7          | -75 063          |
| Verotulomenetysten kompensatio                 | 1 030 816                       |                               | 1 030 816                            | 1 025 466        | 99,5          | 5 350            |
| <b>Yhteensä</b>                                | <b>1 802 196</b>                |                               | <b>1 802 196</b>                     | <b>1 832 007</b> | <b>101,7</b>  | <b>-29 811</b>   |

**2.3. INVESTOINTIEN TOTEUTUMINEN**

|                                                              | TA 2024  | TP 2024     | Jäljellä    | Tot-% |
|--------------------------------------------------------------|----------|-------------|-------------|-------|
| <b>KUNNANHALLITUS</b>                                        |          |             |             |       |
| Maa- ja vesialueiden myynti                                  | -100 000 |             | -100 000,00 | 0,0   |
| Maa- ja vesialueiden hankinta                                | 50 000   |             | 50 000,00   | 0,0   |
| Tytäryhtiöiden pääomavuokrat/osakkeiden myynti               | -20 000  |             | -20 000,00  | 0,0   |
| Tytäryhtiöiden pääomavuokrat                                 | 42 000   |             | 42 000,00   | 0,0   |
| <b>SIVISTYSLAUTAKUNTA</b>                                    |          |             |             |       |
| Kirjolan kouluhanke 2020                                     |          | 40 470,43   | -40 470,43  |       |
| Kirjolan koulun piha-alueet / avustus                        | -220 000 | -149 000,00 | -71 000,00  | 67,7  |
| Kirjolan koulun piha-alueet: huoltorakennus ja bussi-pysäkki | 60 000   | 51 764,63   | 8 235,37    | 86,3  |
| Kirjolan koulun keittiö, investointi                         |          | 62 605,71   | -62 605,71  |       |
| Kirjolan koulun kuraeteinen                                  | 50 000   | 67 118,45   | -17 118,45  | 134,2 |
| Satakielen piha-alueen parantaminen                          | 30 000   | 21 713,93   | 8 286,07    | 72,4  |
| <b>TEKNINEN LAUTAKUNTA</b>                                   |          |             |             |       |
| <b>Irtain omaisuus</b>                                       |          |             |             |       |
| Moottorikelkka                                               | 15 000   | 10 006,74   | 4 993,26    | 66,7  |
| <b>Talonrakennus</b>                                         |          |             |             |       |
| Käskynkän perusparannus / avustus                            |          | -163 803,79 | 163 803,79  |       |
| Käskynkän piha-alueet                                        | 300 000  | 266 228,82  | 33 771,18   | 88,7  |
| Saaren palvelukeskuksen peruskorjaus (mm. sprinklaus)        | 200 000  |             | 200 000,00  | 0,0   |
| Hyvinvointiaseman sprinklauksen laajennus                    |          | 6 971,25    | -6 971,25   |       |
| Kiinteistöautomaatio                                         | 25 000   | 8 992,00    | 16 008,00   | 36,0  |
| Kameravalvonta                                               | 15 000   |             | 15 000,00   | 0,0   |
| Tapulikuja 3, parvekkeet                                     | 500 000  |             | 500 000,00  | 0,0   |
| Rimapolun ulkoseinien pesu                                   | 5 000    |             | 5 000,00    | 0,0   |
| Petäjikönkatu 12 taloviemärin saneeraus                      | 50 000   |             | 50 000,00   | 0,0   |
| Petäjikönkatu 12 rappukäytävän matot                         | 20 000   |             | 20 000,00   | 0,0   |
| Huoneisto täysremontit                                       | 50 000   | 29 133,88   | 20 866,12   | 58,3  |
| Särkisalmen paloaseman kompressori                           |          | 5 837,42    | -5 837,42   |       |
| Saaren paloaseman parannukset                                | 150 000  | 142 464,38  | 7 535,62    | 95,0  |
| Saaren paloaseman parannukset / avustus                      | -70 000  |             | -70 000,00  | 0,0   |
| Saaren Rantamaja, majan keittiö ja saunan lattia             | 25 000   | 1 808,44    | 23 191,56   | 7,2   |
| <b>Julkinen käyttöomaisuus</b>                               |          |             |             |       |
| Kirvesmiehenkatu perusparannus                               | 50 000   | 9 537,00    | 40 463,00   | 19,1  |
| Sähköautolatauspisteet julkisiin paikkoihin                  | 20 000   | 7 543,22    | 12 456,78   | 37,7  |
| Keskustan venelaiturin pintarakenteet ja ruoppaus            | 30 000   | 15 633,13   | 14 366,87   | 52,1  |
| Urheilukentän kastelujärjestelmä                             | 50 000   | 6 333,02    | 43 666,98   | 12,7  |
| Särkisalmen ja Kukonkannan venepaikat, raivaus ja ruoppaus   | 20 000   |             | 20 000,00   | 0,0   |
| Nimeämättömät kohteet peruskorjaus                           | 30 000   |             | 30 000,00   | 0,0   |
| Torin esiintymislava                                         | 30 000   | 4 387,51    | 25 612,49   | 14,6  |
| Kuntoportaati                                                |          | 25 107,11   | -25 107,11  |       |
| Liikenneturvallisuuskohteet                                  | 10 000   |             | 10 000,00   | 0,0   |

|                                                                            | TA 2024          | TP 2024           | Jäljellä            | Tot-%       |
|----------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------|---------------------|-------------|
| Katuvalaistus, saneerauskohteet (elohopeahöyry)                            | 20 000           | 14 895,00         | 5 105,00            | 74,5        |
| Keskustan kunnostetut väylät                                               | 75 000           |                   | 75 000,00           | 0,0         |
| Päällystys nimeämättömät kohteet                                           | 30 000           | 29 697,00         | 303,00              | 99,0        |
| <b>Vesilaitos</b>                                                          |                  |                   |                     |             |
| Vesijohtojen saneeraus                                                     | 125 000          | 36 756,26         | 88 243,74           | 29,4        |
| Vesitornin rakenteen tutkiminen ja suunnittelu                             | 20 000           | 18 314,34         | 1 685,66            | 91,6        |
| Varavedenottamojärjestelyt selvitys                                        | 20 000           | 942,00            | 19 058,00           | 4,7         |
| Saaren paloveden järjestäminen                                             | 30 000           |                   | 30 000,00           | 0,0         |
| Saaren paloveden järjestäminen / avustus                                   | -12 000          |                   | -12 000,00          | 0,0         |
| <b>Jätevesilaitos</b>                                                      |                  |                   |                     |             |
| Jätevesiverkoston saneeraus                                                | 105 000          |                   | 105 000,00          | 0,0         |
| Pumppaamot                                                                 | 50 000           | 16 387,01         | 33 612,99           | 32,8        |
| Jätevedenpuhdistamon lietteenvastaanottoaseman ja ympyräaltaiden saneeraus | 50 000           | 5 100,93          | 44 899,07           | 10,2        |
| Jätevedenpuhdistamon prosessitehostukset                                   | 65 000           | 12 249,49         | 52 750,51           | 18,8        |
| Jätevedenpuhdistamon prosessitehostukset / avustus                         | -30 000          |                   | -30 000,00          | 0,0         |
| Jätevedenpuhdistamon lietelavojen laskenta ja pinta-vaakojen asennus       |                  | 745,53            | -745,53             |             |
| Jätevedenpuhdistamon huoltorakennuksen varustelu                           | 15 000           | 10 433,19         | 4 566,81            | 69,6        |
| <b>Yhteensä</b>                                                            | <b>1 980 000</b> | <b>616 374,03</b> | <b>1 363 625,97</b> | <b>31,1</b> |

## 2.4. RAHOITUSOSAN TOTEUTUMINEN

|                                                | Alkuperäinen talousarvio | Talousarvio-muutokset | Talousarvio muutosten jälkeen | Toteutuma        | Poikkeama        |
|------------------------------------------------|--------------------------|-----------------------|-------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Toiminta ja investoinnit</b>                |                          |                       |                               |                  |                  |
| Toiminnan rahavirta                            |                          |                       |                               |                  |                  |
| Vuosikate                                      | 796 762                  | 0                     | 796 762                       | 1 821 986        | 1 025 224        |
| Tulorahoituksen korjauserät                    |                          |                       | 0                             | 0                | 0                |
| <b>Investointien rahavirta</b>                 |                          |                       |                               |                  |                  |
| Investointimenot                               | -2 432 000               | 0                     | -2 432 000                    | -934 975         | 1 497 025        |
| Rahoitusosuudet investointimenoihin            | 332 000                  |                       | 332 000                       | 318 601          | -13 399          |
| Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot | 120 000                  |                       | 120 000                       | 0                | -120 000         |
| <b>Toiminta ja investoinnit, netto</b>         | <b>-1 183 238</b>        | <b>0</b>              | <b>-1 183 238</b>             | <b>1 205 612</b> | <b>2 388 850</b> |
| <b>Rahoitustoiminta</b>                        |                          |                       |                               |                  |                  |
| Antolainauksen muutokset                       |                          |                       |                               |                  |                  |
| Antolainasaamisten lisäykset muille            |                          |                       |                               | -950             |                  |
| Antolainasaamisten vähennykset muilta          |                          |                       |                               | 0                | 0                |
| Lainakannan muutokset                          |                          |                       |                               |                  |                  |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys                 | 3 500 000                |                       | 3 500 000                     | 1 263 790        | -2 236 210       |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys               | -2 000 000               |                       | -2 000 000                    | -2 137 444       | -137 444         |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos                 |                          |                       |                               | 0                |                  |
| <b>Vaikutus maksuvalmiuteen</b>                | <b>316 762</b>           | <b>0</b>              | <b>316 762</b>                | <b>331 008</b>   | <b>15 196</b>    |

**2.5. YHTEENVETO MÄÄRÄRAHOJEN JA TULOARVIOIDEN TOTEUTUMISESTA**

|                                   | Sito-<br>vuus<br>N<br>B | Määrärahat                 |                        |                         |                |                     |                     | Tuloarviot                 |                        |                         |                |                     |                     |
|-----------------------------------|-------------------------|----------------------------|------------------------|-------------------------|----------------|---------------------|---------------------|----------------------------|------------------------|-------------------------|----------------|---------------------|---------------------|
|                                   |                         | Alkup.<br>talous-<br>arvio | TA:n<br>muu-<br>tokset | TA<br>muut:n<br>jälkeen | Toteu-<br>tuma | Poik-<br>kea-<br>ma | Poik-<br>keama<br>% | Alkup.<br>talous-<br>arvio | TA:n<br>muu-<br>tokset | TA<br>muut:n<br>jälkeen | Toteu-<br>tuma | Poik-<br>kea-<br>ma | Poik-<br>keama<br>% |
| <b>KÄYTTÖTALOUSOSA</b>            |                         |                            |                        |                         |                |                     |                     |                            |                        |                         |                |                     |                     |
| Keskusvaalilautakunta             |                         |                            |                        |                         |                |                     |                     |                            |                        |                         |                |                     |                     |
| Vaalit                            | B                       | 28                         |                        | 28                      | 42             | -14                 | -50,0               | 18                         |                        | 18                      | 27             | 9                   | 50,0                |
| Tarkastuslautakunta               |                         |                            |                        |                         |                |                     |                     |                            |                        |                         |                |                     |                     |
| Tarkastustoimi                    | B                       | 18                         | 0                      | 18                      | 20             | -2                  | -11,1               |                            |                        |                         |                |                     |                     |
| Kunnanhallitus                    |                         |                            |                        |                         |                |                     |                     |                            |                        |                         |                |                     |                     |
| Keskushallinto ja tukip.          | B                       | 1 085                      |                        | 1 085                   | 1 146          | -61                 | -5,6                | 191                        |                        | 191                     | 219            | 28                  | 14,7                |
| Sivistyslautakunta                |                         |                            |                        |                         |                |                     |                     |                            |                        |                         |                |                     |                     |
| Sivistyspalvelujen hal-<br>linto  | B                       | 39                         |                        | 39                      | 39             | 0                   | 0,0                 |                            |                        |                         |                |                     |                     |
| Perusopetus ja lukio              | B                       | 5 295                      |                        | 5 295                   | 5 557          | -262                | -4,9                | 215                        |                        | 215                     | 191            | -24                 | -11,2               |
| Vapaa sivistystyö                 | B                       | 1 118                      |                        | 1 118                   | 1 390          | -272                | -24,3               | 141                        |                        | 141                     | 355            | 214                 | 151,8               |
| Varhaiskasvatus                   | B                       | 2 347                      |                        | 2 347                   | 2 097          | 250                 | 10,7                | 116                        |                        | 116                     | 146            | 30                  | 25,9                |
| Elinvoimalautakunta               |                         |                            |                        |                         |                |                     |                     |                            |                        |                         |                |                     |                     |
| Työllistämispalvelut              | B                       | 397                        |                        | 397                     | 343            | 54                  | 13,6                |                            |                        |                         | 62             | 62                  |                     |
| Elinvoimapaalvelujen<br>hall.     | B                       | 31                         |                        | 31                      | 31             | 0                   | 0,0                 |                            |                        |                         |                |                     |                     |
| Elinkeinojen kehitt.              | B                       | 770                        |                        | 770                     | 695            | 75                  | 9,7                 | 213                        |                        | 213                     | 154            | -59                 | -27,7               |
| Tekninen lautakunta               |                         |                            |                        |                         |                |                     |                     |                            |                        |                         |                |                     |                     |
| Teknisten palvelujen<br>hall.     | B                       | 182                        |                        | 182                     | 101            | 81                  | 44,5                |                            |                        |                         |                |                     |                     |
| Rakennutt. ja kaavoitus           | B                       | 495                        |                        | 495                     | 580            | -85                 | -17,2               |                            |                        | 0                       | 10             | 10                  |                     |
| Kiinteistöt                       | B                       | 3 303                      |                        | 3 303                   | 3 181          | 122                 | 3,7                 | 4 170                      |                        | 4 170                   | 4 603          | 433                 | 10,4                |
| Ruoka- ja puhtausp.               | B                       | 665                        |                        | 665                     | 507            | 158                 | 23,8                | 620                        |                        | 620                     | 597            | -23                 | -3,7                |
| Kuntateknikka                     | B                       | 911                        |                        | 911                     | 1 003          | -92                 | -10,1               | 1 036                      |                        | 1 036                   | 867            | -169                | -16,3               |
| Rakennuslautakunta                |                         |                            |                        |                         |                |                     |                     |                            |                        |                         |                |                     |                     |
| Rakennusvalvonta                  | B                       | 290                        |                        | 290                     | 220            | 70                  | 24,1                | 21                         |                        | 21                      | 47             | 26                  | 123,8               |
| <b>TULOSLASKELMAOSA</b>           |                         |                            |                        |                         |                |                     |                     |                            |                        |                         |                |                     |                     |
| Verotulot                         | N                       |                            |                        |                         |                |                     |                     | 9 426                      |                        | 9 426                   | 9 878          | 452                 | 4,8                 |
| Valtionosuudet                    | N                       |                            |                        |                         |                |                     |                     | 1 802                      |                        | 1 802                   | 1 832          | 30                  | 1,7                 |
| Korkokulut/tuotot                 | N                       | 222                        |                        | 222                     | 304            | -82                 | -36,9               |                            |                        |                         | 4              | 4                   |                     |
| Muu rahoitus                      | N                       | 31                         |                        | 31                      | 29             | 2                   | 6,5                 | 56                         |                        | 56                      | 118            | 62                  | 110,7               |
| Poistoeron muutos/väh.            | N                       |                            |                        |                         |                |                     |                     |                            |                        | 0                       | 11             | 11                  |                     |
| Rahastojen muutos/lis.            | N                       |                            |                        |                         | 8              | -8                  |                     |                            |                        |                         |                |                     |                     |
| <b>INVESTOINTIOSA</b>             |                         |                            |                        |                         |                |                     |                     |                            |                        |                         |                |                     |                     |
| Kunnanhallitus                    |                         |                            |                        |                         |                |                     |                     |                            |                        |                         |                |                     |                     |
| Kiinteä omaisuus                  | B                       | 50                         |                        | 50                      | 0              | 50                  | 100,0               | 100                        |                        | 100                     | 0              | -100                | -100,0              |
| Aineeton käyttöomai-<br>suus      | B                       | 42                         |                        | 42                      | 0              | 42                  | 100,0               | 20                         |                        | 20                      | 0              | -20                 | -100,0              |
| Irtain käyttöomaisuus             | B                       |                            |                        |                         |                |                     |                     |                            |                        |                         |                |                     |                     |
| Sivistyslautakunta                |                         |                            |                        |                         |                |                     |                     |                            |                        |                         |                |                     |                     |
| Talonrakennus                     | B                       | 140                        |                        | 140                     | 244            | -104                | -74,3               | 220                        |                        | 220                     | 149            | -71                 | -32,3               |
| Tekninen lautakunta               |                         |                            |                        |                         |                |                     |                     |                            |                        |                         |                |                     |                     |
| Irtain käyttöomaisuus             | B                       | 15                         |                        | 15                      | 10             | 5                   | 33,3                |                            |                        |                         |                |                     |                     |
| Talonrakennus                     | B                       | 1 340                      |                        | 1 340                   | 461            | 879                 | 65,6                | 70                         |                        | 70                      | 164            | 94                  | 134,3               |
| Julkinen käyttöomai-<br>suus      | B                       | 365                        |                        | 365                     | 113            | 252                 | 69,0                |                            |                        |                         |                |                     |                     |
| Liikelaistosten investoin-<br>nit | B                       | 480                        |                        | 480                     | 101            | 379                 | 79,0                | 42                         |                        | 42                      | 0              | -42                 | -100,0              |
| <b>RAHOITUSOSA</b>                |                         |                            |                        |                         |                |                     |                     |                            |                        |                         |                |                     |                     |
| Lainakannan muutokset             |                         |                            |                        |                         |                |                     |                     |                            |                        |                         |                |                     |                     |
| Pitkäaik.lainojen lisäys          | N                       |                            |                        |                         |                |                     |                     | 3 500                      |                        | 3 500                   | 1 264          | -2 236              | -63,9               |
| Pitkäaik.lainojen väh.            | N                       | 2 000                      |                        | 2 000                   | 2 137          | -137                | -6,9                |                            |                        |                         |                |                     |                     |
| Vaikutus maksuvalmiuteen          |                         | 318                        |                        | 318                     | 339            | -21                 | -6,6                |                            |                        |                         |                |                     |                     |
| <b>YHTEENSÄ</b>                   |                         | 21 977                     | 0                      | 21 977                  | 20 698         | 1 279               | 5,8                 | 21 977                     | 0                      | 21 977                  | 20 698         | -1 279              | -5,8                |

### 3 TILINPÄÄTÖSLASKELMAT

#### 3.1 TULOSLASKELMA

|                                       | 2024                 | 2023                  |
|---------------------------------------|----------------------|-----------------------|
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>                 |                      |                       |
| Myyntituotot                          | 1 377 681,88         | 1 549 784,31          |
| Maksutuotot                           | 223 359,84           | 216 924,15            |
| Tuet ja avustukset                    | 526 257,54           | 443 217,95            |
| Vuokratuotot                          | 3 078 911,49         | 2 581 354,56          |
| Muut toimintatuotot                   | 12 452,30            | 309 655,77            |
|                                       | 5 218 663,05         | 5 100 936,74          |
| <b>TOIMINTAKULUT</b>                  |                      |                       |
| Henkilöstökulut                       |                      |                       |
| Palkat ja palkkiot                    | -6 279 189,71        | -6 144 491,28         |
| Henkilösivukulut                      |                      |                       |
| Eläkekulut                            | -1 340 533,11        | -1 326 821,42         |
| Muut henkilösivukulut                 | -162 205,76          | -278 600,65           |
| Henkilöstökorvaukset                  | 55 693,56            | 56 387,35             |
| Palvelujen ostot                      | -3 933 594,80        | -4 076 752,84         |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat         | -2 089 084,15        | -2 088 164,44         |
| Avustukset                            | -626 327,91          | -681 496,50           |
| Vuokrat                               | -422 497,37          | -495 279,65           |
| Muut toimintakulut                    | -97 217,62           | -116 261,44           |
|                                       | -14 894 956,87       | -15 207 868,22        |
| <b>Toimintakate</b>                   | <b>-9 676 293,82</b> | <b>-10 106 931,48</b> |
| Verotulot                             | 9 877 596,99         | 9 517 432,70          |
| Valtionosuudet                        | 1 832 007,00         | 2 387 515,00          |
| Rahoitustuotot ja -kulut              |                      |                       |
| Korkotuotot                           | 3 634,87             | 7 110,26              |
| Muut rahoitustuotot                   | 90 248,82            | 75 358,49             |
| Korkokulut                            | -303 606,20          | -162 428,08           |
| Muut rahoituskulut                    | -1 601,19            | -2 066,16             |
|                                       | -211 323,70          | -82 025,49            |
| <b>Vuosikate</b>                      | <b>1 821 986,47</b>  | <b>1 715 990,73</b>   |
| Poistot ja arvonalentumiset           |                      |                       |
| Suunnitelman mukaiset poistot         | -2 557 624,56        | -1 905 999,34         |
| Arvonalentumiset                      | -13 959,60           |                       |
|                                       | -2 571 584,16        | -1 905 999,34         |
| <b>Tilikauden tulos</b>               | <b>-749 597,69</b>   | <b>-190 008,61</b>    |
| Poistoeron lis (-) tai väh (+)        | 10 725,14            | 11 236,36             |
| Rahastojen lis (-) tai väh (+)        | -7 884,23            | -5 471,50             |
|                                       |                      |                       |
| <b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b> | <b>-746 756,78</b>   | <b>-184 243,75</b>    |

**3.2 RAHOITUSLASKELMA**

|                                             | 2024               |                      | 2023                 |                      |
|---------------------------------------------|--------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Toiminnan rahavirta</b>                  |                    |                      |                      |                      |
| Vuosikate                                   | 1 821 986,47       |                      | 1 715 990,73         |                      |
| Tulorahoituksen korjauserät                 | <u>0,00</u>        |                      | <u>-136 546,06</u>   | 1 579 444,67         |
| <b>Investointien rahavirta</b>              |                    |                      |                      |                      |
| Investointimenot                            | -934 975,03        |                      | -9 053 232,76        |                      |
| Rahoitusosuudet investointimenoihin         | 318 601,00         |                      | 1 547 385,00         |                      |
| Pysyvien vastaavien                         |                    |                      |                      |                      |
| hyödykkeiden luovutustulot                  | <u>0,00</u>        | <u>-616 374,03</u>   | <u>246 639,00</u>    | <u>-7 259 208,76</u> |
| <b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b> |                    | <b>1 205 612,44</b>  |                      | <b>-5 679 764,09</b> |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                |                    |                      |                      |                      |
| Antolainauksen muutokset                    |                    |                      |                      |                      |
| Antolainasaamisten lisäykset                | -950,00            |                      | 0,00                 |                      |
| Lainakannan muutokset                       |                    |                      |                      |                      |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys              | 1 263 790,00       |                      | 7 960 470,00         |                      |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys            | -2 137 444,04      |                      | -1 837 931,04        |                      |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos              | <u>0,00</u>        | <u>-873 654,04</u>   | <u>0,00</u>          | 6 122 538,96         |
| Muut maksuvalmiuden muutokset               |                    |                      |                      |                      |
| Toimeksiant.var. ja po:n muut.              | -8 264,54          |                      | 14 452,86            |                      |
| Vaihto-omaisuuden muutos                    | -347,93            |                      | 23,81                |                      |
| Saamisten muutos                            | 229 774,84         |                      | 199 350,22           |                      |
| Korottomien velkojen muutos                 | <u>-464 721,42</u> | <u>-243 559,05</u>   | <u>-1 100 307,92</u> | <u>-886 481,03</u>   |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                |                    | <b>-1 118 163,09</b> |                      | <b>5 236 057,93</b>  |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                   |                    | <b>87 449,35</b>     |                      | <b>-443 706,16</b>   |
| Rahavarojen muutos                          |                    |                      |                      |                      |
| Rahavarat 31.12.                            | 3 989 351,41       |                      | 3 901 902,06         |                      |
| Rahavarat 1.1.                              | 3 901 902,06       | 87 449,35            | 4 345 608,22         | -443 706,16          |

**3.3. TASE**

| <b>V A S T A A V A A</b>                 | <b>2024</b>          | <b>2023</b>          |
|------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>A PYSYVÄT VASTAAVAT</b>               | 44 370 812,20        | 46 325 072,33        |
| <i>I Aineettomat hyödykkeet</i>          |                      |                      |
| Muut pitkävaikutteiset menot             | 417 374,10           | 502 768,98           |
| <i>II Aineelliset hyödykkeet</i>         | 41 764 774,62        | 43 620 630,27        |
| Maa- ja vesialueet                       | 3 371 543,44         | 3 371 543,44         |
| Rakennukset                              | 31 410 726,68        | 32 589 022,59        |
| Kiinteät rakenteet ja laitteet           | 6 273 148,18         | 6 928 444,05         |
| Koneet ja kalusto                        | 339 339,80           | 504 875,55           |
| Muut aineelliset hyödykkeet              | 39 380,07            | 39 380,07            |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat | 330 636,45           | 187 364,57           |
| <i>III Sijoitukset</i>                   | 2 188 663,48         | 2 201 673,08         |
| Osakkeet ja osuudet                      | 1 653 595,31         | 1 667 554,91         |
| Muut lainasaamiset                       | 534 118,17           | 534 118,17           |
| Muut saamiset                            | 950,00               |                      |
| <b>B TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>           |                      |                      |
| Muut toimeksiantojen varat               | 138 537,81           | 129 095,05           |
| <b>C VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>             | 4 545 868,60         | 4 687 846,16         |
| <i>I Vaihto-omaisuus</i>                 | 556,65               | 208,72               |
| <i>II Saamiset</i>                       |                      |                      |
| Lyhytaikaiset saamiset                   | 555 960,54           | 785 735,38           |
| Myyntisaamiset                           | 266 141,58           | 626 124,20           |
| Muut saamiset                            | 274 786,65           | 144 890,76           |
| Siirtosaamiset                           | 15 032,31            | 14 720,42            |
| <i>III Rahoitusarvopaperit</i>           |                      |                      |
| Sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin | 1 500 000            | 1 800 000            |
| <i>IV Rahat ja pankkisaamiset</i>        | 2 489 351,41         | 2 101 902,06         |
| <b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>                | <b>49 055 218,61</b> | <b>51 142 013,54</b> |

**VASTATTAVAA****2024****2023****A OMA PÄÄOMA**

29 761 390,14

30 508 146,92

*I Peruspääoma*

14 605 002,93

14 605 002,93

*IV Ed. tilikausien ylijäämä (+)/alijäämä (-)*

15 903 143,99

16 087 387,74

*V Tilikauden ylijäämä (+)/alijäämä (-)*

-746 756,78

-184 243,75

**B POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET**

Poistoero

151 058,46

161 783,60

**C PAKOLLISET VARAUKSET**

Muut pakolliset varaukset

**D TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT**

Lahjoitusrahastojen pääomat

288 433,11

279 370,66

**E VIERAS PÄÄOMA**

18 854 336,90

20 472 083,02

*I Pitkäaikainen*

14 819 360,97

15 690 331,90

Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta

13 944 345,00

14 831 501,04

Muut velat/liittymismaksut ja muut velat

875 015,97

858 830,86

*II Lyhytaikainen*

4 034 975,93

4 502 380,46

Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta

2 144 195,04

2 130 693,04

Saadut ennakot

9 669,80

6 328,64

Ostovelat

647 741,56

933 832,19

Muut velat/liittymismaksut ja muut velat

136 233,25

136 470,62

Siirtovelat

1 097 136,28

1 295 055,97

**VASTATTAVAA YHTEENSÄ**

49 055 218,61

51 142 013,54

**3.4 KONSERNILASKELMAT****KONSERNITULOSLASKELMA**

|                                                  |     | <b>1.1.-31.12.2024</b> | <b>1.1.-31.12.2023</b> |
|--------------------------------------------------|-----|------------------------|------------------------|
| Toimintatuotot                                   | +   | 5 568 307,47           | 5 431 416,78           |
| Toimintakulut                                    | -   | 16 183 357,48          | 16 447 761,52          |
| Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta<br>(tappiosta) | +/- | -4 779,19              | -665,18                |
| <b>TOIMINTAKATE</b>                              |     | <b>-10 619 829,20</b>  | <b>-11 017 009,92</b>  |
| Verotulot                                        | +   | 9 873 034,49           | 9 513 300,76           |
| Valtionosuudet                                   | +   | 2 915 545,01           | 3 417 623,01           |
| Rahoitustuotot ja -kulut                         |     |                        |                        |
| Korkotuotot                                      | +   | 9 734,46               | 8 997,49               |
| Muut rahoitustuotot                              | +   | 101 407,23             | 76 476,61              |
| Korkokulut                                       | -   | 306 073,75             | 164 096,00             |
| Muut rahoituskulut                               | -   | 6 435,37               | 6 065,12               |
| <b>VUOSIKATE</b>                                 |     | <b>1 967 382,87</b>    | <b>1 829 226,83</b>    |
| Poistot ja arvonalentumiset                      |     |                        |                        |
| Suunnitelman mukaiset poistot                    | -   | 2 671 263,57           | 2 002 759,90           |
| Arvonalentumiset                                 | -   | 13 959,60              | 1 427,41               |
| Omistuksen eliminointi ero                       |     | 0,00                   | 4 229,11               |
| <b>TILIKAUDEN TULOS</b>                          |     | <b>-717 840,30</b>     | <b>-170 731,37</b>     |
| Tilinpäätössiirrot                               | +/- | -6 542,16              | 1 008,50               |
| <b>TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ</b>                       |     | <b>-724 382,46</b>     | <b>-169 722,87</b>     |

**KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA**

|                                                |     | <b>2024</b>          | <b>2023</b>          |
|------------------------------------------------|-----|----------------------|----------------------|
| <b>Toiminnan rahavirta</b>                     |     |                      |                      |
| Vuosikate                                      | +/- | 1 967 382,87         | 1 829 226,83         |
| Satunnaiset erät                               | +/- | 0,00                 | 4 229,11             |
| Tilikauden verot                               |     | -748,33              | -460,14              |
| Tulorahoituksen korjauserät                    | +/- | 24 696,75            | -141 948,72          |
| <b>Investointien rahavirta</b>                 |     |                      |                      |
| Investointimenot                               | -   | 1 116 186,73         | 9 178 437,73         |
| Rahoitusosuudet investointimenoihin            | +   | 319 005,83           | 1 547 385,00         |
| Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot | +   | 173,50               | 252 706,84           |
| <b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>    |     | <b>1 194 323,89</b>  | <b>-5 687 298,81</b> |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                   |     |                      |                      |
| Antolainauksen muutokset                       |     |                      |                      |
| Antolainasaamisten lisäykset                   |     | -950,00              | 0,00                 |
| Antolainasaamisten vähennykset                 | +   | 0,00                 | 0,00                 |
| Lainakannan muutokset                          |     |                      |                      |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys                 | +   | 1 263 790,00         | 8 009 705,20         |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys               | -   | -2 151 263,26        | -1 846 826,74        |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos                 | +/- | 0,00                 | 0,00                 |
| Oman pääoman muutokset                         | +/- | 0,00                 | 1 979,52             |
| Muut maksuvalmiuden muutokset                  |     |                      |                      |
| Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset  | +/- | -6 238,80            | 18 228,79            |
| Vaihto-omaisuuden muutos                       | +/- | 9 052,52             | 4 668,86             |
| Saamisten muutos                               | +/- | 235 736,03           | 157 212,49           |
| Korottomien velkojen muutos                    | +/- | -485 589,68          | -1 039 803,62        |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                   |     | <b>-1 135 463,18</b> | <b>5 305 164,50</b>  |
| Rahavarojen muutos                             |     | 58 860,71            | -382 134,31          |
| Rahavarojen muutos                             |     |                      |                      |
| Rahavarat 31.12.                               |     | 4 535 307,43         | 4 476 446,72         |
| Rahavarat 1.1.                                 |     | 4 476 446,72         | 4 858 581,03         |
|                                                |     | <b>58 860,71</b>     | <b>-382 134,31</b>   |

**KONSERNITASE**

| <b>Vastaavaa</b>                   | <b>2024</b>          | <b>2023</b>          |
|------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>           |                      |                      |
| <b>Aineettomat hyödykkeet</b>      | <b>418 091,79</b>    | <b>503 311,71</b>    |
| Aineettomat oikeudet               | 717,69               | 542,73               |
| Muut pitkävaikutteiset menot       | 417 374,10           | 502 768,98           |
| Ennakkomaksut                      | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>Aineelliset hyödykkeet</b>      | <b>42 920 851,69</b> | <b>44 709 943,68</b> |
| Maa- ja vesialueet                 | 3 495 321,90         | 3 495 321,90         |
| Rakennukset                        | 32 365 801,67        | 33 468 468,62        |
| Kiinteät rakenteet ja laitteet     | 6 286 140,46         | 6 942 908,60         |
| Koneet ja kalusto                  | 396 416,05           | 565 488,00           |
| Muut aineelliset hyödykkeet        | 39 380,07            | 39 380,07            |
| Keskeneräiset hankinnat            | 337 791,54           | 198 376,48           |
| <b>Sijoitukset</b>                 | <b>1 262 663,12</b>  | <b>1 272 684,93</b>  |
| Osakkuusyhteisöosuudet             | 162 904,82           | 173 630,46           |
| Muut osakkeet ja osuudet           | 563 847,05           | 564 093,23           |
| Joukkovelkakirjasaamiset           | 0,00                 | 0,00                 |
| Muut lainasaamiset                 | 534 118,17           | 534 118,17           |
| Muut saamiset                      | 1 793,07             | 843,07               |
| <b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>       | <b>1 103 222,35</b>  | <b>888 057,30</b>    |
| Valtion toimeksiannot              | 964 606,14           | 758 888,47           |
| Lahjoitusrahastojen erityiskatteet | 78,40                | 73,78                |
| Muut toimeksiantojen varat         | 138 537,81           | 129 095,05           |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>         |                      |                      |
| <b>Vaihto-omaisuus</b>             | <b>21 908,68</b>     | <b>30 961,20</b>     |
| <b>Saamiset</b>                    | <b>604 048,11</b>    | <b>839 784,14</b>    |
| Pitkäaikaiset saamiset             | 258,73               | 258,73               |
| Lyhytaikaiset saamiset             | 603 789,38           | 839 525,41           |
| <b>Rahoitusarvopaperit</b>         | <b>1 706 173,23</b>  | <b>2 062 637,90</b>  |
| <b>Rahat ja pankkisaamiset</b>     | <b>2 829 134,20</b>  | <b>2 413 808,83</b>  |
| <b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>          | <b>50 866 093,16</b> | <b>52 721 189,67</b> |

**KONSERNITASE**

| <b>Vastattavaa</b>                      | <b>2024</b>          | <b>2023</b>          |
|-----------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>OMA PÄÄOMA</b>                       | <b>30 481 999,77</b> | <b>31 200 319,50</b> |
| Peruspääoma                             | 14 605 002,93        | 14 605 002,93        |
| Arvonkorotusrahasto                     | 58 469,34            | 32 456,96            |
| Muut omat rahastot                      | 241 593,17           | 269 450,68           |
| Edellisten tilikausien yli-/alijäämä    | 16 301 316,79        | 16 463 131,81        |
| Tilikauden yli-/alijäämä                | -724 382,46          | -169 722,87          |
| <b>VÄHEMMISTÖOSUUDET</b>                | <b>10 713,20</b>     | <b>10 958,48</b>     |
| <b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>             | <b>19 720,95</b>     | <b>0,00</b>          |
| Eläkevaraukset                          |                      |                      |
| Muut pakolliset varaukset               | 19 720,95            | 0,00                 |
| <b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>          | <b>1 246 630,08</b>  | <b>1 029 819,60</b>  |
| Valtion toimeksiannot                   | 299 323,21           | 109 146,50           |
| Lahjoitusrahaston pääomat               | 288 511,51           | 279 444,44           |
| Muut toimeksiantojen pääomat            | 658 795,36           | 641 228,65           |
| <b>VIERAS PÄÄOMA</b>                    |                      |                      |
| Pitkäaikainen                           | <b>14 869 864,35</b> | <b>15 752 503,00</b> |
| Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta | 13 992 696,88        | 14 893 672,14        |
| Muut pitkäaikaiset velat                | 877 167,47           | 858 830,86           |
| Lyhytaikainen                           | <b>4 237 164,81</b>  | <b>4 727 589,09</b>  |
| Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta | 2 155 824,69         | 2 142 322,69         |
| Joukkovelkakirjalainat                  | 2 189,57             | 2 189,57             |
| Saadut ennakot                          | 27 905,23            | 38 624,41            |
| Ostovelat                               | 699 957,09           | 991 544,92           |
| Muut lyhytaikaiset velat                | 156 756,53           | 155 985,02           |
| Siirtovelat                             | 1 194 531,70         | 1 396 922,49         |
| Laskennalliset verovelat                | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>             | <b>50 866 093,16</b> | <b>52 721 189,67</b> |

## 4 TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

### 4.1 TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

#### **Jaksotusperiaatteet**

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteen mukaisesti. Suoriteperusteesta poiketen verotulot on kirjattu niiden tilitysjankohdan mukaisesti ao. tilikaudelle.

#### **Pysyvien vastaavien arvostus**

Pysyvien vastaavien aineelliset ja aineettomat hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Kunnanvaltuuston hyväksymällä poistosuunnitelman muutoksella on päätetty muuttaa vesilaitoksen rakennusten poistosuunnitelma menojäännöspoistosta tasapoistoksi. Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.

#### **Sijoitusten arvostus**

Pysyvien vastaavien käyttöomaisuusosakkeet on merkitty taseessa hankintamenoon tai sitä alempaan arvoon. Arvostuksen perusteena on ollut hyödykkeen todennäköisesti tulevaisuudessa kerryttämä tulo tai sen arvo palvelutuotannossa. Pysyvien vastaavien sijoitusluonteiset erät on merkitty taseeseen hankintamenoon.

#### **Vaihto-omaisuuden arvostus**

Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen hankintamenon määräisenä.

#### **Rahoitusomaisuuden arvostus**

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon. Rahoitusomaisuusarvopaperit on merkitty taseeseen hankintamenoon tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan.

### 4.2 KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

#### **Konsernitilinpäätöksen laajuus**

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty kaikki tytäryhteisöt sekä ne kuntayhtymät, joissa kunta on jäsenenä.

#### **Sisäiset liiketapahtumat ja sisäiset katteet**

Konserniyhteisöjen keskinäiset tuotot ja kulut, saamiset ja velat sekä muut keskinäiset liiketapahtumat on eliminoitu, vähäisiä liiketapahtumia lukuun ottamatta. Olennaiset pysyviin vastaaviin sisältyvät sisäiset katteet on vähennetty.

#### **Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset**

Konsernitaseessa vapaaehtoiset varaukset sekä poistoero on jaettu vapaaseen omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan. Jako on otettu huomioon omistuksen eliminoinneissa, vähemmistöosuuksien erottamisessa sekä osakkuusyhteisöjen yhdistelemissä.

#### **Keskinäisen omistuksen eliminointi**

Kunnan ja sen tytäryhteisöjen sekä kuntayhtymien keskinäinen omistus on eliminoitu. Omistuksen eliminointimenetelmä vastaa olennaisilta osin hankintamenomenetelmää.

**Vähemmistöosuudet**

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin yli- ja alijäämästä konsernituloslaskelmas-  
sa sekä konsernin omasta pääomasta konsernitaseessa.

**Suunnitelmapoistojen oikaisu**

Asunto-osakeyhtiöiden aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistot on oikaistu  
suunnitelman mukaiseksi. Jäännösarvojen ero on kirjattu konsernituloslaskelmassa  
tytäryhteisöjen poistojen oikaisuksi ja aikaisemmille tilikausille kertynyt ero konserni-  
taseessa edellisten tilikausien yli- tai alijäämän oikaisuksi.

**Osakkuusyhteisöt**

Osakkuusyhteisöt on yhdistelty konsernitiilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä.

**Arvostus- ja jaksotusperiaatteet**

Konsernitiilinpäätöksen laatimisessa on noudatettu samoja arvostus- ja jaksotusperi-  
aatteita kuin kunnan tilinpäätöksessä.

**4.3 TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT**

| Toimintatuotot tehtäväalueittain |                     |                     |                     |                     |
|----------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                                  | Konserni            |                     | Kunta               |                     |
|                                  | 2024                | 2023                | 2024                | 2023                |
| Yleishallinto                    | 619 479,70          | 807 080,84          | 465 930,52          | 645 912,63          |
| Opetus- ja kulttuuripalvelut     | 887 543,69          | 813 076,55          | 681 155,37          | 634 131,93          |
| Yhdyskuntapalvelumaksut          | 46 316,61           | 19 953,81           | 46 316,61           | 19 953,81           |
| Muut palvelut                    | 4 014 967,47        | 3 791 305,58        | 4 025 260,55        | 3 800 938,37        |
| <b>Toimintatuotot yhteensä</b>   | <b>5 568 307,47</b> | <b>5 431 416,78</b> | <b>5 218 663,05</b> | <b>5 100 936,74</b> |

| Verotulojen erittely        | 2024                | 2023                |
|-----------------------------|---------------------|---------------------|
| Kunnan tulovero             | 7 308 261,57        | 7 051 421,62        |
| Osuus yhteisöveron tuotosta | 983 243,02          | 1 086 956,10        |
| Kiinteistövero              | 1 586 092,40        | 1 379 054,98        |
| <b>Verotulot yhteensä</b>   | <b>9 877 596,99</b> | <b>9 517 432,70</b> |

| Valtionosuuksien erittely                      | 2024             | 2023             |
|------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Kunnan peruspalvelujen valtionosuus            | -990 733         | -105 440         |
| Verotuloihin perustuva valtionosuuksien tasaus | 2 018 923        | 1 765 941        |
| Verotulomenetysten kompensatio                 | 1 025 466        | 1 033 550        |
| Opetus- ja kulttuuritoimen muut valtionosuudet | -221 649         | -306 536         |
| <b>Valtionosuudet yhteensä</b>                 | <b>1 832 007</b> | <b>2 387 515</b> |

| Palvelujen ostojen erittely             | Kunta               |                     |
|-----------------------------------------|---------------------|---------------------|
|                                         | 2024                | 2023                |
| Asiakaspalvelujen ostot                 | 28 683,97           | 52 743,67           |
| Muiden palvelujen ostot                 | 3 904 910,83        | 4 024 009,17        |
| <b>Kunnan palvelujen ostot yhteensä</b> | <b>3 933 594,80</b> | <b>4 076 752,84</b> |

**SUUNNITELMAN MUKAISTEN POISTOJEN PERUSTEET**

Käyttöomaisuuden poistojen määrittämiseen on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuuden hankintamenoista arvioidun taloudellisen käyttöiän mukaan.

Poistoajat sekä poistomenetelmät ovat 1.1.2017 alkaen:

**AINEETTOMAT HYÖDYKKEET**

|                                 |                      |
|---------------------------------|----------------------|
| Aineettomat oikeudet            | tasapoisto 5 vuotta  |
| Perustamis- ja järjestelymenot  | tasapoisto 2 vuotta  |
| Tutkimus- ja kehittämismenot    | tasapoisto 2 vuotta  |
| Atk-ohjelmistot                 | tasapoisto 2 vuotta  |
| Muut aineettomat hyödykkeet     | tasapoisto 2 vuotta  |
| Muut pitkävaikutteiset menot *) | tasapoisto 20 vuotta |

**AINEELLISET HYÖDYKKEET**

|                                          |                           |
|------------------------------------------|---------------------------|
| Rakennukset ja rakennelmat               |                           |
| Hallinto- ja laitosrakennukset           | tasapoisto 20 - 50 vuotta |
| Tehdas- ja tuotantorakennukset           | tasapoisto 20 - 30 vuotta |
| Talousrakennukset                        | tasapoisto 10 - 20 vuotta |
| Vapaa-ajan rakennukset                   | tasapoisto 20 - 30 vuotta |
| Asuinrakennukset                         | tasapoisto 30 - 50 vuotta |
| Kallioluolat ja -tunnelit, väestönsuojat | tasapoisto 30 - 70 vuotta |

**Kiinteät rakenteet ja laitteet**

|                                                  |                        |
|--------------------------------------------------|------------------------|
| Kadut, tiet, torit ja puistot                    | menojäännöspoisto 15 % |
| Sillat, laiturit ja uimalat                      | menojäännöspoisto 15 % |
| Muut maa- ja vesirakenteet                       | menojäännöspoisto 15 % |
| Vedenjakeluverkosto                              | menojäännöspoisto 8 %  |
| Viemäriverkko                                    | menojäännöspoisto 8 %  |
| Kaukolämpöverkko                                 | menojäännöspoisto 12 % |
| Vesi- ja lämpölaitosten koneet ja laitteet       | menojäännöspoisto 15 % |
| Muut putki- ja kaapeliverkot, atk-verkko         | menojäännöspoisto 20 % |
| Puhelinverkko, keskusasema ja alakeskukset       | menojäännöspoisto 20 % |
| Sähköjohdot, muuntoasemat, ulkovalaistuslaitteet | menojäännöspoisto 15 % |
| Muut kiinteät koneet, laitteet ja rakenteet      | menojäännöspoisto 25 % |

**Koneet ja kalusto**

|                                        |                      |
|----------------------------------------|----------------------|
| Rautaiset alukset                      | tasapoisto 15 vuotta |
| Puiset alukset ja muut uivat työkoneet | tasapoisto 8 vuotta  |
| Muut kuljetusvälineet                  | tasapoisto 4 vuotta  |
| Muut liikkuvat työkoneet               | tasapoisto 5 vuotta  |
| Muut raskaat koneet                    | tasapoisto 10 vuotta |
| Muut kevyet koneet                     | tasapoisto 5 vuotta  |
| Atk-laitteet                           | tasapoisto 3 vuotta  |
| Muut laitteet ja kalusteet             | tasapoisto 3 vuotta  |
| Sairaala- ja terveydenhuoltolaitteet   | tasapoisto 5 vuotta  |

**Muut aineelliset hyödykkeet**

|                        |                        |
|------------------------|------------------------|
| Luonnonvarat           | käytön mukainen poisto |
| Arvo- ja taide-esineet | ei poistoa             |

**PYSYVIEN VASTAAVIEN SIJOITUKSET**

|                     |            |
|---------------------|------------|
| Osakkeet ja osuudet | ei poistoa |
|---------------------|------------|

\*) erityisestä syystä voi olla enintään 20 vuotta, hyväksytty kunnanvaltuusto  
15.11.2012 § 37

Investointina käsitellään yli 4 000 euron irtaimistohankinnat ja yli 10 000 euron uudis-  
rakennus- ja peruskorjauskohteet.

Pysyvien vastaavien hyödykekohtaiset poistoajat hyväksyy kunnanhallitus.

| Pakollisten varausten muutokset         | Konserni      |      | Kunta    |          |
|-----------------------------------------|---------------|------|----------|----------|
|                                         | 2024          | 2023 | 2024     | 2023     |
| Muut pakolliset varaukset               | 0             |      | 0        | 0        |
| Lisäykset tilikaudella                  | 19 730        |      |          |          |
| Vähennykset tilikaudella                | 0             |      |          |          |
| <b>Muut pakolliset varaukset 31.12.</b> | <b>19 730</b> |      | <b>0</b> | <b>0</b> |

| Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot ja -tappiot |          |                |       |                |
|-------------------------------------------------------------|----------|----------------|-------|----------------|
|                                                             | Konserni |                | Kunta |                |
|                                                             | 2024     | 2023           | 2024  | 2023           |
| <b>Muut toimintatuotot</b>                                  |          |                |       |                |
| Maa- ja vesialueiden luovutusvoitot                         |          | 156 813        |       | 156 813        |
| Muut luovutusvoitot                                         |          |                |       |                |
| <b><i>Luovutusvoitot yhteensä</i></b>                       |          | <b>156 813</b> |       | <b>156 813</b> |
| <b>Muut toimintakulut</b>                                   |          |                |       |                |
| Kiinteistöjen luovutustappiot                               |          |                |       |                |
| Osakkeiden luovutustappiot                                  |          | 20 267         |       | 20 267         |
| <b><i>Luovutustappiot yhteensä</i></b>                      |          | <b>20 267</b>  |       | <b>20 267</b>  |

| Satunnaisten tuottojen ja kulujen erittely |          |              |          |          |
|--------------------------------------------|----------|--------------|----------|----------|
|                                            | Konserni |              | Kunta    |          |
|                                            | 2024     | 2023         | 2024     | 2023     |
| Satunnaiset tuotot                         |          |              |          |          |
| Sopimussakko                               | 0        | 0            | 0        | 0        |
| Muut satunnaiset tuotot                    | 0        | 4 229        |          |          |
| <b>Satunnaiset tuotot yhteensä</b>         | <b>0</b> | <b>4 229</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |
| <b>Satunnaiset kulut yhteensä</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>     | <b>0</b> | <b>0</b> |

| Erittely poistoeron muutoksista                  | 2024          | 2023          |
|--------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Investointivaraukseen liittyvä poistoeron muutos | 10 725        | 11 236        |
| <b>Poistoeron muutokset yhteensä</b>             | <b>10 725</b> | <b>11 236</b> |

#### 4.4 TASETTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

##### 4.4.1 TASEEN VASTAAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

##### Arvonkorotukset

| Arvonkorotukset                        | Konserni      |               | Kunta       |             |
|----------------------------------------|---------------|---------------|-------------|-------------|
|                                        | 2024          | 2023          | 2024        | 2023        |
| <b>Maa- ja vesialueet</b>              |               |               |             |             |
| Arvo 1.1.                              | 58 469        | 58 469        |             |             |
| Arvonkorotuksen purku                  |               |               |             |             |
| <b>Arvo 31.12.</b>                     | <b>58 469</b> | <b>58 469</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |
| <b>Arvonkorotukset yhteensä 31.12.</b> | <b>58 469</b> | <b>58 469</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

##### Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

| AINEETTOMAT HYÖDYKKEET                 | AINEETTOMAT OIKEUDET | MUUT PITKÄVAIK. MENOT |
|----------------------------------------|----------------------|-----------------------|
|                                        |                      |                       |
| Poistamaton hankintameno 1.1.          | 0                    | 502 769               |
| Tilikauden poisto                      | 0                    | 85 395                |
| <b>Poistamaton hankintameno 31.12.</b> | <b>0</b>             | <b>417 374</b>        |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>           | <b>0</b>             | <b>417 374</b>        |

| AINEELLISET<br>HYÖDYKKEET              | MAA-<br>ALUEET   | RAKEN-<br>NUKSET  | KIINTE-<br>ÄT RA-<br>KEN-<br>TEET JA<br>LAIT-<br>TEET | KO-<br>NEET<br>JA KA-<br>LUSTO | MUUT<br>AI-<br>NEEL<br>LISET<br>HYÖ-<br>DYK-<br>KEET | ENNA-<br>KOT JA<br>KESKEN-<br>ERÄISET | AINEET-<br>TOMAT JA<br>AINEELLI-<br>SET HYÖ-<br>DYKKEET<br>YHTEEN-<br>SÄ |
|----------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| Poistamaton hankintameno 1.1.          | 3 371 543        | 32 589 023        | 6 928 444                                             | 504 876                        | 39 380                                               | 187 365                               | 44 123 399                                                               |
| Lisäykset tilikauden aikana            | 0                | 0                 | 0                                                     | 0                              | 0                                                    | 934 975                               | 934 975                                                                  |
| Rahoitusosuudet tilikaudella           | 0                | 0                 | 0                                                     | 0                              | 0                                                    | 318 601                               | 318 601                                                                  |
| Vähennykset tilikauden aikana          | 0                | 0                 | 0                                                     | 0                              | 0                                                    | 0                                     | 0                                                                        |
| Siirrot erien välillä                  | 0                | 167 085           | 279 739                                               | 26 277                         | 0                                                    | 473 102                               | 0                                                                        |
| Tilikauden poisto                      | 0                | 1 345 381         | 935 035                                               | 191 813                        | 0                                                    | 0                                     | 2 557 625                                                                |
| <b>Poistamaton hankintameno 31.12.</b> | <b>3 371 543</b> | <b>31 410 727</b> | <b>6 273 148</b>                                      | <b>339 340</b>                 | <b>39 380</b>                                        | <b>330 636</b>                        | <b>42 182 149</b>                                                        |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>           | <b>3 371 543</b> | <b>31 410 727</b> | <b>6 273 148</b>                                      | <b>339 340</b>                 | <b>39 380</b>                                        | <b>330 636</b>                        | <b>42 182 149</b>                                                        |

| PYSYVIEN VASTAA-<br>VIEN SIJOITUKSET | OSAKKEET JA OSUUDET               |                         |                                                     |                                     | JVK-, MUUT LAINASAAMISET JA MUUT<br>SAAMISET |                                   |                                |                  |
|--------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|------------------|
|                                      | Osakkeet<br>konserni-<br>yhteisöt | Kuntayhty-<br>mäosuudet | Osakkeet<br>osak-<br>kuus- ja<br>muut<br>omist.yht. | Muut<br>osak-<br>keet ja<br>osuudet | Jvk-<br>saami-<br>set                        | Saamiset<br>konser-<br>niyhteisöt | Saami-<br>set muut<br>yhteisöt | YHTEENSÄ         |
| Hankintameno 1.1.                    | 863 895                           | 125 785                 | 187 314                                             | 490 561                             |                                              |                                   | 534 118                        | 2 201 673        |
| Lisäykset                            |                                   |                         |                                                     |                                     |                                              |                                   | 950                            | 950              |
| Vähennykset                          |                                   |                         |                                                     |                                     |                                              |                                   |                                |                  |
| Hankintameno 31.12.                  | 863 895                           | 125 785                 | 187 314                                             | 490 561                             |                                              |                                   | 535 068                        | 2 202 623        |
| Arvonlennukset                       |                                   |                         | 13 960                                              |                                     |                                              |                                   |                                | 13 960           |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>         | <b>863 895</b>                    | <b>125 785</b>          | <b>173 355</b>                                      | <b>490 561</b>                      | <b>0</b>                                     | <b>0</b>                          | <b>535 068</b>                 | <b>2 188 663</b> |

| MAA- JA VESIALUEET ERITTELY        | Konserni         |                  | Kunta            |                  |
|------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                    | 2024             | 2023             | 2024             | 2023             |
| Maa- ja vesialueet erittely        |                  |                  |                  |                  |
| Kiinteistöjen liittymismaksut      | 45 543           | 45 543           |                  |                  |
| Muut maa- ja vesialueet            | 3 449 779        | 3 449 779        | 3 371 543        | 3 371 543        |
| <b>Maa- ja vesialueet yhteensä</b> | <b>3 495 322</b> | <b>3 495 322</b> | <b>3 371 543</b> | <b>3 371 543</b> |

| Tytäryhteisöt, kuntayhtymäosuudet sekä osakkuusyhteisöt |                 |                               |                                  |                                                  |                             |                                      |
|---------------------------------------------------------|-----------------|-------------------------------|----------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------|
| Nimi                                                    | Kotipaik-<br>ka | Kunnan<br>omistus-<br>osuus % | Konsernin<br>omistus-<br>osuus % | Kuntakonsernin osuus<br>omasta<br>pääomas-<br>ta | vieraasta<br>pääomas-<br>ta | tilikauden<br>voitosta/<br>tappiosta |
| <b>TYTÄRYHTEISÖT</b>                                    |                 |                               |                                  |                                                  |                             |                                      |
| Asunto Oy Kaivoniemi                                    | Parikkala       | 100,00                        | 100,00                           | 407 771                                          | 2 486                       | 1                                    |
| Asunto Oy Kaivotienvatro                                | Parikkala       | 100,00                        | 100,00                           | 213 612                                          | 1 528                       | 0                                    |
| Asunto Oy Tarnalan kylätalo                             | Parikkala       | 100,00                        | 100,00                           | 229 292                                          | 605                         | 343                                  |
| Asunto Oy Vattrinne                                     | Parikkala       | 92,90                         | 92,90                            | 225 243                                          | 700                         | 3                                    |
| Parikkalan Ravi- ja Markkinakent-<br>täosakeyhtiö       | Parikkala       | 55,48                         | 55,48                            | 9 638                                            | 1 426                       | -376                                 |

| Nimi                               | Kotipaikka   | Kunnan<br>omistus-<br>osuus % | Konser-<br>nin<br>omistus-<br>osuus % | Kuntakonsernin osuus     |                               |                                      |
|------------------------------------|--------------|-------------------------------|---------------------------------------|--------------------------|-------------------------------|--------------------------------------|
|                                    |              |                               |                                       | omasta<br>pää-<br>omasta | vieraas-<br>ta pää-<br>omasta | tilikauden<br>voitosta/<br>tappiosta |
| <b><u>KUNTAYHTYMÄT</u></b>         |              |                               |                                       |                          |                               |                                      |
| Etelä-Karjalan liitto              | Lappeenranta | 4,56                          | 4,56                                  | 132 561                  | 28 267                        | 7 399                                |
| Etelä-Karjalan koulutuskuntayhtymä | Lappeenranta | 2,46                          | 2,46                                  | 552 417                  | 180 793                       | 27 831                               |
| Itä-Savon koulutuskuntayhtymä      | Savonlinna   | 1,41                          | 1,41                                  | 375 686                  | 36 292                        | 18 649                               |
| <b><u>OSAKKUUSYHTEISÖT</u></b>     |              |                               |                                       |                          |                               |                                      |
| Asunto Oy Maironiemen Kaivorinne   | Parikkala    | 39,08                         | 39,08                                 | 48 164                   | 6 184                         | -5 570                               |
| Asunto Oy Saaren Keskus            | Parikkala    | 20,51                         | 20,51                                 | 113 510                  | 108                           | 790                                  |
| <b>Yhteensä</b>                    |              |                               |                                       | <b>2 307 894</b>         | <b>258 390</b>                | <b>49 070</b>                        |

| SAAMISTEN ERITTELY                                          | 2024               |                    | 2023               |                    |
|-------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|                                                             | Pitkä-<br>aikaiset | Lyhyt-<br>aikaiset | Pitkä-<br>aikaiset | Lyhyt-<br>aikaiset |
| <b>Saamiset tytäryhteisöiltä</b>                            |                    |                    |                    |                    |
| Myyntisaamiset                                              |                    | 604,20             |                    | 645,14             |
| <b>Yhteensä</b>                                             | <b>0,00</b>        | <b>604,20</b>      | <b>0,00</b>        | <b>645,14</b>      |
| <b>Saamiset kuntayhtymiltä, joissa kunta on jäsenenä</b>    |                    |                    |                    |                    |
| Myyntisaamiset                                              |                    | 0,00               |                    | 241 995,20         |
| <b>Yhteensä</b>                                             | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>        | <b>241 995,20</b>  |
| <b>Saamiset osakkuus- sekä muilta omistusyhteisyyksiltä</b> |                    |                    |                    |                    |
| Myyntisaamiset                                              |                    |                    |                    | 2 046,50           |
| <b>Yhteensä</b>                                             | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>        | <b>2 046,50</b>    |
| <b>Saamiset yhteensä</b>                                    | <b>0,00</b>        | <b>604,20</b>      | <b>0,00</b>        | <b>2 691,64</b>    |

| SIIRTOSAAMISIIN SISÄLTYVÄT OLENNAISET ERÄT   | Konserni      |               | Kunta         |               |
|----------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                              | 2024          | 2023          | 2024          | 2023          |
| <b>Lyhytaikaiset siirtosaamiset</b>          |               |               |               |               |
| Tulojäämät                                   |               |               |               |               |
| Avustussaamiset                              | 15 329        | 13 171        | 11 416        | 10 625        |
| Muut saamiset                                | 7 749         | 11 873        | 2 384         | 4 095         |
| Valtionapusaamiset                           | 1 629         | 8 319         |               |               |
| <b>Lyhytaikaiset siirtosaamiset yhteensä</b> | <b>24 706</b> | <b>33 363</b> | <b>13 799</b> | <b>14 720</b> |

## 4.4.2 TASEEN VASTATTAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

| OMAN PÄÄOMAN ERITTELY                  | Konserni          |                   | Kunta             |                   |
|----------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                        | 2024              | 2023              | 2024              | 2023              |
| Peruspääoma 1.1.                       | 14 605 003        | 14 605 003        | 14 605 003        | 14 605 003        |
| <b>Peruspääoma 31.12</b>               | <b>14 605 003</b> | <b>14 605 003</b> | <b>14 605 003</b> | <b>14 605 003</b> |
| Arvonkorotusrahasto 1.1.               | 32 457            | 35 217            |                   |                   |
| Vähennykset                            | 0                 | -2 760            |                   |                   |
| Oikaisu v. 2023 lukuihin               | 26 012            |                   |                   |                   |
| <b>Arvonkorotusrahasto 31.12.</b>      | <b>58 469</b>     | <b>32 457</b>     |                   |                   |
| Muut omat rahastot 1.1.                | 269 451           | 275 609           |                   |                   |
| Siirrot rahastoon                      |                   |                   |                   |                   |
| Siirrot rahastosta                     | -27 858           | -6 158            |                   |                   |
| <b>Muut omat rahastot 31.12.</b>       | <b>241 593</b>    | <b>269 451</b>    | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1.   | 16 463 132        | 18 970 729        | 16 087 388        | 16 943 638        |
| Muutokset tilikaudella                 | -161 815          | -2 507 597        | -184 244          | -856 250          |
| Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12. | <b>16 301 317</b> | <b>16 463 132</b> | <b>15 903 144</b> | <b>16 087 388</b> |
| Tilikauden yli-/alijäämä               | -724 382          | -169 723          | -746 757          | -184 244          |
| <b>Oma pääoma yhteensä</b>             | <b>30 482 000</b> | <b>31 200 320</b> | <b>29 761 390</b> | <b>30 508 147</b> |

| ERITTELY POISTOEROSTA                    | 2024           | 2023           |
|------------------------------------------|----------------|----------------|
| Investointivaraukseen liittyvä poistoero | 151 058        | 161 784        |
| Verotuspoistoihin liittyvä poistoero     |                |                |
| <b>Poistoero yhteensä</b>                | <b>151 058</b> | <b>161 784</b> |

| PITKÄAIKAISET VELAT                     | 2024             | 2023             |
|-----------------------------------------|------------------|------------------|
| Joukkovelkakirjalainat                  |                  |                  |
| Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta | 8 227 102        | 9 072 093        |
| <b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>     | <b>8 227 102</b> | <b>9 072 093</b> |

| PAKOLLISET VARAUKSET                      | Konserni      |          | Kunta    |          |
|-------------------------------------------|---------------|----------|----------|----------|
|                                           | 2024          | 2023     | 2024     | 2023     |
| Muut pakolliset varaukset                 |               |          |          |          |
| Rakennusvaraus                            | 19 721        | 0        |          |          |
| <b>Muut pakolliset varaukset yhteensä</b> | <b>19 721</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |

| MUIDEN VELKOJEN ERITTELY   | Konserni       |                | Kunta          |                |
|----------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                            | 2024           | 2023           | 2024           | 2023           |
| <b>Muut velat</b>          |                |                |                |                |
| Liittymismaksuvelat        | 790 983        | 783 158        | 790 983        | 783 158        |
| Muut pitkäaikaiset velat   | 84 033         | 75 673         | 84 033         | 75 673         |
| <b>Muut velat yhteensä</b> | <b>875 016</b> | <b>858 831</b> | <b>875 016</b> | <b>858 831</b> |

| SIIRTOVELKOIHIN SISÄLTYVÄT OLENNAISET ERÄT        | Konserni            |                     | Kunta               |                     |
|---------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                                                   | 2024                | 2023                | 2024                | 2023                |
| <b>Lyhytaikaiset siirtovelat</b>                  |                     |                     |                     |                     |
| Valtionosuusennakot                               | 79 021,19           | 137 531,00          | 79021,19            | 137531,00           |
| Menojäämät                                        |                     |                     |                     |                     |
| Lomapalkkavelan ja henkilösivukulujen jaksotukset | 977 714,92          | 1 050 426,02        | 748377,61           | 790680,83           |
| Muut palkkojen ja henkilösivukulujen jaksotukset  |                     |                     | 153696,98           | 188591,08           |
| Korkojaksotukset                                  | 44 066,56           | 47 372,29           | 44066,56            | 47372,29            |
| Muut menojäämät                                   | 93729,03            | 161593,18           | 71973,94            | 130880,77           |
| <b>Lyhytaikaiset siirtovelat yhteensä</b>         | <b>1 194 531,70</b> | <b>1 396 922,42</b> | <b>1 097 136,28</b> | <b>1 295 055,97</b> |
| <b>Siirtovelat yhteensä</b>                       | <b>1 194 531,70</b> | <b>1 396 922,42</b> | <b>1 097 136,28</b> | <b>1 295 055,97</b> |

#### 4.5 VAKUUKSIA JA VASTUUSITOUMUKSIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

| VELAT, JOIDEN VAKUUDEKSI ANNETTU KIINNTYKSIÄ KIINTEISTÖIHIN | Konserni         |                  | Kunta            |                  |
|-------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                             | 2024             | 2023             | 2024             | 2023             |
| Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta                     | 0                | 0                |                  |                  |
| Vakuudeksi annetut kiinnitykset                             | 4 174 747        | 2 960 570        | 4 174 747        | 2 960 570        |
| <b>Vakuudeksi annetut kiinnitykset yhteensä</b>             | <b>4 174 747</b> | <b>2 960 570</b> | <b>4 174 747</b> | <b>2 960 570</b> |

| VUOKRAVASTUUT                              | Konserni         |                  | Kunta            |                  |
|--------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                            | 2024             | 2023             | 2024             | 2023             |
| Vuokravastuut                              |                  |                  |                  |                  |
| Vuokra- ja leasingvastuut yhteensä         | 2 742 978        | 2 906 166        | 2 624 898        | 2 849 330        |
| -seuraavalla tilikaudella maksettava osuus | 230 273          | 211 183          | 199 455          | 188 052          |
| <b>Yhteensä</b>                            | <b>2 742 978</b> | <b>2 906 166</b> | <b>2 624 898</b> | <b>2 849 330</b> |

| VASTUUSITOUMUKSET               | Konserni |         | Kunta   |         |
|---------------------------------|----------|---------|---------|---------|
|                                 | 2024     | 2023    | 2024    | 2023    |
| Takaukset muiden puolesta       |          |         |         |         |
| Saaren Vanhustentukiyhdistys ry |          |         |         |         |
| Alkuperäinen pääoma             | 185 440  | 185 440 | 185 440 | 185 440 |
| Jäljellä oleva pääoma           | 34 000   | 46 132  | 34 000  | 46 132  |

| VASTUU KUNTIEN TAKAUSKESKUKSEN TAKAUSVASTUISTA                              | 2024       | 2023       |
|-----------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Kunnan osuus takauskeskuksen takausvastuista 31.12.                         | 37 733,227 | 36 816 890 |
| Kunnan mahdollista vastuuta kattava osuus takauskeskuksen rahastosta 31.12. | 40 491     | 29 307     |

| MUUT TASEEN ULKOPUOLISET JÄRJESTELYT |          |        |       |      |
|--------------------------------------|----------|--------|-------|------|
| Järjestelyjen tarkoitus              | Konserni |        | Kunta |      |
|                                      | 2024     | 2023   | 2024  | 2023 |
| Arvonlisäveron palautusvastuu        | 11 665   | 10 755 |       |      |

### Projektivelvoitteet

Parikkalan kunta on sitoutunut Leader Kärki ry:n ohjelmakauden 2023 - 2027 rahoittamiseen kunnan asukasmäärään sidottuun kuntarahoitusosuuteen enintään 4,50 €/asukas/vuosi.

## 4.6 HENKILÖSTÖÄ, TILINTARKASTAJAN PALKKIOITA JA INTRESSITAHOTAPAHTUMIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

### Henkilöstö 31.12.2024

| Henkilöstön lukumäärä 31.12.               |            |            |
|--------------------------------------------|------------|------------|
| Tulosalue                                  | 2024       | 2023       |
| Keskushallinto                             | 7          | 7          |
| Elinkeinot ja työllisyys                   | 2          | 2          |
| Vapaa sivistystyö ml. Simpelejärven opisto | 38         | 34         |
| Perusopetus ja lukio                       | 58         | 60         |
| Varhaiskasvatus                            | 36         | 38         |
| Yleiset tekniset palvelut                  | 3          | 4          |
| Rakentaminen, kiinteistöt ja kunnossapito  | 10         | 10         |
| Kuntatekniikka                             | 3          | 3          |
| Ruoka- ja puhtauspalvelut                  | 17         | 17         |
| Rakennusvalvonta                           | 1          | 1          |
| <i>Yhteensä</i>                            | <i>175</i> | <i>176</i> |

| Henkilöstökulut                                                       | 2024                | 2023                |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Henkilöstökulut tuloslaskelman mukaan                                 | 7 726 235,02        | 7 749 913,34        |
| Henkilöstökuluja aktivoitu aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin | 4 508,18            | 9 900,62            |
| <b>Henkilöstökulut yhteensä</b>                                       | <b>7 730 743,20</b> | <b>7 759 813,96</b> |

| <b>Luottamushenkilön palkkiosta perityt ja tilitetyt luottamushenkilömaksut</b> | <b>2024</b>             | <b>2023</b>            |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------------|
| Parikkalan Sosiaalidemokraatit ry                                               | 320,28                  | 338,36                 |
| Keskusta Parikkalan kunn.järj.                                                  | 4 338,63                | 4 425,32               |
| Parikkalan Kokoomus ry                                                          | 1 433,49                | 1 294,66               |
| Etelä-Karjalan Vihreät Parikkala                                                | 258,80                  | 277,60                 |
| Kristillisdem. Parikkala                                                        | 319,90                  | 185,00                 |
| Uus-Parikkalan Sitoutumattomat / Parikkalaryhmä                                 | 2 723,19                | 2 789,05               |
| Parikkalan seudun Perussuomalaiset                                              | 620,40                  | 651,65                 |
| <b><i>Tilitetyt luottamushenkilömaksut yht.</i></b>                             | <b><i>10 014,69</i></b> | <b><i>9 961,64</i></b> |

| <b>Tilintarkastajan palkkiot</b> | <b>2024</b>             | <b>2023</b>            |
|----------------------------------|-------------------------|------------------------|
| BDO Audiator Oy                  |                         |                        |
| Tilintarkastuspalkkiot           | 6 826,00                | 7 402,30               |
| Muut palkkiot                    | 4 610,00                | 2 566,80               |
| <b><i>Palkkiot yhteensä</i></b>  | <b><i>11 436,00</i></b> | <b><i>9 969,10</i></b> |

#### **Intressitahotapahtumat**

Kunnanjohtajan kanssa on solmittu johtajasopimus, jossa on sovittu kuuden kuukauden palkkaa vastaava erokorvaus.

## 5 ERIYTETTY TILINPÄÄTÖKSET

### 5.1. VESIHUOLTOLAITOKSEN TILINPÄÄTÖSLASKELMAT JA TUNNUSLUVUT

#### VESIHUOLTOLAITOKSEN TULOSLASKELMA

|                                            |                    | 2024               | 2023               |
|--------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Liikevaihto</b>                         |                    | 816 714,75         | 1 112 856,45       |
| Liiketoiminnan muut tuotot                 |                    | 48 426,16          | 38 943,58          |
| Materiaalit ja palvelut                    |                    |                    |                    |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat              | -251 320,46        |                    | -294 976,05        |
| Palvelujen ostot                           | <u>-247 946,25</u> | -499 266,71        | <u>-232 706,63</u> |
| Henkilöstökulut                            |                    |                    |                    |
| Palkat ja palkkiot                         | -150 412,87        |                    | -150 098,42        |
| Henkilösivukulut                           |                    |                    |                    |
| Eläkekulut                                 | -32 242,57         |                    | -35 431,23         |
| Muut henkilösivukulut                      | <u>-3 963,94</u>   | -186 619,38        | <u>-6 827,25</u>   |
| Poistot ja arvonalentumiset                |                    |                    |                    |
| Suunnitelman mukaiset poistot              |                    | -560 090,93        | -623 062,80        |
| Liiketoiminnan muut kulut                  |                    | <u>-38 836,08</u>  | <u>-16 270,08</u>  |
| <b>Liikeylijäämä (-alijäämä)</b>           |                    | <b>-419 672,19</b> | <b>-207 572,43</b> |
| Rahoitustuotot ja -kulut                   |                    |                    |                    |
| Korvaus peruspääomasta                     |                    | -27 436,71         | -27 436,27         |
| Ylijäämä (alijäämä) ennen satunnaisia eriä |                    | -447 108,90        | -235 008,70        |
| Ylijäämä (alijäämä) ennen varauksia        |                    | -447 108,90        | -235 008,70        |
| Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)     |                    | <u>4 439,46</u>    | <u>4 929,43</u>    |
| <b>Tilikauden ylijäämä (-alijäämä)</b>     |                    | <b>-442 669,44</b> | <b>-230 079,27</b> |

#### TUNNUSLUVUT

|                                             |            |            |
|---------------------------------------------|------------|------------|
| <b>Sijoitetun pääoman tuotto, %</b>         | <b>1,0</b> | <b>1,0</b> |
| <b>Kunnan sijoittaman pääoman tuotto, %</b> | <b>1,0</b> | <b>1,0</b> |
| <b>Voitto, %</b>                            |            |            |

**VESIHUOLTOLAITOKSEN RAHOITUSLASKELMA**

|                                                      |                   | <b>2024</b>       |                    | <b>2023</b>        |
|------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Toiminnan rahavirta</b>                           |                   |                   |                    |                    |
| Liiketoimintajäämä (-alijäämä)                       | -419 672,19       |                   | -207 572,43        |                    |
| Poistot ja arvonalentumiset                          | 560 090,93        |                   | 623 062,80         |                    |
| Rahoitustuotot ja -kulut                             | <u>-27 436,71</u> | 112 982,03        | <u>-27 436,27</u>  | 388 054,10         |
| <b>Investointien rahavirta</b>                       |                   |                   |                    |                    |
| Investointimenot                                     | -100 928,75       |                   | -93 494,75         |                    |
| Rahoitusosuudet investointimenoihin                  |                   |                   | 0,00               | -93 494,75         |
| <b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>          |                   | <b>12 053,28</b>  |                    | <b>294 559,35</b>  |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                         |                   |                   |                    |                    |
| Oman pääoman muutokset                               |                   |                   |                    |                    |
| Muut maksuvalmiuden muutokset                        |                   |                   |                    |                    |
| Saamisten muutokset                                  | 244 948,38        |                   | -194 205,12        |                    |
| Korottomien pitkä- ja lyhytaikaisten velkojen muutos | <u>-9 163,84</u>  |                   | <u>-100 354,23</u> | -294 559,35        |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                         |                   | <b>-12 053,28</b> |                    | <b>-294 559,35</b> |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                            |                   |                   |                    |                    |

**VESIHUOLTOLAITOKSEN TASE**

| <b>VASTAAVAA</b>                 | <b>2024</b>         | <b>2023</b>         |
|----------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>A PYSYVÄT VASTAAVAT</b>       | 5 652 406,86        | 6 111 569,04        |
| <i>I Aineettomat hyödykkeet</i>  | 10 013,48           | 13 351,04           |
| Muut pitkävaikutteiset menot     | 10 013,48           | 13 351,04           |
| <i>II Aineelliset hyödykkeet</i> | 5 642 393,38        | 6 098 218,00        |
| Rakennukset                      | 2 218 380,44        | 2 273 132,79        |
| Kiinteät rakenteet ja laitteet   | 3 310 962,96        | 3 699 661,83        |
| Koneet ja kalusto                | 24 499,90           | 34 058,89           |
| Ennakkomaks. ja keskener.        | 88 550,08           | 91 364,49           |
| <b>C VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>     | 123 259,41          | 368 207,79          |
| <i>II Saamiset</i>               | 123 259,41          | 368 207,79          |
| Lyhytaikaiset saamiset           | 123 259,41          | 368 207,79          |
| Myyntisaamiset                   | 110 525,52          | 353 731,73          |
| Muut saamiset                    | 12 733,89           | 14 476,06           |
| <b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>        | <b>5 775 666,27</b> | <b>6 479 776,83</b> |

| <b>VASTATTAVAA</b>                            | <b>2024</b>         | <b>2023</b>         |
|-----------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>A OMA PÄÄOMA</b>                           | 1 012 352,76        | 1 455 022,20        |
| I Peruspääoma                                 | 2 743 671,75        | 2 743 671,75        |
| V Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)  | -1 288 649,55       | -1 058 570,28       |
| IV Tilikauden ylijäämä (alijäämä)             | -442 669,44         | -230 079,27         |
| <b>B POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET</b> | 40 297,67           | 44 737,13           |
| Poistoero                                     | 40 297,67           | 44 737,13           |
| <b>E VIERAS PÄÄOMA</b>                        | 4 723 015,84        | 4 980 017,50        |
| I Pitkäaikainen                               | 790 983,34          | 783 157,60          |
| Muut velat/Liittymismaksut ja muut velat      | 790 983,34          | 783 157,60          |
| II Lyhytaikainen                              | 3 932 032,50        | 4 196 859,90        |
| Ostovelat                                     | 58 892,07           | 76 477,56           |
| Muut velat                                    | 3 849 469,19        | 4 097 307,01        |
| Siirtovelat                                   | 21 108,25           | 20 664,50           |
| <b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>                   | <b>5 775 666,27</b> | <b>6 479 776,83</b> |

**Vesihuoltolaitos****Toiminta-ajatus ja tehtävät**

Turvataan puhtaan veden saatavuus ja jakelu sekä jäteveden puhdistuspalveluiden toimivuus kustannustehokkaasti.

Puhtaan veden ja jäteveden puhdistuspalvelujen tuottaminen sekä verkostojen ylläpito.

Puhdistamon käyttäminen lupaehtojen mukaisesti.

Vuotovesien määrää jätevesiverkostossa pienennetään verkostoa saneeraamalla.

Päävedenottamoa sekä vesijohto- ja viemäriverkostoa ylläpidetään ja saneerataan vuosittain investointiohjelman mukaisesti.

Vesi- ja viemärlaitosten valvonta- ja automaatiojärjestelmiä kehitetään vastaamaan tulevaisuuden vaatimuksia.

**Toiminnan painopistealueet 2024–2026**

Toiminnassa painotetaan ennakointiin ja suunnitelmallisuuteen.

| Sitovat tavoitteet 2024     | Mittari/seurantatapa | Tavoitetaso         | Toteutuminen                                                                         |
|-----------------------------|----------------------|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| Puhtaan veden toimittaminen | Mittausraportit      | Täyttää vaatimukset | Vesijohtoverkoston rikkoontumiset aiheuttivat veden sakeutumista ja jakeluhäiriöitä. |
| Jäteveden puhdistus         | Mittausraportit      | Täyttää vaatimukset | Toteutunut                                                                           |

**Toiminnan tunnusluvut (perustelutietoja)**

| Hyödyke ja mittayksikkö            | TP 2023 | TA 2024 | TP 2024 | Poikkeama | Tot.-% |
|------------------------------------|---------|---------|---------|-----------|--------|
| Laskutettu vesi m <sup>3</sup>     | 107 923 | 120 000 | 124 713 | 4 713     | 103,9  |
| Laskutettu jätevesi m <sup>3</sup> | 89 445  | 100 000 | 106 221 | 6 221     | 106,2  |
| Menot €/asukas                     | 161,08  | 154,00  | 168,5   | 14,5      | 109,4  |

**Talous**

|                | TP 2023   | TA 2024   | TA-muutos | Muutettu TA 2024 | TP 2024  | Tot%  |
|----------------|-----------|-----------|-----------|------------------|----------|-------|
| Toimintatuotot | 1 151 800 | 1 035 810 | 0         | 1 035 810        | 865 141  | 83,5  |
| Toimintakulut  | -736 310  | -672 218  | 0         | -672 218         | -724 722 | 107,8 |
| Toimintakate   | 415 490   | 363 592   | 0         | 363 592          | 140 419  | 38,6  |

**Merkittävimmät poikkeamat talousarviosta ja niiden perustelut**

Vesijohtoverkoston korjaustöiden kokonaiskustannukset olivat noin 74 000 euroa.

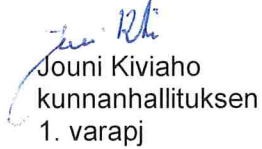
## 6 ALLEKIRJOITUKSET

Parikkala 24.3.2025

Parikkalan kunnanhallitus



Sami Sinkkonen  
kunnanhallituksen pj



Jouni Kiviaho  
kunnanhallituksen  
1. varapj



Heikki Siitonen  
kunnanhallituksen  
varajäsen



Anne Eerikäinen  
kunnanhallituksen jäsen



Olavi Laukkanen  
kunnanhallituksen jäsen



Mirja Sikiö  
kunnanhallituksen jäsen



Eero Nykänen  
kunnanhallituksen  
varajäsen



Mervi Pääkkö  
kunnanjohtaja

## 7 TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Parikkala \_\_\_\_\_.\_\_\_\_.2025

BDO Audiator Oy

Ulla-Maija Tuomela, JHT, KHT  
vastuullinen tilintarkastaja

## 8 LUETTELOT JA SELVITYKSET

Luettelo kirjanpitokirjoista ja tositteiden lajeista

### Kirjanpitokirjat

|            |              |
|------------|--------------|
| Päiväkirja | atk-listoina |
| Pääkirja   | atk-listoina |
| Tasekirja  | sidottuna    |

| Tositelaji | Tositelajin nimi             |
|------------|------------------------------|
| 1          | CPU kassa                    |
| 2          | Pankit                       |
| 20         | Muistiot                     |
| 3          | Maksut                       |
| 30         | Palkat                       |
| 4          | Poistot                      |
| 40         | Ostolaskut                   |
| 41         | Ostolaskujen mitätöinti      |
| 45         | Automaattikirjaukset         |
| 60         | Yleislaskut                  |
| 61         | Suoritukset                  |
| 62         | Hyvityslaskujen kohdistukset |
| 70         | Koki- vuokralaskut           |
| 71         | Koki sisäiset                |
| 80         | Vesilaskut                   |
| 81         | Vesilaskut sisäiset          |
| 84         | Maatalouslomituksen laskut   |
| 85         | Rakennusvalvonta             |
| 86         | Kansalaisopiston laskutus    |
| 87         | Päivähoito                   |
| 88         | Ruokapalvelu                 |
| 89         | Ruokapalvelu sisäiset        |
| ALV        | Arvonlisävero                |

### Selvitys kirjanpidon säilytyksestä

Tasekirja säilytetään pysyvästi ja muut kirjanpitokirjat sekä tositeaineisto 10 vuotta tilikauden päättymisestä.

## HENKILÖSTÖRAPORTTI 2024

### Johdanto

Henkilöstövoimavarojen tunteminen on oleellinen osa toiminnan johtamista. Henkilöstöraportti antaa tietoa kunnan henkilöstövoimavarojen nykytilasta ja kehityssuunnasta ja toimii siten henkilöstösuunnittelun apuvälineenä.

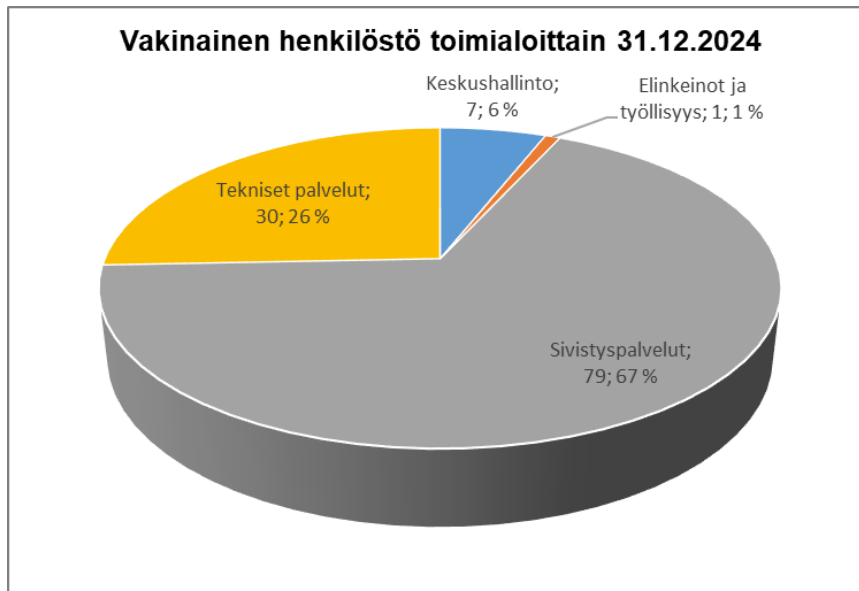
Parikkalan kunnan henkilöstöraportti koostuu mm. henkilöstön määrää ja rakennetta, sairauspoissaoloja ja täydennyskoulutuksia koskevista tilastoista, henkilöstökustannuksista sekä henkilöstöetuuksia, työhyvinvointia ja yhteistoimintaa koskevista osioista. Henkilöstöraportti on osa tilinpäätöstä.

### Henkilöstön määrä ja rakenne

Koko henkilöstön määrä oli vuoden 2024 lopussa 175 henkilöä, joista vakinaisia 117 (66,9 %) ja määräaikaista 58 (33,1 %). Henkilöstön kokonaismäärä väheni vuoteen 2023 verrattuna 1 henkilöllä (vakinaiset -2, määräaikaista +1).

#### Henkilöstön määrä toimialoittain 31.12.2024

| Toimiala                 | Vakinaiset | Määräaikaista | Koko henkilöstö |
|--------------------------|------------|---------------|-----------------|
| Keskushallinto           | 7          |               | 7               |
| Elinkeinot ja työllisyys | 1          | 1             | 2               |
| Sivistyspalvelut         | 79         | 53            | 132             |
| Tekniset palvelut        | 30         | 4             | 34              |
| Yhteensä                 | 117        | 58            | 175             |



| Sivistyspalvelujen vakinaisen henkilöstön määrä tulosalueittain 31.12.2024 |           |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------|
| Vapaa sivistystyö ml. Simpelejärven opisto                                 | 8         |
| Perusopetus ja lukio                                                       | 47        |
| Varhaiskasvatus                                                            | 24        |
| <b>Yhteensä</b>                                                            | <b>79</b> |

| Tekniset palvelujen vakinaisen henkilöstön määrä tulosalueittain 31.12.2024 |           |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------|
| Yleiset tekniset palvelut                                                   | 2         |
| Rakentaminen, kiinteistöt ja kunnossapito                                   | 9         |
| Kuntatekniikka                                                              | 3         |
| Ruoka- ja puhtauspalvelut                                                   | 15        |
| Rakennusvalvonta                                                            | 1         |
| <b>Yhteensä</b>                                                             | <b>30</b> |

### Henkilöstön määrä henkilötövuosina laskettuna

Henkilötövuodella raportoidaan palkallista työpanosta. Sillä tarkoitetaan täyttä työaikaa tekevän henkilön koko vuoden työskentelyä. Osa-aikainen henkilö muutetaan henkilötövuodeksi osa-aikaprosenttiaan vastaavasti. Ylitöitä tai muullakaan tavoin tehtyä normaalia työajan ylittävää työaikaa ei oteta laskennassa huomioon. Henkilötövuodet (HTV2) sisältävät myös palkalliset poissaolot esim. palkalliset sairauslomat ja vuosilomat.

Henkilötövuosi (HTV 2) = palkallisten palveluksessa olopäivien lukumäärä kalenteripäivinä / 365 (karkausvuonna 366) \* (osa-aikaprosentti/100)

Henkilöstön määrä on lisääntynyt vuoteen 2023 verrattuna 19,2 henkilötövuodella ja 15,0 %:lla.

| Henkilötövuosi / HTV 2 |        |        |          |                         |
|------------------------|--------|--------|----------|-------------------------|
| Vuosi                  | Miehet | Naiset | Yhteensä | Muutos%<br>ed. vuodesta |
| 2024                   | 30,4   | 117,1  | 147,5    | 15,0 %                  |
| 2023                   | 26,2   | 102,1  | 128,3    |                         |

### Henkilöstön koko- ja osa-aikaisuus 31.12.2024

Henkilöstöstä kokoaikaisia oli vuoden 2024 lopussa 69,1 %. Kokoaikaisen henkilöstön osuus on vähentynyt 1,4 prosenttiyksikköä vuodesta 2023 (31.12.2023 kokoaikaisia 70,5 % ja osa-aikaisia 29,5 %).

|                        | Kokoaikaisia  | Osa-aikaisia  |
|------------------------|---------------|---------------|
| Vakinaiset             | 82,9 %        | 17,1 %        |
| Määräaikaiset          | 41,4 %        | 58,6 %        |
| <b>Koko henkilöstö</b> | <b>69,1 %</b> | <b>30,9 %</b> |

**Henkilöstön sukupuolijakauma 31.12.2024**

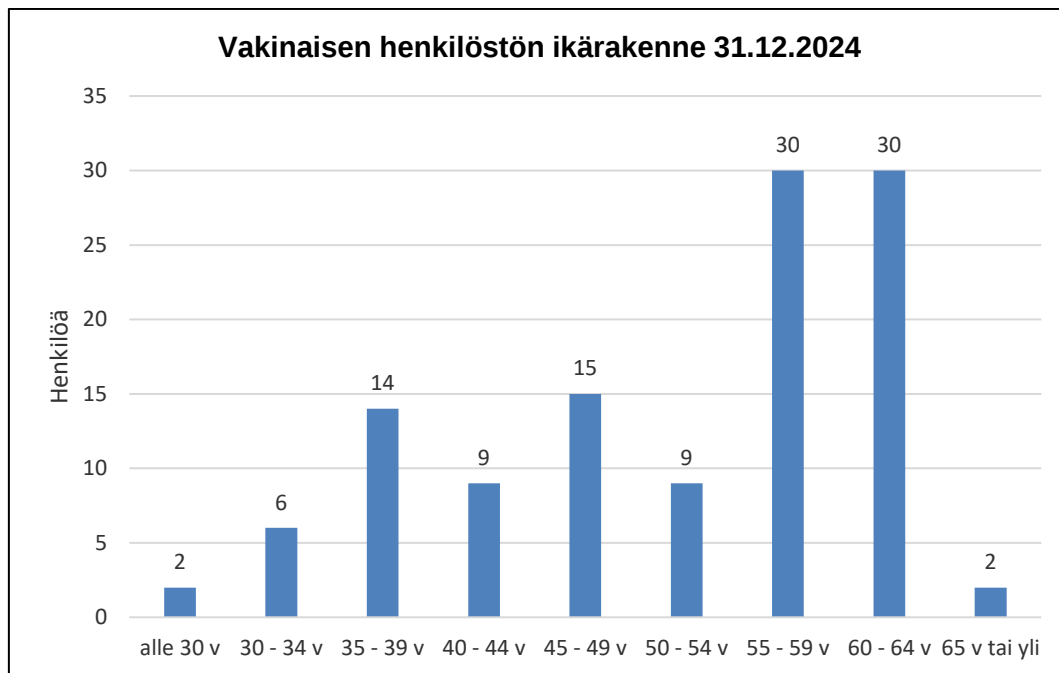
Parikkalan kunnan henkilöstöstä miesten osuus oli vuoden 2024 lopussa 18,9 % ja naisten 81,1 % (31.12.2023 miehiä 18,8 % ja naisia 81,2 %).

|                 | Miehiä | Naisia | Yhteensä |
|-----------------|--------|--------|----------|
| Vakinaiset      | 24     | 93     | 117      |
| Määräaikaiset   | 9      | 49     | 58       |
| Koko henkilöstö | 33     | 142    | 175      |

**Henkilöstön ikärakenne 31.12.2024**

Vakinaisen henkilöstön keski-ikä 31.12.2024 oli 51,7 vuotta (miehet 53,5 ja naiset 51,2 v) ja koko henkilöstön keski-ikä 51,8 vuotta (miehet 55,7 ja naiset 50,9 v). 31.12.2023 vakinaisen henkilöstön keski-ikä oli 51,0 vuotta ja koko henkilöstön samoin 51,0 vuotta.

Edellisvuoteen verrattuna vakinaisen henkilöstön keski-ikä on noussut 0,7 vuodella ja koko henkilöstön keski-ikä on noussut 0,8 vuodella.

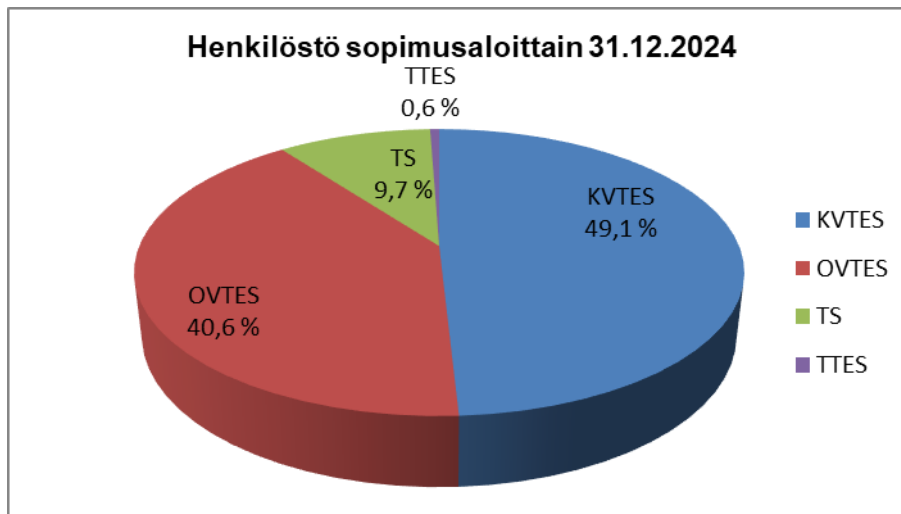
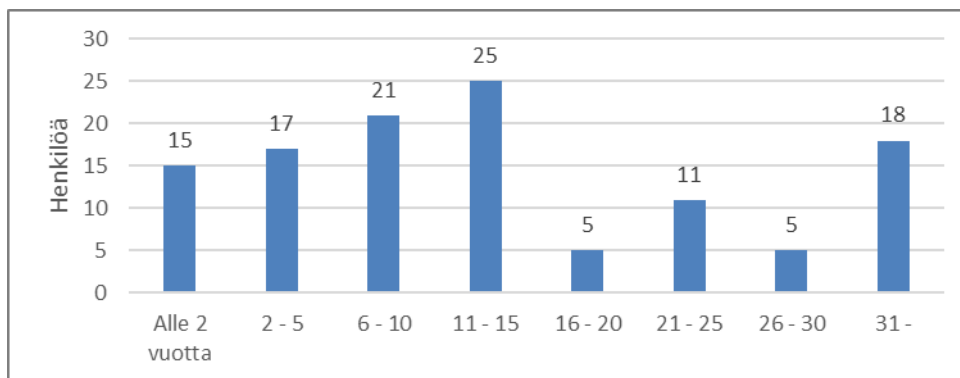
**Henkilöstön lukumäärä keskeisissä ammattiryhmissä 31.12.2024**

(10 tai suuremmat henkilöstöryhmät, koko henkilöstö)

| Ammattiryhmä                     | Miehet | Naiset | Yhteensä |
|----------------------------------|--------|--------|----------|
| Kansalaisopiston tuntiopettaja   | 6      | 18     | 24       |
| Varhaiskasvatuksen lastenhoitaja |        | 21     | 21       |
| Tuntiopettaja                    | 5      | 14     | 19       |
| Koulunkäynninohjaaja             | 1      | 16     | 17       |
| Siivooja                         |        | 11     | 11       |

**Henkilöstö sopimusaloittain 31.12.2024**

| Sopimus                                                        | Miehet | Naiset | Yhteensä |
|----------------------------------------------------------------|--------|--------|----------|
| Kunnallinen yleinen virka- ja työehtosopimus (KVTES)           | 5      | 81     | 86       |
| Kunnallinen opetushenkilöstön virka- ja työehtosopimus (OVTES) | 12     | 59     | 71       |
| Kunnallinen teknisen henkilöstön virka- ja työehtosopimus (TS) | 15     | 2      | 17       |
| Kunnallinen tuntipalkkaisen henkilöstön työehtosopimus (TTES)  | 1      |        | 1        |
| Yhteensä                                                       | 33     | 142    | 175      |

**Vakinaisen henkilöstön palvelussuhteen pituus 31.12.2024**

### Vakinaisen henkilöstön vaihtuvuus

Kunnan vakinaisen henkilöstön vaihtuvuus raportoidaan ilmoittamalla kertomusvuoden aikana alkaneet ja päättyneet palvelussuhteet. Vaihtuvuusprosentit lasketaan suhteuttamalla henkilöiden lukumäärät edellisen vuoden lopun vakinaisen henkilöstön kokonaismäärään (31.12.2023: 119 henkilöä, 31.12.2022: 119 henkilöä). Organisaation sisällä tehtävää vaihtaneet eivät sisälly lukuihin.

| Vakinaiset palvelussuhteet   | 2024  | 2023   |
|------------------------------|-------|--------|
| Alkaneet palvelussuhteet     | 6     | 18     |
| Tulovaihtuvuus%              | 5,0 % | 15,1 % |
| Päättyneet palvelussuhteet   | 10    | 12     |
| joista liikkeen luovutukset  | 0     | 0      |
| joista eläkkeelle siirtyneet | 2     | 3      |
| joista muut                  | 8     | 9      |
| Lähtövaihtuvuus%             | 8,4 % | 10,1 % |

### Sairauspoissaolot

Sairauspoissaolot on laskettu raporttiin Kunta- ja hyvinvointialueyönantajien KT:n ohjeen mukaisesti. Sairauspoissaolopäiviä ovat kaikki omasta sairaudesta johtuvat poissaolot sekä työtapaturmista, työmatkatapaturmista ja ammattitaudeista aiheutuvat poissaolot.

Sairauspoissaolopäivien kokonaismäärä väheni vuonna 2024 edellisestä vuodesta 165 kalenteripäivällä. Vuonna 2024 sairauspoissaoloja oli 3186 kalenteripäivää ja vuonna 2023 vastaava luku oli 3351 kalenteripäivää.

Henkilötyövuotta kohden laskettuna sairauspoissaoloissa oli edelliseen vuoteen verrattuna vähennystä 4,5 kalenteripäivää/htv. Vuonna 2024 sairauspoissaoloja oli keskimäärin 21,6 kalenteripäivää/htv ja edellisenä vuonna 26,1 kalenteripäivää/htv.

Vuoden 2024 sairauspoissaoloprosentti oli 5,9 (v. 2023: 6,1). Sairauspoissaoloprosentti tarkoittaa sairauspoissaolojen osuutta koko henkilöstön teoreettisesta säännöllisestä työajasta (Sairauspoissaolo % = Sairauspoissaoloaika (pv) / koko henkilöstön teoreettinen säännöllinen työaika (pv) x 100).

Nolla päivää sairastaneiden osuus on laskettu samaan tapaan kuin Työterveyslaitoksen Kunta 10 -tutkimuksessa. Laskenta on tehty siitä henkilöstöstä, jolle on kertynyt kalenterivuoden aikana yli 6 henkilötyökuukautta työtä kokoaikaisesta työstä joko vakituisessa tai määräaikaisessa työsuhteessa. Kunta 10 -tutkimuksen kohteena olevissa kunnissa joka viidennellä (=20 %) työntekijöistä ei ollut yhtään sairauspoissaoloa vuoden 2023 aikana (Lähde: Työterveyslaitos). Parikkalan kunnassa vastaava luku vuonna 2024 oli 25,9 % ja edellisenä vuotena 26,5 %.

Vuoden 2024 aikana sattui 7 työtapaturmaa ja 2 työmatkatapaturmaa. Tapaturmien aiheuttamat sairauslomat olivat kestoltaan pääsääntöisesti melko lyhytaikaisia tai ne eivät aiheuttaneet lainkaan työkyvyttömyyttä. Edellisenä vuotena työtehtävissä sattui 9 ja työmatkalla 3 tapaturmaa.

| Sairauspoissaolon kesto                | Sairauspoissaolot kalenteripäivinä<br>(kaikki yhteensä, myös tapaturmat) |             |          |
|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-------------|----------|
|                                        | Vuosi 2024                                                               |             |          |
|                                        | Palkalliset                                                              | Palkattomat | Yhteensä |
| 1 – 7 pv                               | 924                                                                      | 16          | 940      |
| 8 – 29 pv                              | 728                                                                      | 14          | 742      |
| 30 – 59 pv                             | 318                                                                      | 48          | 366      |
| 60 – 89 pv                             |                                                                          |             |          |
| 90 – 179 pv                            | 406                                                                      |             | 406      |
| 180 pv tai enemmän                     |                                                                          | 732         | 732      |
| Yhteensä                               | 2 376                                                                    | 810         | 3 186    |
| Yhteensä keskimäärin / henkilötyövuosi | 16,1                                                                     | 5,5         | 21,6     |

|                                               |      |
|-----------------------------------------------|------|
|                                               | %    |
| Sairauspoissaoloprosentti                     | 5,9  |
| 0 päivää sairastaneet (%-osuus henkilöstöstä) | 25,9 |

Henkilötyövuosi (HTV 2) = palkallisten palveluksessaolopäivien lukumäärä kalenteripäivinä / 365 (karkausvuonna 366) \* (osa-aikaprosentti/100)

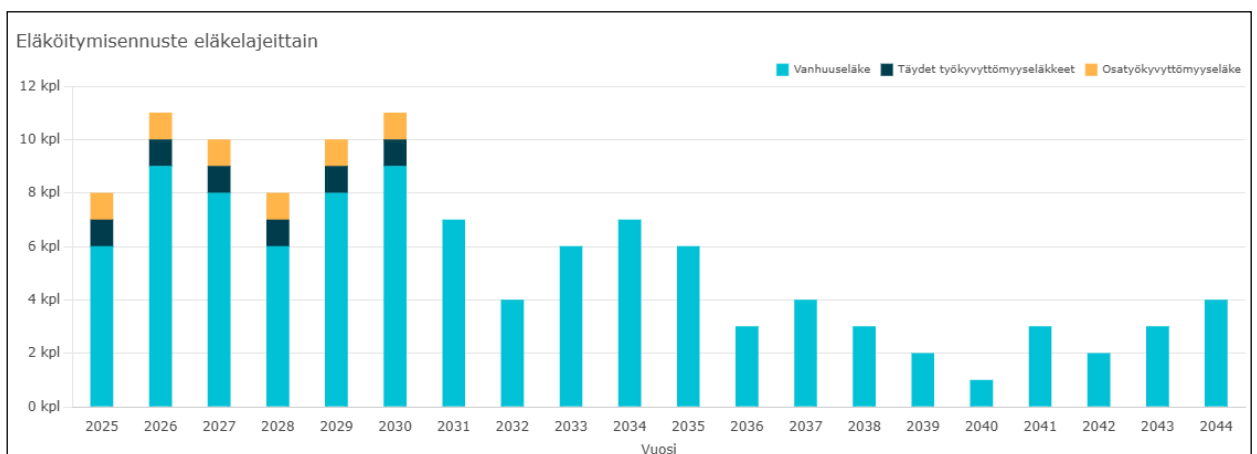
## Eläköityminen

### Kevan ennuste Parikkalan kunnan henkilöstön eläköitymisestä

Alla on esitetty Kevan laatima eläköitymisennuste. Ennusteessa kuvataan vakuutettujen arvioitu eläköityminen eläkelajin mukaan. Ennuste perustuu vuoden 2024 marraskuun lopussa vakuutettuna olleiden työ- ja virkasuhteisten tilanteeseen sekä vuoden 2025 alun organisaatiotilanteeseen.

Ennusteessa on huomioitu vanhuus-, työkyvyttömyys- ja osatyökyvyttömyyseläkkeelle siirtyvät henkilöt. Vanhuuseläkkeet sisältävät varhennetut vanhuuseläkkeet. Täydet työkyvyttömyyseläkkeet sisältävät täydet kuntoutustuet ja työuraeläkkeet. Osatyökyvyttömyyseläkkeet sisältävät osakuntoutustuet. Vuoden 2017 eläkeuudistuksesta johtuen alimmat eläkeiät nousevat syntymävuoden mukaan portaittain.

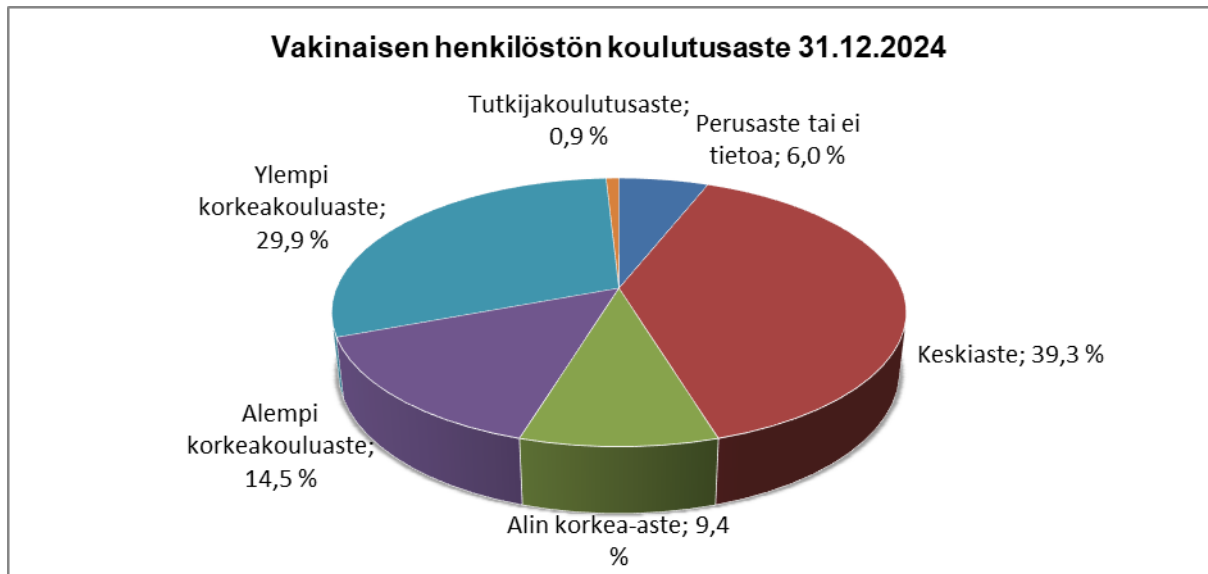
Seuraavien viiden vuoden aikana, vuosina 2025–2029 jää ennusteen mukaan vanhuuseläkkeelle 37 henkilöä, joka on kunnan vakinaisesta henkilöstöstä (31.12.2024: 117) laskettuna noin 32 %.



Lähde: Keva

## Henkilöstön osaamisen kehittäminen

### Vakinaisen henkilöstön koulutusaste



### Henkilöstön koulutuspäivät

Parikkalan kunta tukee henkilöstön ammatillisen osaamisen ylläpitämistä ja kehittämistä. Osaamisella on positiivinen vaikutus sekä henkilöstön työhyvinvointiin että tulokselliseen toimintaan.

Ess-järjestelmään merkittyjä koulutuspäiviä v. 2024 oli kaikkiaan 129 päivää (v. 2023: 147 päivää) ja koulutuksiin osallistuneita oli yhteensä 68 henkilöä (v. 2023: 44 henkilöä).

Vuonna 2024 ammatillisia henkilöstökoulutuspäiviä oli keskimäärin 1,0 koulutuspäivää / vakituinen työntekijä (v. 2023: 1,1 koulutuspäivää/vakituinen työntekijä).

|                                 | Koulutuspäivät yhteensä <sup>1)</sup> |            |
|---------------------------------|---------------------------------------|------------|
|                                 | 2024                                  | 2023       |
| Ammatillinen henkilöstökoulutus | 113                                   | 126        |
| Muu koulutus <sup>2)</sup>      | 16                                    | 21         |
| <b>Yhteensä</b>                 | <b>129</b>                            | <b>147</b> |

<sup>1)</sup> Osapäiväkoulutukset muutettu kokopäiviksi siten, että kuusi tuntia vastaa yhtä koulutuspäivää

<sup>2)</sup> Ammattiyhdistyskoulutukset (yhteistoiminta-, luottamusmies- ja työsuojelukoulutukset)

Kunnalla on oikeus hakea koulutussuunnitelmaan perustuvasta ammatillisesta koulutuksesta Työllisyysrahaston koulutuskorvausta enintään kolmelta koulutuspäivältä työntekijää kohden vuodessa. Vuodelta 2024 koulutuskorvausta haettiin 85 koulutuspäivältä (v. 2023: 61 koulutuspäivä). Arvio vuoden 2024 koulutuskorvauksen suuruudesta on 1 758 euroa (v. 2023 koulutuskorvaus 1412,94 e).

| Työntekijöiden lukumäärä, joista oikeus Työllisyysrahaston koulutuskorvaukseen |           |           |
|--------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
|                                                                                | 2024      | 2023      |
| Yhdeltä koulutuspäivältä                                                       | 33        | 17        |
| Kahdelta koulutuspäivältä                                                      | 17        | 7         |
| Kolmelta koulutuspäivältä                                                      | 6         | 10        |
| <b>Yhteensä</b>                                                                | <b>56</b> | <b>34</b> |

Opintovapaalla oli vuoden 2024 aikana 1 henkilö yhteensä 24 kalenteripäivää (v. 2023: 1 henkilöä, 18 kalenteripäivää).

## Henkilöstöetuudet ja tyhy-toiminta

Parikkalan kunnan henkilöstöllä on käytössä Epassi Flex -etu, jota voi vapaavalintaisesti käyttää kaikkiin Epassilla maksettaviin liikunta-, kulttuuri- ja hyvinvointipalveluihin. Edun piiriin pääsee palvelussuhteen kestätyä yhdenjaksoisesti vähintään kolme kuukautta. Täysimääräisen edun arvo oli kertomusvuonna 100 euroa. Tarjotun edun määrä oli kertomusvuonna yhteensä 14 578 euroa, josta käytettiin 11 526 euroa. Annetusta edusta käytettiin siten 79,1 % (v. 2023: 75,1 %). Etuja tarjottiin käytettäväksi 181 työntekijälle, joista 132 työntekijää (72,9 %) käytti etujaan ainakin jonkin verran ja 49 työntekijää (27,1 %) ei käyttänyt lainkaan.

Henkilöstöllä on ollut vuodesta 2023 alkaen mahdollisuus verovapaaseen työsuhdepyörä- etuun. Oikeus pyöräetuu on vakituisilla ja määräaikaisilla työntekijöillä koeajan jälkeen. Työntekijä valitsee mieleisensä pyörän, jonka työnantaja hankkii leasing-sopimuksella Go-ByBike Finland Oy:ltä. Ennen pyörän hankintaa työntekijä sitoutuu noudattamaan Parikkalan kunnan pyöräetupolitiikkaa, jossa on määritelty edellytykset ja ehdot työsuhdepyörään sekä työnantajakohtaiset käytännöt. Vuoden 2024 lopussa työsuhdepyörä oli käytössä yhdeksällä työntekijällä.

Työyhteisön yhteiseen toimintaan henkilöstöllä on ollut mahdollisuus käyttää korvauksetta ulkopuolisilta vuokraajilta käyttämättä jääneitä kunnan liikuntatiloja, Helenansaaren saunarakennusta ja Saaren rantamajaa.

Työhyvinvointisuunnitelman mukaisesti työyhteisöt voivat järjestää vuosittain virkistystapahtuman, johon on käytettävissä neljä tuntia työaika. Yhden tapahtuman sijaan on voinut järjestää useamman lyhyemmän tilaisuuden. Työyhteisöjä on ohjeistettu huomioimaan järjestyksessään yhteisöllisyys ja yhdessä tekeminen. Tyhyrahaa virkistystapahtumien järjestämiseksi osoitettiin 50 euroa/osallistujaa. Kertomusvuonna virkistystapahtumia järjestettiin kattavasti kunnan kaikilla toimialoilla.

## Henkilöstön palkitseminen ja muistaminen

Yhdenjaksoisen 10, 20, 30 tai 40 vuoden palvelusajan perusteella palkittiin 5 henkilöä. Palvelussuhteen päättyessä sekä 50- ja 60-vuotispäivinä muistettiin henkilöstöä kunnan muistamisohjeiden mukaisesti. Henkilöstön muistamisohjeet päivitettiin syksyllä 2023 ja ne otettiin käyttöön vuoden 2024 alusta.

## Yhteistoiminta

Edustuksellisen yhteistoimintaelimenä toimii yhteistyötoimikunta, minkä tehtäviin on sisällytetty myös työsuojeluasiat. Vuonna 2024 yhteistyötoimikuntaan kuului henkilöstön edustajina 4 työntekijäjärjestöjen edustajaa ja työsuojeluvaltuutettu. Työnantajan edustajina yhteistyötoimikunnassa toimivat tammi – syyskuun aikana kunnanjohtaja, hallintojohtaja ja työsuojelupäällikkö. Lokakuusta alkaen yhteistyötoimikunnan kokoonpanoon työnantajan edustajina kuuluivat edellisten lisäksi kunnanhallituksen puheenjohtaja sekä kaksi kunnanhallituksen nimeämää kunnanhallituksen jäsentä (khall päätös 30.9.2024 § 159). Kutsuttuna yhteistyötoimikunnan sihteerinä toimii henkilöstösihteerin. Yhteistyötoimikunnalla oli vuoden 2024 aikana 4 kokousta.

**Työvoimakustannukset**

| 1 000 euroa                                                      | 2024  | Muutos%<br>ed. vuo-<br>teen |
|------------------------------------------------------------------|-------|-----------------------------|
| Henkilöstön palkat ja palkkiot yhteensä (käyttötalous)           | 6 180 | 1,2 %                       |
| Vuosiloma-ajan palkat                                            | 477   | 23,3 %                      |
| Terveysperusteisten poissaolojen palkat                          | 206   | 2,2 %                       |
| - henkilöstökorvaukset                                           | -53   | -3,3 %                      |
| Terveysperusteisten poissaolojen palkat, netto                   | 152   | 4,3 %                       |
| Perhevapaiden palkat                                             | 10    | -24,8 %                     |
| - henkilöstökorvaukset                                           | -3    | 107,3 %                     |
| Perhevapaiden palkat, netto                                      | 7     | -38,8 %                     |
| Muut lakisääteisten/sopimusperusteisten poissaolojen palkat      | 7     | 33,6 %                      |
| Työnantajan eläke- ja muut sosiaalivakuutusmaksut (käyttötalous) | 1 503 | -6,4 %                      |
| Henkilöstöinvestoinnit:                                          |       |                             |
| Työterveyshuolto, netto:                                         |       |                             |
| korvausluokka I (lakisääteinen ehkäisevä työterveyshuolto)       | 29    | 40,5 %                      |
| korvausluokka II (yleislääkäritasoinen sairaanhoito)             | 45    | 176,9 %                     |
| Koulutus ja muu kehittäminen                                     | 26    | 120,1 %                     |