

PARIKKALAN KUNTA

ARVIOINTIKERTOMUS 2024

Sisällysluettelo

TARKASTUSLAUTAKUNTA	3
TARKASTUSLAUTAKUNNAN PÄÄHUOMIOT VUODELTA 2024	4
EDELLISEN VUODEN ARVIOINTIKERTOMUKSEN HAVAINTOJEN KÄSITTELY	9
TALOUSARVIO 2024	10
TOIMINNALLISTEN JA TALOUDELLISTEN TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN 2024	11
KESKUSVAALILAUTAKUNTA	11
TARKASTUSTOIMI	11
KESKUSHALLINTO JA TUKIPALVELUT	12
PERUSOPETUS JA LUKIO.....	13
VAPAA SIVISTYSTYÖ	14
VARHAISKASVATUS	15
TYÖLLISYYSPALVELUT.....	16
ELINKEINOJEN KEHITTÄMINEN	16
TEKNISET PALVELUT	18
RAKENNUTTAMINEN JA KAAVOITUS	18
KIINTEISTÖT.....	19
RUOKA- JA PUHTAUSPALVELUT	20
KUNTATEKNIikka	20
RAKENNUSVALVONTA	21
VESIHUOLTOLAITOS	21
KONSERNIN TAVOITTEET	21
TALOUS	22
ALLEKIRJOITUKSET	24

TARKASTUSLAUTAKUNTA

Parikkalan kunnanvaltuuston valitsema tarkastuslautakunta on toteuttanut kuntalain 121 §:n mukaista tehtävää.

Tarkastuslautakunnan tehtävänä on:	
1)	Valmistella valtuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat;
2)	arvioida, ovatko valtuuston asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet kunnassa ja kuntakonsernissa toteutuneet ja onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla;
3)	arvioida talouden tasapainotuksen toteutumista tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman riittävyyttä, jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää;
4)	huolehtia kunnan ja sen tytäryhteisöjen tarkastuksen yhteensovittamisesta;
5)	valvoa 84 §:ssä säädetyn sidonnaisuuksien ilmoittamisvelvollisuuden noudattamista ja saattaa ilmoitukset valtuustolle tiedoksi;
6)	valmistella kunnanhallitukselle esitys tehtäviään koskeviksi hallintosäännön määräyksiksi sekä arvioinnin ja tarkastuksen talousarvioksi.

Sidonnaisuuksista ilmoittamista koskeva 84 § on astunut voimaan 1.6.2017 alkaen.

Tarkastuslautakuntaan ovat kuuluneet 26.6.2023 seuraavat jäsenet ja varajäsenet:

Jäsen	Varajäsen
Ari Sinkkonen (pj.)	Jarmo Tiainen
Jukka Hämäläinen (varapj.)	Merja Tiainen
Eeva-Liisa Hirvonen	Taito Tuunanen
Matti Laukkanen	Maija Koiso-Kanttila
Päivi Tynnilä	Sami Myllys

Puheenjohtajaksi valtuusto on valinnut Ari Sinkkonen ja varapuheenjohtajaksi Jukka Hämäläisen.

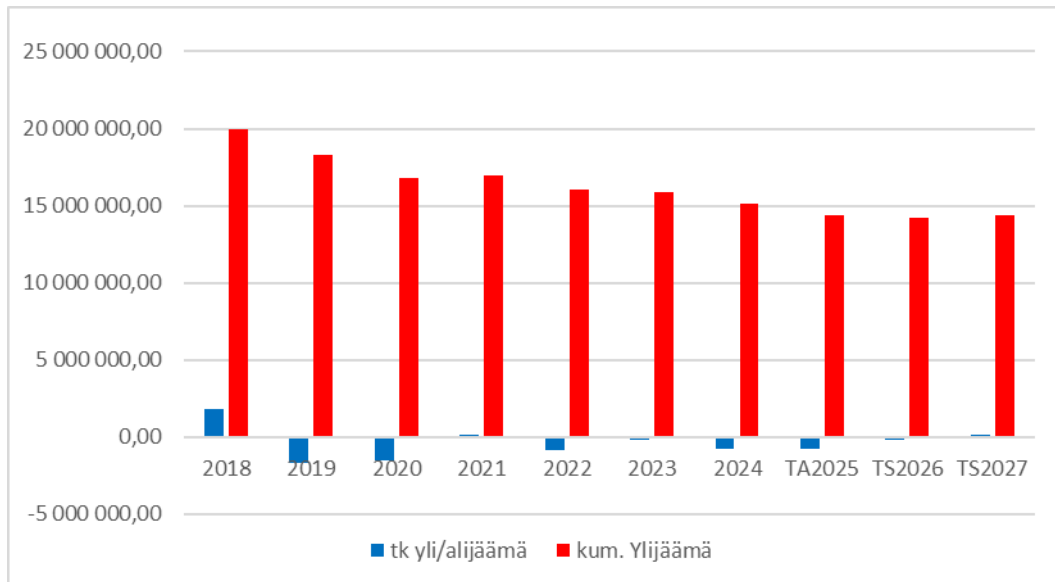
Lautakunnan kokouksissa on toiminut sihteerinä Eija Loikkanen. Lisäksi kunnan tilintarkastaja JHT, KHT Ulla-Maija Tuomela BDO Auditor Oy:stä on osallistunut tarkastuslautakunnan kokouksiin tarvittaessa sekä lisäksi avustanut tarkastuslautakuntaa arviointikertomuksen laadinnassa.

Tarkastuslautakunta laati koko toimikaudekseen tarkastussuunnitelman ja vuosittaisen työohjelman, jonka mukaan tarkastustyötä on toteutettu.

Lautakunta on kokoontunut toimikauden aikana 9 kertaa varsinaisiin kokouksiin, joissa on kuultu selvityksiä toiminnallisten tavoitteiden saavuttamisesta.

TARKASTUSLAUTAKUNNAN PÄÄHUOMIOT VUODELTA 2024

Tilikaudelta 2024 syntyi alijäämää 746.756,78 euroa. Taseessa on kumulatiivista ylijäämää 31.12.2024 tilanteessa 15,2 miljoonaa euroa. Kertyneet ylijäämät ja tilikauden yli/alijäämät ovat kehittyneet 2018-2024 sekä myös taloussuunnitelmavuodet 2025-2027 huomioiden seuraavat:



Edelleen tarkastuslautakunta on huolissaan kunnan talouden kehittymisestä. Lainamäärä on kasvanut investointien johdosta rajusti ja tällä on merkittävät vaikutukset korkojen kautta tuloslaskelmaan. Myös poistomäärä kasvaa suurten investointien myötä.

Vuoden 2024 mittaristojen osalta tarkastuslautakunta toteaa, että tavoitteet ja mittarit edelleen vaativat kehittämistä. Tavoitteiden toteutumista arvioitaessa todettiin, että useilla tulosalueilla ei ole tavoitteet toteutuneet (peräti 63 % toteutumatta) toteutumisvertailun mukaan. **Tarkastuslautakunta edellyttää, että toimintojen ja mittareiden kehittämistyötä jatketaan aktiivisesti niin, että mittareiden tuloksia kyetään hyödyntämään käytännössä. Mittareiden lukumäärää voisi tarkastella tavoitetta kohden niin, ettei yhdelle tavoitteelle asetetta liian montaa mittaria.**

Mittareihin tulisi määritellä selkeä tavoitetaso (tarvittaessa numeraalinen arvo), jotta toteutuminen voitaisiin todentaa. Kaikkiin talousarviossa esitettyihin sitoviin tavoitteisiin ja mittareihin tulisi antaa toteutumatieto. Nyt useassa kohdassa on annettu vain yhden mittarin toteutumistieto. Toteutuma tieto "toteutunut osittain" on myös selkeämmin esitettävä, jotta arvioinnin toteutumiselle pystyisi tekemään.

Kunnan hankintaohjeita ei ole edelleenkaan päivitetty ja tarkastuslautakunta toteaa edellisvuoden tapaan, että kunnan hankintaohjeet tulee uudistaa vuoden 2023 ja 2024 tilintarkastuspöytäkirjojen mukaisesti.

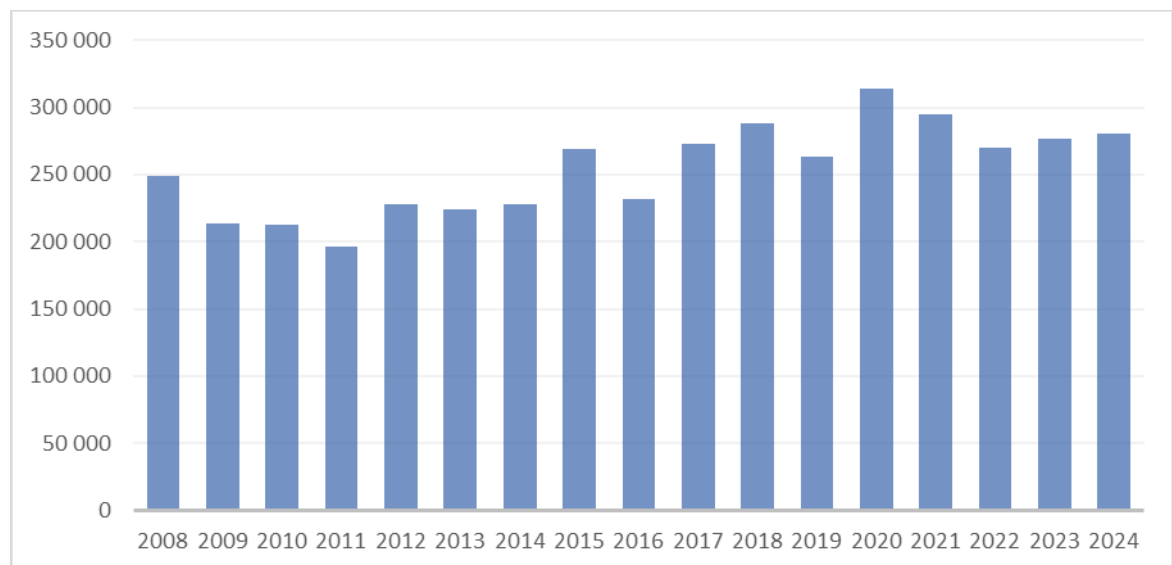
Tarkastuslautakunta on huolissaan kunnan kiinteistöselvityksen laatimisen tilanteesta. Selvitys tulisi saada mahdollisimman nopeasti valmiiksi, koska yhtiöittämisvelvoitteen määräaika tietyille kiinteistöille on 1.1.2026.

Tarkastuslautakunta on huolissaan vesihuoltolaitoksen kannattavuudesta sekä etenkin verkoston korjausvelasta.

Parikkalan TEA-viisarit ovat kehittyneet seuraavasti:



Työmarkkinatuen kuntaosuuden määrään on kiinnitetty huomiota. Parikkalan osuus työmarkkinatuen kuntaosuudesta on kehittynyt seuraavasti:



Vuonna 2024 maksuosuus on noussut edelliseen vuoteen verrattuna. Vuodelle 2024 oli toiminnalliseksi tavoitteeksi kirjattu korkeintaan 280.000 €/vuosi. Toteutumaksi on toimintakertomuksessa kerrottu 237.129 €/vuosi, mutta Kelan tilastokannan mukaan toteutuma on ollut 280.433 €. **Tarkastuslautakunta toteaa, että työmarkkinatuen kuntaosuuden kasvuun on edelleen syytä kiinnittää huomiota.**

Parikkalan kunnan keskimääräinen työttömyysaste vuonna 2024 10,8% (2023: 9,8 %), joka oli 1-prosenttiyksikköä korkeampi kuin vuonna 2023. Parikkalassa työttömien osuus oli hieman pienempi kuin Etelä-Karjalassa keskimäärin.

Parikkalan lukio nimettiin tulosten perusteella vuonna 2024 Suomen parhaaksi pieneksi lukioksi.

Kunta on toteuttanut työhyvinvointikyselyn vuonna 2024. Teknisen toimen vastausprosentti on ollut 24,3 %, kun muiden toimialojen osalta vastausprosentit olivat välillä 62,5%-72,9%. **Tarkastuslautakunta on erittäin huolissaan teknisen toimen henkilöstön vaihtuvuudesta, työhyvinvoinnista sekä vireillä olevien keskeneräisten asioiden määrästä.**

Tarkastuslautakunta pyytää kunnanhallitukselta lausuntoa edellä esille nostettuihin tummennettuina esitettyihin tarkastuslautakunnan esityksiin/ehdotuksiin.

Parikkalan kunnan sitovat tavoitteet ovat tulosalueittain toteutuneet seuraavasti:

	toteutunut
	ei toteutunut
	ei voida arvioida

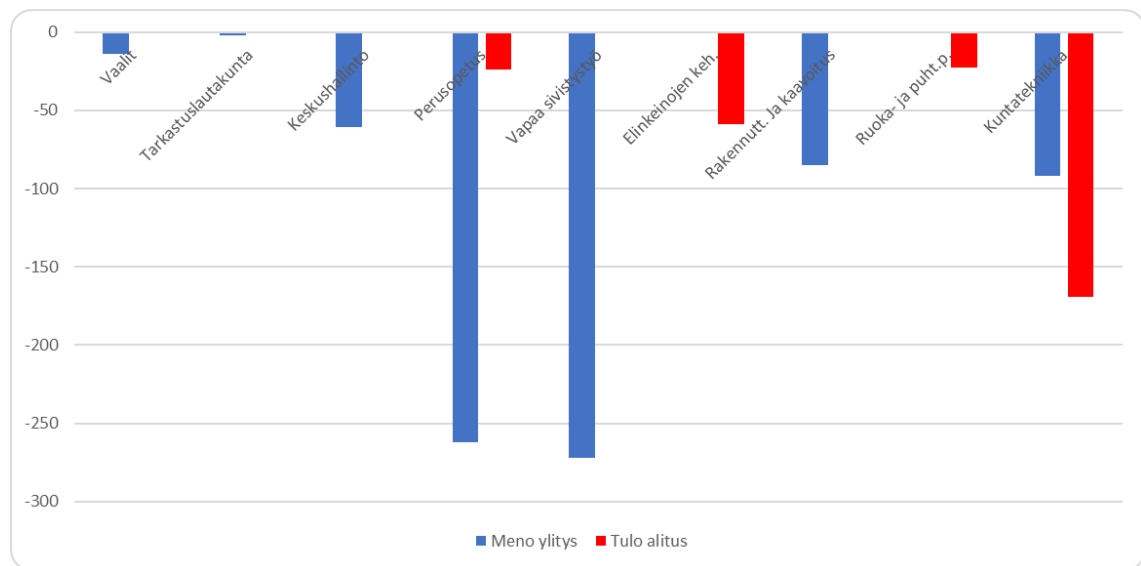
Tulosalue				yhteensä tavoitteet	Tot. %	2023
KESKUSVAALILAUTAKUNTA	1			1	100	100
TARKASTUSTOIMI	1			1	100	100
KESKUSHALLINTO JA TUKIPALVELUT	1	3	3	7	14	25
PERUSOPETUS JA LUKIO	5	1	1	7	71	100
VAPAA SIVISTYSTYÖ	2	1	3	6	33	100
VARHAISKASVATUS	5	1		6	83	0
TYÖLLISYYSPALVELUT	1			1	100	100
ELINKEINOPALVELUT	3	1	2	6	50	100
TEKNISET PALVELUT		2	1	3	0	0
RAKENNUTTAMINEN JA KAAVOITUS	1	5	1	7	14	20
KIINTEISTÖT	1	7	1	9	11	50
RUOKA- JA PUHTAUSPALVELUT	1	4	1	6	17	0
KUNTATEKNIikka		5		5	0	67
RAKENNUSVALVONTA	4		2	6	67	100
VESIHUOLTOLAITOS	1	1		2	50	100
YHTEENSÄ	27	31	15	73	37	

Määrärahojen ja tuloarvioiden osalta tilinpäätös sisältää seuraavat valtuustoon nähden sitovat euromääräiset menojen ylitykset ja tulojen alitukset (1000 eur):

	Meno ylitys	Tulo alitus
Vaalit	-14	
Tarkastuslautakunta	-2	
Keskushallinto	-61	
Perusopetus	-262	-24
Vapaa sivistystyö	-272	
Elinkeinojen keh.		-59
Rakennutt. ja kaavoitus	-85	
Ruoka- ja puht.p.		-23
Kuntatekniikka	-92	-169

Valtuustoon nähden sitovien erien osalta (sekä menot että tulot) tulee olla poikkeamista selvitykset tilinpäätöskirjassa. Kuntalain mukaan talousarviota on noudatettava ja muutoksista talousarvioon päättää valtuusto.

Edellä mainitut ylitykset ja alitukset muutetusta talousarviosta on kuvattu seuraavana:



Tarkastuslautakunta toteaa, että tavoitteiden määrittelyyn on edelleen syytä kiinnittää huomiota ja varmistaa, että tavoitteelle on määritelty mittari sekä tavoitetaso, johon pyritään.

Perusopetuksen ja lukion määrärahojen ylityksen syinä on esitetty lukiolaisten asumisjärjestelyt 87.000 €, Kirjolan koulun sisäiset vuokrat 57.670 € ja koululaiskuljetukset 110.056 €. Vapaan sivistystyön määrärahojen ylityksen syynä on esitetty kansalaisopiston vilkas toimintavuosi ja kurssien ja tuntimäärien kasvu. Tuotot ovat toteutuneet 214.638 € talousarviota paremmin johtuen erityisesti hankkeiden johdosta. Sitovuus on kuitenkin bruttositovuus ja tällöin tulot ja menot seurataan erillisinä.

EDELLISEN VUODEN ARVIOINTIKERTOMUKSEN HAVAINTOJEN KÄSITTELY

Havainto	Kunnanhallituksen vastaus
Tarkastuslautakunta edelleen tuo esille, että strategian ja toiminnallisten tavoitteiden yhteneväisyyteen kiinnitetään jatkossa huomiota. Strategiaa tulee päivittää vähintään kerran valtuustokaudessa ja vuosittain seurata toteutumista tilinpäätöksen yhteydessä.	Kuntastrategia on hyväksytty valtuustossa syksyllä 2023. Uusi, päivitetty kuntastrategia on huomioitu vuoden 2024 talousarvion ja -suunnitelmavuosien laadinnassa. Kuntastrategian toteutumisen seuranta tehostetaan niin kunnanhallituksessa kuin kunnanvaltuustossakin.
Tarkastuslautakunta edellyttää, että toimintojen ja mittareiden kehittämistyötä jatketaan aktiivisesti niin, että mittareiden tuloksia kyetään hyödyntämään käytännössä.	Talousarvion laadintaohje on päivitetty ja käsitelty kunnanhallituksessa 26.6.2023. Lisäksi esihenkilötyöryhmässä on käsitelty talousarvion laadintaa uuden ohjeistuksen mukaisesti. Toiminnot ja tavoitteet tehdään laadukkaasti ja mittarit mittaavat oikeita asioita. Talousarvio ja -suunnitelma laaditaan siten, että tulot ja menot saadaan tulevaisuudessa tasapainoon.
Tarkastuslautakunta edellyttää, että kunnan hankintaohjeet uudistetaan tilintarkastuspöytäkirjan mukaisesti.	Kunnanhallitus on kokouksessaan 30.10.2023, 200 §:ssä päättänyt, että teknisen lautakunnan on laadittava hankintaohje toukokuun loppuun 2024 mennessä. Hankintaohjetta ei ole vielä käsitelty päätöksenteossa.
Tarkastuslautakunta toteaa, että energiakustannuksien seuranta on parannettava ja pystyttävä nopeisiin ratkaisuihin tarvittaessa.	Kunnanhallitus on kokouksessaan 6.11.2023, 220 §:ssä päättänyt, että teknisen lautakunnan on raportoitava kunnanhallitukselle Parikkalan kunnan ostoenergian (sähkö ja lämpö) kiinteistökohtaisesti 31.1.2024 mennessä. Raporttia tai kehitysehdotuksia ei ole käsitelty vielä päätöksenteossa.
Tarkastuslautakunta on huolissaan kunnille TE-palvelujen järjestämisestä aiheutuvista mahdollisista lisäkustannuksista.	Parikkalan kunta on mukana maakuntatasoisessa työllisyysalueessa 1.1.2025 alkaen. Rautjärven, Ruokolahden ja Parikkalan kunnat ovat aloittaneet neuvottelut elokuussa 2024 yhteistyötä työllisyyden hoitoon liittyen. Lisäksi kunnanhallitus on käsitellyt kannanoton tulevan työllisyysalueen kustannustehokkuudesta kokouksessaan 19.8.2024, 128 §:ssä.
Tarkastuslautakunnan näkemyksen mukaan kunta ei ole täysimääräisesti pystynyt hyödyntämään tarjolla olevia hankerahoitusmahdollisuuksia. Elinvoimapalveluiden toiminnan kehittämiseen sekä ulkopuolisen palveluntuottajan (Kehy) raportoinnin seurantaan on kiinnitettävä huomiota.	Tarkastuslautakunta on huomionut merkittävän asian, ettei kunta ole hyödyntänyt hankerahoitusta riittävästi. Tähän panostetaan jatkossa uuden elinvoimapäällikönkin myötä. Kehy raportoi toiminnastaan huhtikuussa ja lokakuussa kunnanhallitukselle.

Tarkastuslautakunta kiittää kunnanhallitusta, että nostettuihin havaintoihin on tehty toimenpiteitä sekä kannustaa jatkamaan kehitystyötä edelleen keskeneräisten asioiden osalta. **Todettakoon, että esim. hankintaohjeet eivät ole edelleenkään edenneet päätöksen tekoon.**

TALOUSARVIO 2024

Talousarviorakenne

Parikkalan kunnan talousarvio muodostuu käyttötalous- ja tuloslaskelmaosasta, investointiosasta ja rahoituslaskelmasta. Talousarvion jakautuminen tuloslaskelmaosaan (käyttötalous) sekä rahoitusosaan (investoinnit ja lainat) todetaan kuntalaissa.

Talousarvion sitovuus

Sitovuustasona valtuustoon nähden ovat tulosalueen toimintatulot ja toimintamenot lukuun ottamatta kehittämisprojekteja, joissa on nettositovuus, sekä sitovat tavoitteet 2024 ja mahdolliset sitovat perustelut. Muut talousarvioon sisältyvät tiedot ovat ohjeellisia perusteluja ja informaatiota. Sitovin perusteluin erotettua määrärahan osaa ei saa käyttää muuhun tarkoitukseen. Palkkauskustannuksissa ja sosiaalimaksuissa syntyvää säästöä ei saa käyttää muuhun tarkoitukseen ilman kunnanhallituksen lupaa. Viran tai työsuhteen tullessa avoimeksi on aina ennen auki julistamista selvitettävä mahdollisuudet tehtävän hoitamiseen sisäisin järjestelyin tai ostopalveluna. Vakinaisen henkilöstön täyttöön on haettava kunnanhallituksen lupa.

Talousarvioon tehtävistä tulosaluekohtaisista muutoksista päättää valtuusto. Muutosten yhteydessä on arvioitava, ovatko asetetut toiminnalliset tavoitteet oikeassa suhteessa muutettuihin tuloarvioihin ja määrärahoihin. Muutokset on tehtävä talousarviovuoden aikana.

Tuloslaskelmaosan sitovia eriä ovat:

- verotulot (kunnan tulovero, osuus yhteisöveron tuotosta, kiinteistövero)
- valtionosuudet
- rahoitustuotot ja -kulut

Investointiosassa valtuusto hyväksyy kustannusarviot ja toteutusaikataulut hankkeille ja vahvistaa määrärahat ja tuloarviot hankeryhmille. Hankeryhmiin sisältyvät kohteet on eritelty toteutettaviin hankkeisiin. Aktivoitavan hankintamenon alarajana on rakennushankkeissa 10 000 euroa ja irtaimistohankinnoissa 4 000 euroa.

Valtuustoon nähden sitovuustasona on hankeryhmä. Useammalle vuodelle tehdyn jaksottamisen muuttamiseen tarvitaan valtuuston joko taloussuunnitelmassa tai erikseen tekemä päätös.

Talousarvion rahoitusosassa osoitetaan rahoituslaskelmakaavan muodossa se, miten talousarvio vaikuttaa kunnan maksuvalmiuteen. Tuloslaskelma- ja investointiosasta siirtyvien erien lisäksi rahoituslaskelmassa esitetään anto- ja ottolainauksen lainakannan muutokset sekä oman pääoman muutokset ja rahoituslaskelman vaikutukset maksuvalmiuteen.

TOIMINNALLISTEN JA TALOUDELLISTEN TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN 2024

Parikkalan kunnan talousarvion määrärahat ja tuloarviot ovat toteutuneet melko hyvin vuonna 2024 ja olennaisia ylityksiä ei ole noussut esille.

Toiminnallisten tavoitteiden osalta on seuraavana käsitelty tulosalueittain talousarvioon sisältyviä tavoitteita ja näistä annettuja selvityksiä toimintakertomuksessa 2023.

Arvioinnissa on käytetty seuraavia tavoitteiden toteutumista kuvaavia värielementtejä:

	toteutunut
	ei toteutunut
	ei voida arvioida

KESKUSVAALILAUTAKUNTA

Sitovat tavoitteet 2024	Mittari/ seurantatapa	Tavoitetaso	Toteutuminen	Arviointi
Vaalien toimittaminen virheettömästi.	Ei valituksia.	Tulos valtakunnalliseen tietojärjestelmään klo 21.00 mennessä.	Toteutui.	

TARKASTUSTOIMI

Sitovat tavoitteet 2024	Mittari/ seurantatapa	Tavoitetaso	Toteutuminen	Arviointi
Arviointikertomus määräaikaan menness	Lautakunnan kokouksessa käsiteltävä kertomus	Riittävän ennen ajoissa valtuuston kokoukseen	Toteutui.	

KESKUSHALLINTO JA TUKIPALVELUT

Painopiste	Tavoite	Toimenpide	Aikataulu	Mittari	Toteutuminen	Arviointi
Kestävää kasvua ja elinvoimaa	Huolehdimme kestävästä taloudesta	Talouden sopeuttamisohjelman laatiminen 2024 ja toiminnan kannattavuuden kääntyminen positiiviseksi. Tilinpäätös viimeistään on vuonna 2026 ylijäämäinen	2024- 2026	Tilinpäätös ja toimintakertomus	Sopeuttamisohjelma on kesken	
	Huolehdimme kestävästä taloudesta	Talouden tuntemuksen lisääminen koulutuksella esihenkilöille ja luottamushenkilöille (koulutus)	2024	Koulutukset toteutettu	Ei toteutunut.	
Yhdessä tekemistä	Huolehdimme henkilöstön viihtyvyydestä ja hyvinvoinnista	Henkilöstöohjelman laatiminen ja tehtäväkuvien päivittäminen koko organisaatiossa	2024	Tehty	Kesken.	
	Huolehdimme henkilöstön viihtyvyydestä ja hyvinvoinnista	Esihenkilövalmennuksen toteuttaminen ja henkilöstön osalta koulutussuunnitelman mukaisten koulutusten toteutuminen	2024- 2025	Aloitettu vuonna 2024	Toteutunut, työkyvyn johtamisen käsikirja valmistui	
	Huolehdimme henkilöstön viihtyvyydestä ja hyvinvoinnista	Työhyvinvointikyselyn toteuttaminen	2024	Tehty. Vastausprosentti vähintään 70, arvosana keskimääri 3,7 (as-teikk 1 - 5)	Kysely tehty. Vastausprosentti jäi tavoitteesta.	
Palveluista hyvinvointia	Kehitämme palveluita ja luomme uusia toimintatapoja	Viestinnän, tiedottamisen ja markkinoinnin suunnitelmallinen tehostaminen	2024	Suunnitelmat tehty	Aloitettu.	
	Panostamme lasten ja nuorten sekä perheiden hyvinvointiin	Hyvinvointisuunnitelman toteuttaminen	2024	Hyvinvointikertomuksen mittarit	Raportoidaan erillisenä.	

PERUSOPETUS JA LUKIO

Painopiste	Tavoite	Toimenpide	Aikataulu	Mittari	Toteutuminen	Arviointi
Kestävää kasvua ja elinvoimaa	Mahdollistamme monipuolisen yritystoiminnan	Peruskoululaiset vierailevat yläkoulussa yrityskylässä. Lukiolaisilta kartoitetaan mielenkiintoa yrittäjyyteen tutustuttaviin oppijaksoihin.	Syksy 2024	Toteutunut / ei toteutunut	6.- ja 9. - luokkalaiset ovat käyneet yrityskylässä. Yrittäjyyskurssi järjestetään keväällä 2025.	
	Huolehdimme kestävästä taloudesta	Pyrimme rahoittamaan toimintaamme hankkeilla sekä suunnittelemaan resurssien käyttöä.	2024- 2026	Hankkeiden määrä Resurssien käyttö suunniteltu ja vahvistettu lautakunnassa (ja kunnanhallituksessa ja tarvittaessa kunnanvaltuustossa)	Sekä peruskoulujen että lukion toimintaa on täydennetty useilla hankkeilla lukuvuonna 2023 - 2024 ja osa hankkeista jatkuu vuodelle 2025	
Yhdessä tekemistä	Pidämme Parikkalan vireänä	Tuemme nuorten kerhotoimintaa ja harrastusta ja seuraamme kerhojen osallistujien määrää. Suomen harrastamisen mallin rahoitus ja OPH:n kerhotoiminnan avustusten hyödyntäminen.	2024	Kerhojen määrä Osallistujien määrä kasvanut vuoden 2023 tasosta	Suomen Harrastamisen mallin kerhoja on toteutunut eri sisältöisenä 6.	
	Huolehdimme henkilöstön viihtyvyydestä ja hyvinvoinnista	Tarjoamme henkilöstölle lisäkoulutusmahdollisuuksia ja kehitämme viestintää. Osallistamme henkilöstöä päätöksenteossa.	2024	Henkilöstökysely. Toteutuneet koulutukset koulutussuunnitelman mukaisesti. Toteutuneet palautekeskustelut	Turvallisuus- ja väkivaltatilanne koulutukset	
Palveluista hyvinvointia	Kehitämme palveluita ja luomme uusia toimintatapoja	Toimintamallien arviointi, päivittäminen ja kehittäminen	2024	Tehty	Ryhmyttämispäivä ja Parikkalaan tutustuttamispäivä lukiolaisille	

	Panostamme lasten ja nuorten sekä perheiden hyvinvointiin.	Aloittavien lukiolaisten määrä 20. Kaikki lukiolaiset saavat päättötodistuksen. Kaikki ylioppilaskokeisiin osallistuvat saavat hyväksytyn arvosanan. Jokainen peruskoulun päättötodistuksen saanut sijoittuu toisen asteen oppilaitokseen.	2024	Aloittaneet lukiolaiset määrä. Päättötodistusten määrä. Ylioppilaskokeiden arvosanat. Toisen asteen oppilaitokseen sijoittuminen.	Lukiossa aloitti 21 uutta opiskelijaa. 30 sai päättötodistuksen Suomen paras pieni lukio	
	Panostamme lasten ja nuorten sekä perheiden hyvinvointiin	Tarjoamme nuorille vaikutusmahdollisuuksia ja kehitämme toimia oppiympäristöjen turvaamiseksi	2024	Palautekyselyt. Toiminnanarviointi Käytänteet-tiimitoiminta	Kirjolan uuden koulun korkealaatuiset tilat. Oppilaskunnat ja kodin ja koulun illat.	

VAPAA SIVISTYSTYÖ

Painopiste	Tavoite	Toimenpide	Aikataulu	Mittari	Toteutuminen	Arviointi
Kestävää kasvua ja elinvoimaa	Mahdollistamme monipuolisen yritystoiminnan.	Työllistämishankkeen käynnistäminen	2024 kevät - 2026 kesä	Hanke käynnissä ja toteutuu. Arviointi hankkeen vaikutuksista.	Alueellinen-PlanB hanke käynnistetty	
	Huolehdimme kestävästä taloudesta	Talousarvion tasapaino	2024	Sopeuttamisohjelma	Toteutui osittain	
Yhdessä tekemistä	Pidämme Parikkalan vireänä.	Nuorisotoimi toimii Suomen harrastamisen mallin tukena yhdessä harrastamisen mallin kerhojen järjestämiseksi.	2024	Kerhojen lukumäärä Uusi hankerahoitus	6 kerhoa ja toiminta jatkuu	
	Huolehdimme henkilöstön viihtyvyydestä ja hyvinvoinnista.	Näytämme arvostavamme työntekijöitä ja huolehdimme viihtyvyydestä sekä osaamisen kehittämisestä	2024	Henkilöstökysely Kehityskeskustelujen painopisteet	Toteutui osittain	

Palveluista hyvinvointia	Kehitämme palveluita ja luomme uusia toimintatapoja	Vuorovaikutuksessa kirjastonkäyttäjien kanssa pyrimme kehittämään kirjaston palveluita ja monipuolistamaan niitä. Etsimme uusia ja joustavia ratkaisuja yhdessä asukkaiden, yritysten ja yhdistysten kanssa sekä huolehdimme siitä, että Parikkalassa ovat monipuoliset, laadukkaat ja kestävän kehityksen mukaiset hyvinvoinnin ja terveydenedistämisen palvelut.	2024	Asiakastytyväisyyskyselyjen tulokset Lainaus- ja kävijämäärä Henkilöstökysely Henkilökunnan koulutukseen käytetyt tunnit Kansalaisopiston opiskelijamäärä kasvanut 10 % vuodesta 2022	Kirjaston lainaus ja kävijämäärä nousseet.	
	Panostamme lasten ja nuorten sekä perheiden hyvinvointiin	Yleinen kulttuuritoimi toimii aktiivisesti perheiden hyvinvoinnin puolesta, lapsiparkkitoiminta jatkaminen, tapahtumien kehittäminen, nuorisotoimen toiminnan tukeminen ja harrastamisen mallin kerhotoiminnan tukeminen	2024	Kirjaston kirjavinkkaus Kaikki luokka asteet saavat kirjavinkkauksen. Tapahtumien määrä Asiakaskyselyt. Kerhotuntien määrä Lapsiparkki, kävijämäärä	Kaikki luokka-asteet saaneet kirjavinkkauksen	

VARHAISKASVATUS

Painopiste	Tavoite	Toimenpide	Aikataulu	Mittari	Toteutuminen	Arviointi
Kestävää kasvua ja elinvoimaa	Mahdollistamme monipuolisen yritystoiminnan.	Varhaiskasvatuksen vierailut alueen yrityksissä	2024	Varhaiskasvatuksen tutustumiskäyntien määrä	osittain; muutamissa yrityksissä/ yhdistyksissä	
	Huolehdimme kestävästä taloudesta	Talousarvion seuranta ja talouden tasapaino	2024	Sopeuttamisohjelma	osittain	
Yhdessä tekemistä	Pidämme Parikkalan vireänä.	Liikunnan vuosikellon seuraaminen	2024		toteutunut	

	Huolehdimme henkilöstön viihtyvyydestä ja hyvinvoinnista.	Tarjoamme henkilöstölle lisäkoulutusmahdollisuuksia ja kehitämme viestintää	2024	Täydennyskoulutuksen määrä Henkilöstökysely Toteutuneet koulutukset koulutussuunnitelman mukaisesti Toteutuneet palautekeskustelut	toteutunut	
Palveluista hyvinvointia	Kehitämme palveluita ja luomme uusia toimintatapoja	Olemme veto- ja pitovoimainen työnantaja ja vahvistamme positiivista mielikuvaa kunnasta		Onnistuneet rekrytoinnit vaihtuvuus vähäinen	toteutunut	
	Panostamme lasten ja nuorten sekä perheiden hyvinvointiin	Ammattitaitoiset työntekijämme takaavat laadukkaan varhaiskasvatuksen	2024	Palautekyselyt Toiminnanarviointi Sähköinen asiakastytytyväisyyskysely perheille syksyllä 2024	toteutunut	

TYÖLLISYYSPALVELUT

Painopiste	Tavoite	Toimenpide	Aikataulu	Mittari	Toteutuminen	Arviointi
Kestävää kasvua ja elinvoimaa	Huolehdimme kestävästä taloudesta	Seurataan kunnan osarahoittaman työmarkkinatuen saajien ja maksettujen etuuksien määrää (Kela).	2024	Kustannukset korkeintaan 280 000 € / vuosi.	Toteutunut. Kustannukset 237 129 e/vuosi	

ELINKEINOJEN KEHITTÄMINEN

Painopiste	Tavoite	Toimenpide	Aikataulu	Mittari	Toteutuminen	Arviointi
Kestävää kasvua ja elinvoimaa	Mahdollistamme monipuolisen yritystoiminnan	Kehyn palveluiden käyttöönottoon liittyen seurataan, kuinka yritysten kehittämistarpeisiin pystytään vastaamaan	2024	Tavoitteena valtakunnallisessa yrittäjien kyselyssä arvosa vähintään 7 (asteikolla 4-10)	Kyselyä ei ollut vuonna 2024	

		Elinvoimalautakunta valmistelee yritysvaikutusten arvioinnin prosessin ja käyttöönoton siten, että kunnanvaltuusto hyväksyy arvioinnin käyttöönoton 31.3.2024 mennessä. Oppilaitosyhteistyö: Business Mill yhteistyötä tiivistetään, seurataan palvelusaavien yritysten määrää.	2024	Yritysvaikutusten arviointi laadittu ja käytössä Yritysten määrä Aloittaneet yritykset Yritysten liikevaihdon kehitys Business Mill-toimintaa osallistuneiden määrä	Toteutunut Ei osallisia vuonna 2024	
	Huolehdimme kestävästä taloudesta	Hankerahoituksen tehokkaampi hyödyntäminen, tavoitteena vähintään yhden uuden hankkeen käynnistyminen	2024	Vähintään yksi uusi hanke	Kaksi myönteistä rahoituspäätöstä vuoden 2024 lopussa	
Yhdessä tekemistä	Pidämme Parikkalan vireänä	Elinvoimalautakunta valmistelee elinvoimalupauksen yhdessä paikallisten yrittäjäyhdistysten ja MTK:n kanssa siten että kunnanvaltuustossa lupaus on hyväksyttävänä 31.3.2024 mennessä.	2024		Toteutunut	
		Etäpiste on varustukseltaan valmis, tavoitteena on käyttöasteen nostaminen.	2024	Käyttöaste Varaukset	Käyttöaste vähäinen	
		Elinvoimalautakunnan myöntämät kyläavustukset jaetaan talousarvion mukaisesti ja otetaan uutena toimenpiteenä käyttöön osallistuva budjetointi		Avustusten määrä Osallistuvan budjetoinnin toteutuminen	Talousarvioon varattu 10.000 e, myönnetty jaettavaksi 9.900 euroa. Toteutunut	

TEKNISET PALVELUT

Painopiste	Tavoite	Toimenpide	Aikataulu	Mittari	Toteutuminen	Arviointi
Kestävää kasvua ja elinvoimaa	Mahdollistamme monipuolisen yritystoiminnan	Vaihtoehtoisten sijaintien tarkastelu uusille yrityksille ja uusiutuvalla energialle	2024	Sijainnit kartoitettu	Ei toteutunut	
	Huolehdimme kestävästä taloudesta	Hankinnat toteutetaan hankintalain mukaisesti.	2024	Toteutettu, ei valituksia	Ei valituksia	
Yhdessä tekemistä	Huolehdimme henkilöstön viihtyvyydestä ja hyvinvoinnista	Yhtiöittämisselvityksen valmistelu yhteistyössä henkilöstön kanssa	2024	Selvitys laadittu	Ei toteutunut	
	Huolehdimme henkilöstön viihtyvyydestä ja hyvinvoinnista	Kehitetään kannustavaa johtamista ja tehdään yhdessä enemmän	2024	Henkilöstöllä mahdollisuus kehittää itseään työtehtävissä	Toteutunut osittain	
Palveluista hyvinvointia	Kehitämme palveluita ja luomme uusia toimintatapoja	Tasapainoisemmat tehtäväkuvat ja palvelutuotannon sujuvoittaminen	2024	Nimike- ja tehtävämuutokset	Ei toteutunut	
		Toimialan palvelut tukevat kuntaa ja elinvoimapalveluita työllistämiseen liittyvissä haasteissa tarjoamalla palkkatukihenkilöille työkohteita ja ammatinhallintaa	2024	Työllistettävien määrä pyritään pitämään n. 6-7 henkilössä	Toteutunut	

RAKENNUTTAMINEN JA KAAVOITUS

Painopiste	Tavoite	Toimenpide	Aikataulu	Mittari	Toteutuminen	Arviointi
Kestävää kasvua ja elinvoimaa	Mahdollistamme monipuolisen yritystoiminnan	Vaihtoehtoisten sijaintien tarkastelu uusille yrityksille ja uusiutuvalla energialle	2024	Sijainnit kartoitettu	Ei toteutunut	
		Joustavalla kaavoituksella luodaan kestävä kasvua ja elinvoimaa.	2024- 2026	Uudet yritykset ja uusiutuvien energiamuotojen tuotanto	Ei toteutunut	
		Aktiivinen tonttimarkkinointi	2024	Uudet yritykset ja asukkaat	Ei toteutunut	

		Maankäytön suunnittelun toteutus	2024	Kaavoitusohjelma	Ei toteutunut	
	Huolehdimme kestävästä taloudesta	Huolehdimme talouden tasapainosta	2024	Hankinnat toteutetaan hankintalain mukaisesti.	Toteutunut	
		Investointiohjelman toteuttaminen	2024	Investointiohjelman mukaisesti	Toteutunut osittain	
Yhdessä tekemistä	Pidämme Parikkalan vireänä	Palvelut pidetään paikkakunnalla monipuolisina ja asuinympäristö terveellisenä ja turvallisenä	2024- 2026	Kunnan kiinteistöjen osalta käynnistetään uudelleen sisäilmatyöryhmän työskentely.	Toteutunut	

KIINTEISTÖT

Painopiste	Tavoite	Toimenpide	Aikataulu	Mittari	Toteutuminen	Arviointi
Kestävää kasvua ja elinvoimaa	Mahdollistamme monipuolisen yritystoiminnan	Vanhimpien asunto- ja kiinteistöyksiköiden korvaaminen uudisrakentamisella	2024	Selvitys laadittu yhteistyössä yritysten kanssa	Kiinteistöselvitys aloitettu	
	Huolehdimme kestävästä taloudesta	Kiinteistökannan tarpeettomista kiinteistöistä luopuminen ja heikkokuntoisten purku	2024	Kiinteistökartoitus valmis	Ei toteutunut	
		Kiinteistöjen korjaukset suunnitelman mukaan	2024	Saneeraussuunnitelman laadinta	Ei toteutunut	
		Vuokra-asuntojen käyttöaste vähintään 90 %	2024	Raportointi 30.4., 31.8. ja 31.12.	Toteutunut	
		Kiinteistöjen energiatehokkuuden suunnittelu	2024	Suunnitelma laadittu	Selvitys aloitettu	
	Huolehdimme henkilöstön viihtyvyydestä ja hyvinvoinnista	Panostamme henkilöstön osaamiseen	2024	Koulutussuunnitelma	Toteutunut osittain	
		Esimiestoimintaan panostaminen	2024	Työpaikkakokoukset	Toteutunut osittain	
	Panostamme lasten ja nuorten sekä perheiden hyvinvointiin	Kunnan leikkipaikkojen kunnostukset kunnan saamalla perintörahallalla.	2024	Kartoitus ja toteutus	Toteutunut osittain	
		Retkeilyreittiverkoston ylläpito- ja hoitovastuiden ajantasaistaminen	2024- 2026	Uusia hoitosopimuksia tehdään tarpeen ja resurssien mukaan	Ei toteutunut	

RUOKA- JA PUHTAUSPALVELUT

Painopiste	Tavoite	Toimenpide	Aikataulu	Mittari	Toteutuminen	Arviointi
Kestävää kasvua ja elinvoimaa	Huolehdimme kestävästä taloudesta	Ruokahävikin vähentäminen	2024	vaaka	Aloitettu	K
		Puhtauspalvelun tiimityön edistäminen	2024	työpaikkakokoukset	Osittain aloitettu	
		Siivous toteutetaan mitoituksen mukaan	2024	laatumittari	Ei aloitettu	
	Huolehdimme henkilöstön viihtyvyydestä ja hyvinvoinnista	Tiimityön lisääminen	2024	työpaikkakokoukset	Osittain aloitettu	
Palveluista hyvinvointia	Kehitämme palveluita ja luomme uusia toimintatapoja	Ruuan laadun kehittäminen ja laadun varmistus omavalvontaraportin avulla	2024	Sisäinen palautejärjestelmä ja käyttöönotto toiminnan kehittämisessä	Ei tehty kyselyitä	
		Vastuulliset raaka-ainevalinnat ja ruokalistallisten monipuolistaminen	2024	Reseptiikan kehittäminen ja kylmävalmistusreseptiikan hyödyntäminen kevään 2024 aikana.	Osittain toteutettu	K

KUNTATEKNIikka

Painopiste	Tavoite	Toimenpide	Aikataulu	Mittari	Toteutuminen	Arviointi
Kestävää kasvua ja elinvoimaa	Huolehdimme kestävästä taloudesta	Loppujen katuvalojen vaihto investointisuunnitelman mukaisesti	2024	Vuosittainen vaihtomäärä 30	Toteutunut osittain	K
		Edistetään palvelutarpeiden parempaa ja tehokkaampaa yhteistyöhenkistä käyttöä	2024	Hankintatapojen kehittäminen	Ei toteutunut	
	Huolehdimme henkilöstön viihtyvyydestä ja hyvinvoinnista	Esimiestoiminnassa korostetaan yhteistyötä ja yhdessä tekemistä	2024	Työpaikkakokoukset	Toteutunut osittain	
Palveluista hyvinvointia	Kehitämme palveluita ja luomme uusia toimintatapoja	Turvalliset katu- ja jalankulkutiet	2024	Tavoitetaso 0 tapaturmaa	Yksi tapaturma	
		Talvihoidon tason ylläpito	2024	Auraus- ja hiekoituspäiväkirja käyttöönotto, reklamaatioiden vähentäminen 50 %	Ei toteutunut	

RAKENNUSVALVONTA

Painopiste	Tavoite	Toimenpide	Aikataulu	Mittari	Toteutuminen	Arviointi
Kestävää kasvua ja elinvoimaa	Mahdollistamme monipuolisen yritystoiminnan	Rakennuslupapäätökset	2024	viranhaltijapäätökset < 1 kk lautakuntakäsittely < 3 kk	Toteutui suunnitellusti	
		Rakentamislain muutos	2024	Rakennusjärjestyksen uusiminen, voimassa 2025 alusta	Toteutuu vuonna 2025.	
	Huolehdimme kestävästä taloudesta	Rakennusvalvontataksan päivittäminen	2024	voimassa 2025 alusta	Toteutui suunnitellusti	
Yhdessä tekemistä	Pidämme Parikkalan vireänä	Käyttötarkoituksen muutosprosessit ja mahdolliset poikkeamat kaavasta sujuvasti	2024, jatkuva	Toteutuneiden määrä	Ei kaavapoikkeamia	
Palveluista hyvinvointia	Kehitämme palveluita ja luomme uusia toimintatapoja	Rakennuslupa-asioiden käsittely sähköisen lupamenettelyn kautta	2024- 2026	95 % saapuneista hakemuksista sähköisesti	Toteutui suunnitellusti	
		Rakentamislain tuomat muutokset	2025	Digitalisaation tuomat edut	Toteutunut osittain	

VESIHUOLTOLAITOS

Sitovat tavoitteet 2024	Mittari/seurantatapa	Tavoitetaso	Toteutuminen	Arviointi
Puhtaan veden toimittaminen	Mittausraportit	Täyttää vaatimukset	Vesijohtoverkoston rikkoontumiset aiheuttivat veden sakeutumista ja jakeluhäiriöitä.	
Jäteveden puhdistus	Mittausraportit	Täyttää vaatimukset	Toteutunut	

KONSERNIN TAVOITTEET

Talousarviossa 2024 oli asetettu seuraavat tavoitteet konsernille:

- Parikkalan Ravi- ja Markkinakenttä Oy: Yhtiö toimii kannattavasti ja sen toimintaa kehitetään.
- Kiinteistö- ja asunto-osakeyhtiöt: Yhtiöt toimivat kannattavasti ja huolehtivat riittävästä kiinteistöjensä kunnossapidosta.

Toteutumatietoina on esitetty seuraavaa:

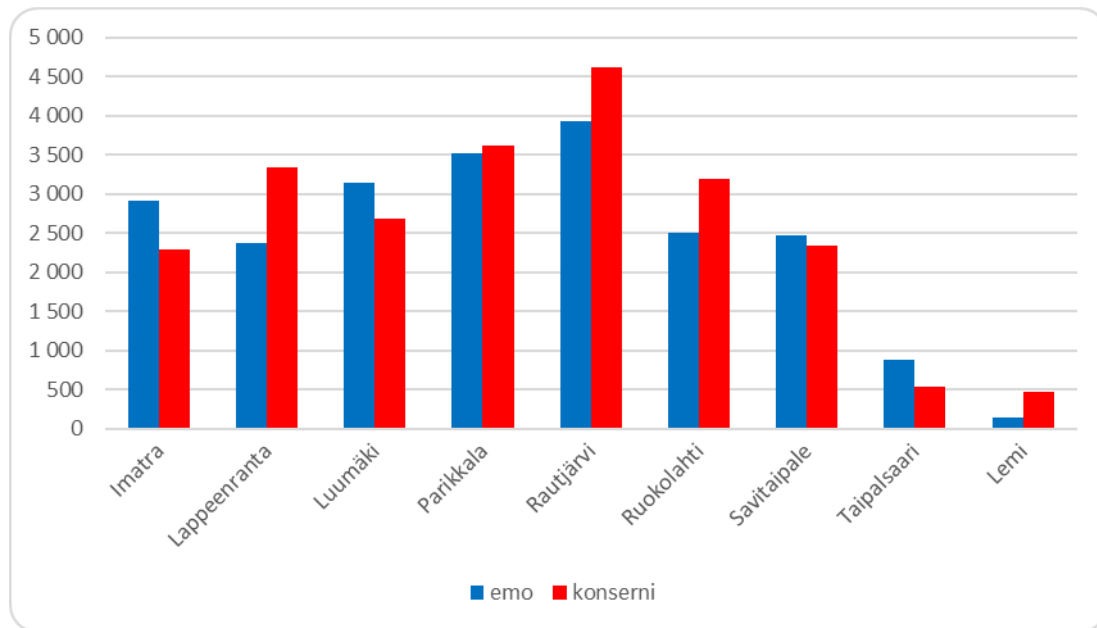
- Parikkalan Ravi- ja Markkinakenttäosakeyhtiö: Yhtiön kannattavuus ei ole parantunut ja yhtiön toiminnan kehittäminen ei ole suunnitelmallista.
- Kiinteistö- ja asunto-osakeyhtiöt: Kunnalla on konserniin kuuluvissa asunto-osakeyhtiöissä 33 huoneistoa. Yhtiöiden yhteenlaskettu vuoden 2024 tulos oli 346,79 euroa. Kunnossapidosta ei ole annettu selvitystä.

TALOUS

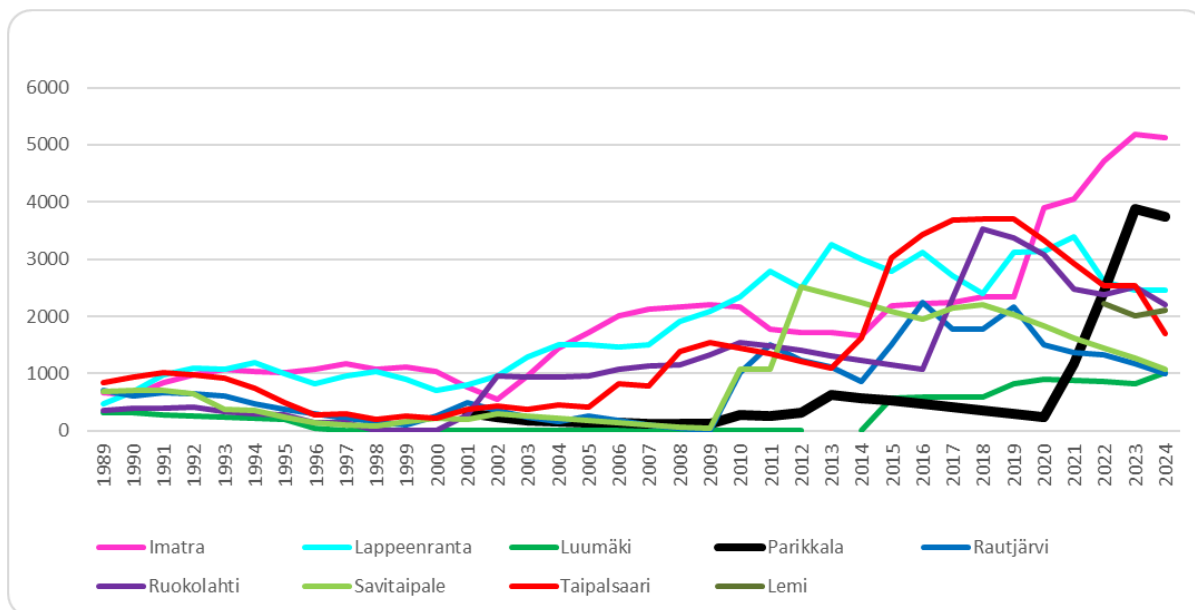
Kunnan 2024 tilinpäätös oli alijäämäinen. Vuosikate 1,8 M€ ei ole riittänyt poistojen 2,6 M€ kattamiseen. Toimintakate toteutui 0,6 M€ talousarviota paremmin. Tilikaudelta kertyi alijäämää 747 t€.

Parikkalan kunta sijoittuu hyvin Etelä-Karjalan kuntien joukossa vertaillen yli jäämien kertymistä 2024 emokunnan ja konsernin osalta.

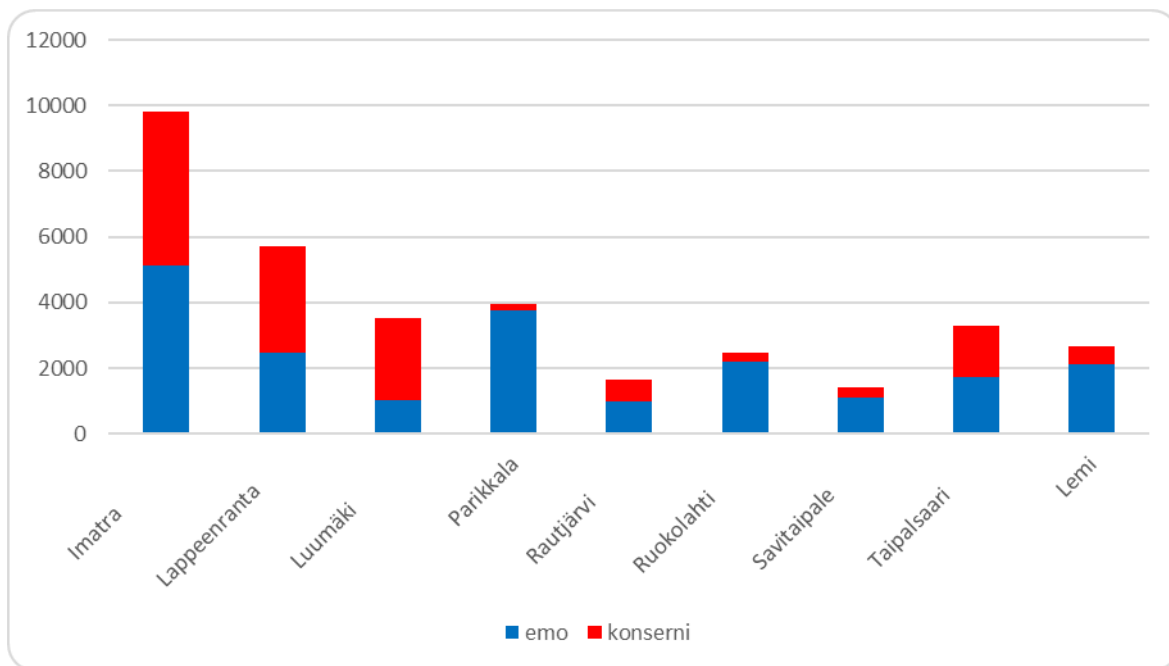
Parikkalan kertynyt ylijäämä sekä emokunnan että konsernin osalta on toiseksi korkein vuonna 2024.



Lainojen määrä asukasta kohden laskettuna on ollut Parikkalassa vuosikautia Etelä-Karjalan alhaisin. Vuonna 2024 Parikkalalla on lainaa toiseksi eniten verrokkijoukossa:



Etelä-Karjalan kuntien lainat konsernin ja emokunnan osalta ovat seuraavat vuonna 2024:



ALLEKIRJOITUKSET

Parikkalassa 23.5.2025

Ari Sinkkonen
puheenjohtaja

Jukka Hämäläinen
varapuheenjohtaja

Eeva-Liisa Hirvonen
jäsen

Maija Koiso-Kanttila
varajäsen

Päivi Tynnilä
jäsen